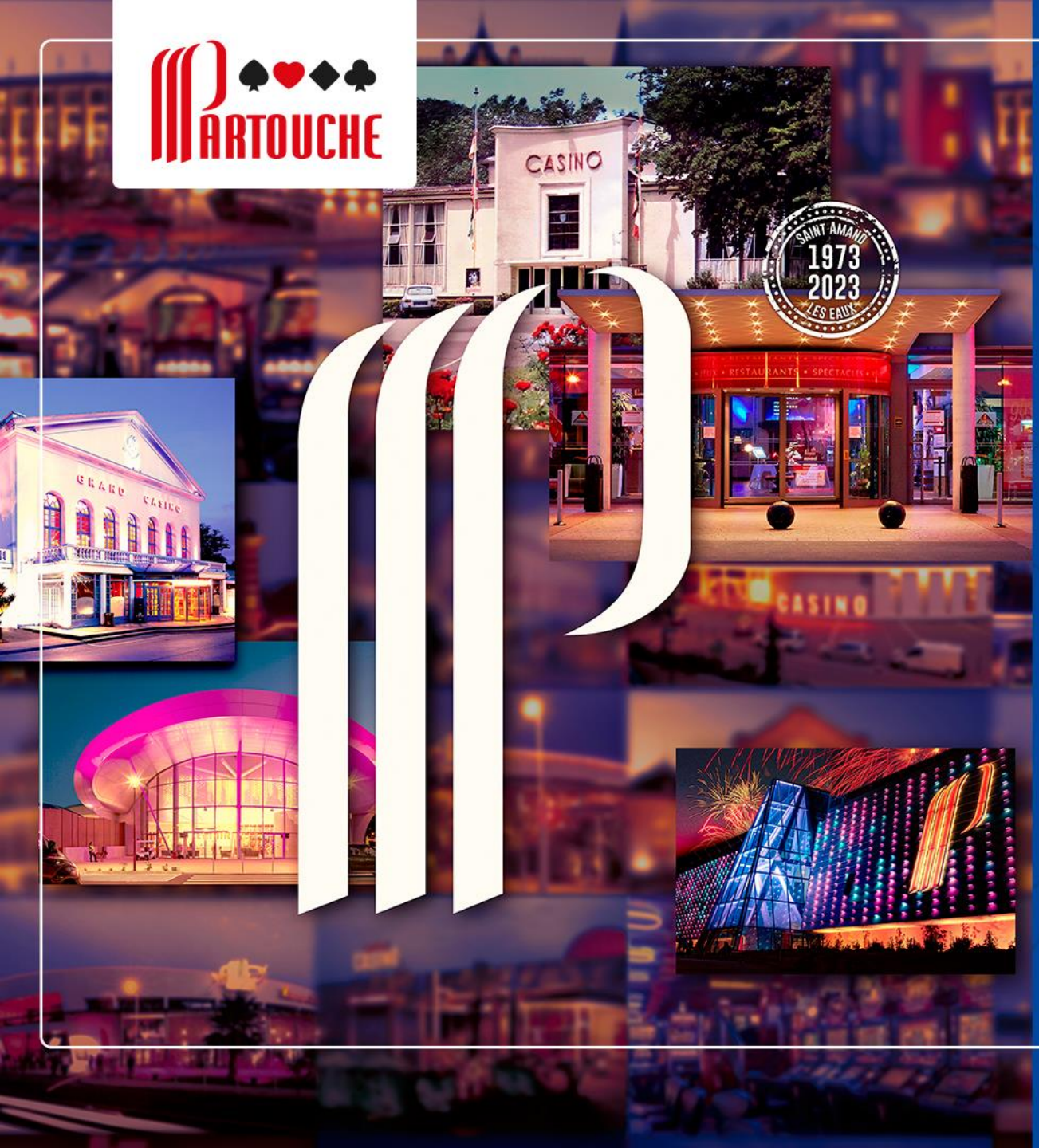


Présentation des résultats annuels 2022/2023

(EXERCICE CLOS AU 31 OCTOBRE 2023)

Assemblée générale
du 20 mars 2024

SOMMAIRE

A. Les faits marquants

B. États financiers annuels 2023

C. Le développement durable

D. Les perspectives

E. Les résolutions

Présentation des résultats

Assemblée générale du 20 mars 20024

A - Les faits marquants

(Données exercice 2022/2023, clos au 31 octobre 2023)





Points clés

Assemblée générale du 20 mars 2024

- **Retour à la normale de l'activité sur l'ensemble de l'exercice**, quand l'exercice précédent était encore pénalisé par les restrictions sanitaires sur les 4,5 premiers mois

- **Performance opérationnelle de bonne facture :**
  - ✓ PBJ : 701,5 M€ (+10,2 %)
  - ✓ CA : 423,8 M€ (+9,0 %)
  - ✓ EBITDA : 76,1 M€ (vs 75,6 M€ en N-1)
  - ✓ Résultat net : 23,4 M€ (vs 37,1 M€ en N-1, dont 17,6 M€ de RONC)

- **Poursuite des investissements de croissance** (restructuration et rénovation)

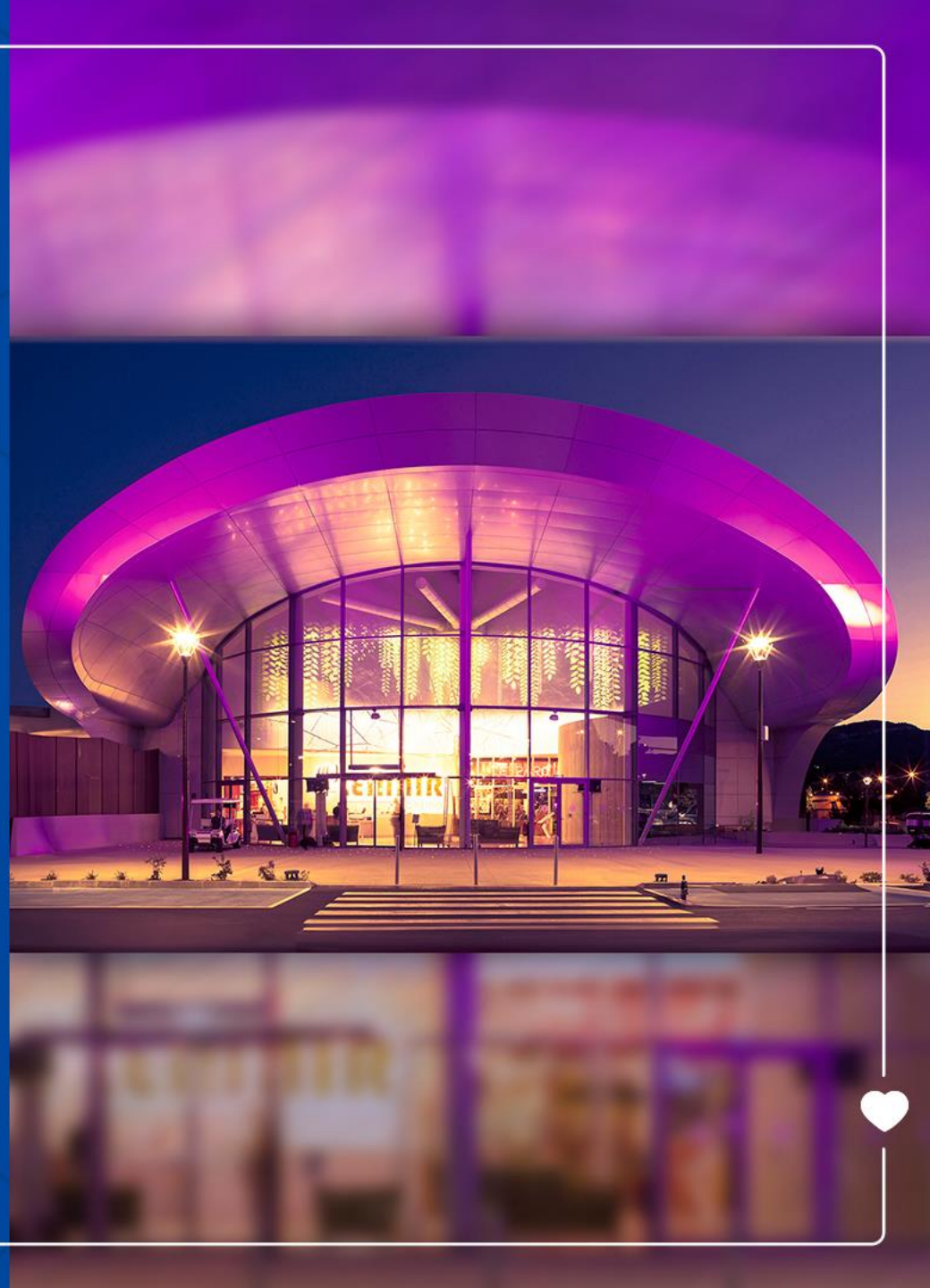
- **Endettement** net (hors IFRS 16) **contenu**, en hausse (à 53,9 M€ vs 46,3 M€)

Présentation des résultats

Assemblée générale du 20 mars 2024

B - Les états financiers

(Données exercice 2022/2023, clos au 31 octobre 2023)



Produit Brut des Jeux

DÉCOMPOSITION DU PBJ PAR JEUX

En m€	2023	2022	VARIATION	%
PBJ MAS (machines à sous)	537,8	500,0	37,8	7,6 %
PBJ Jeux Traditionnels non électroniques	80,9	68,2	12,7	18,6 %
PBJ Jeux Traditionnels Électroniques	82,9	68,4	14,4	21,1 %
PRODUIT BRUT DES JEUX	**701,5**	**636,7**	**64,9**	**10,2 %**

Construction du chiffre d'affaires

En m€	2023	2022	VARIATION
PRODUIT BRUT DES JEUX	701,5	636,7	+10,2 %
Prélèvements	-368,6	-331,1	+11,3 %
PRODUIT NET DES JEUX	332,9	305,5	+9,0 %
CA Hors PNJ	94,3	86,1	+9,6 %
Programme de fidélisation (norme IFRIC 13)	-3,4	-2,8	+21,0 %
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**423,8**	**388,8**	**+9,0 %**

Répartition du chiffre d'affaires

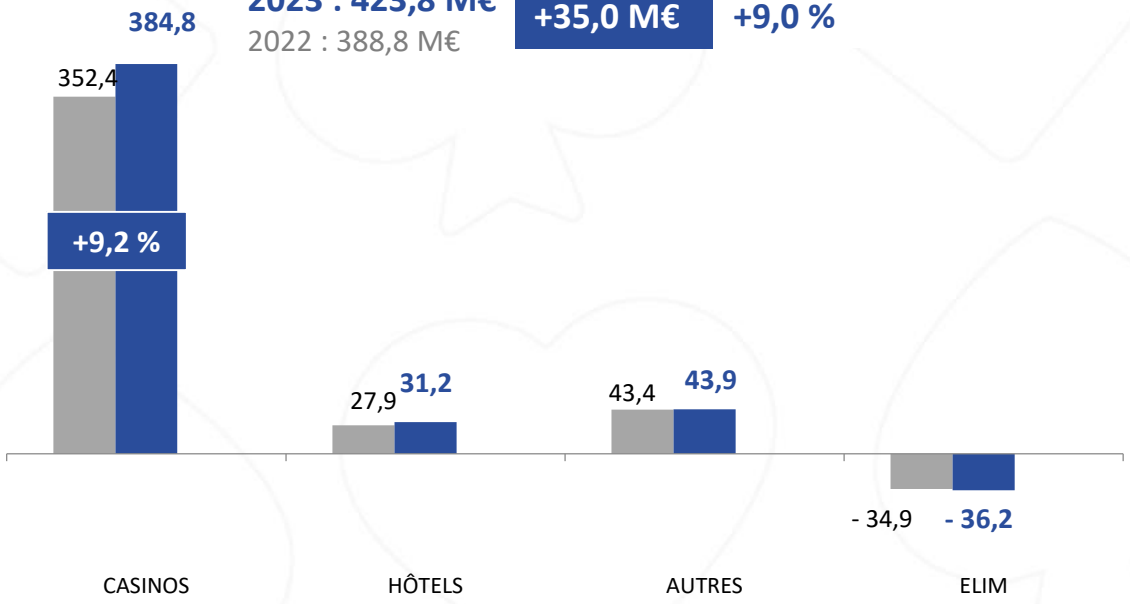
En m€	2023	2022	VARIATION
CASINOS	383,8	351,4	+9,2 %
dont PNJ *dont autres activités* *dont programme de fidélisation*	*332,9* *54,3* *-3,4*	*305,5* *48,7* *-2,8*	*+9,0 %* *+11,6 %* *+21,0 %*
HÔTELS	28,1	24,9	+12,8 %
AUTRES	11,9	12,5	-4,7 %
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**423,8**	**388,8**	**+9,0 %**

Répartition du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires

2023 : 423,8 M€ | **+35,0 M€** | **+9,0 %**

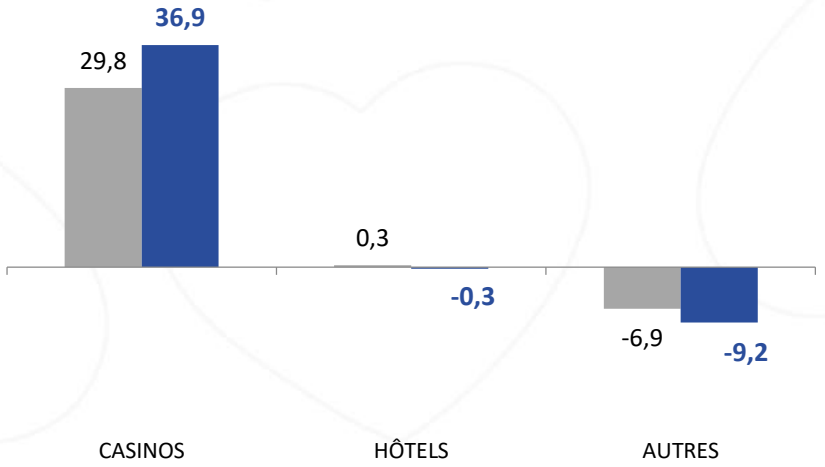
2022 : 388,8 M€



Résultat opérationnel courant

2023 : 27,4 M€ | **+4,2 M€**

2022 : 23,1 M€



Compte de résultat

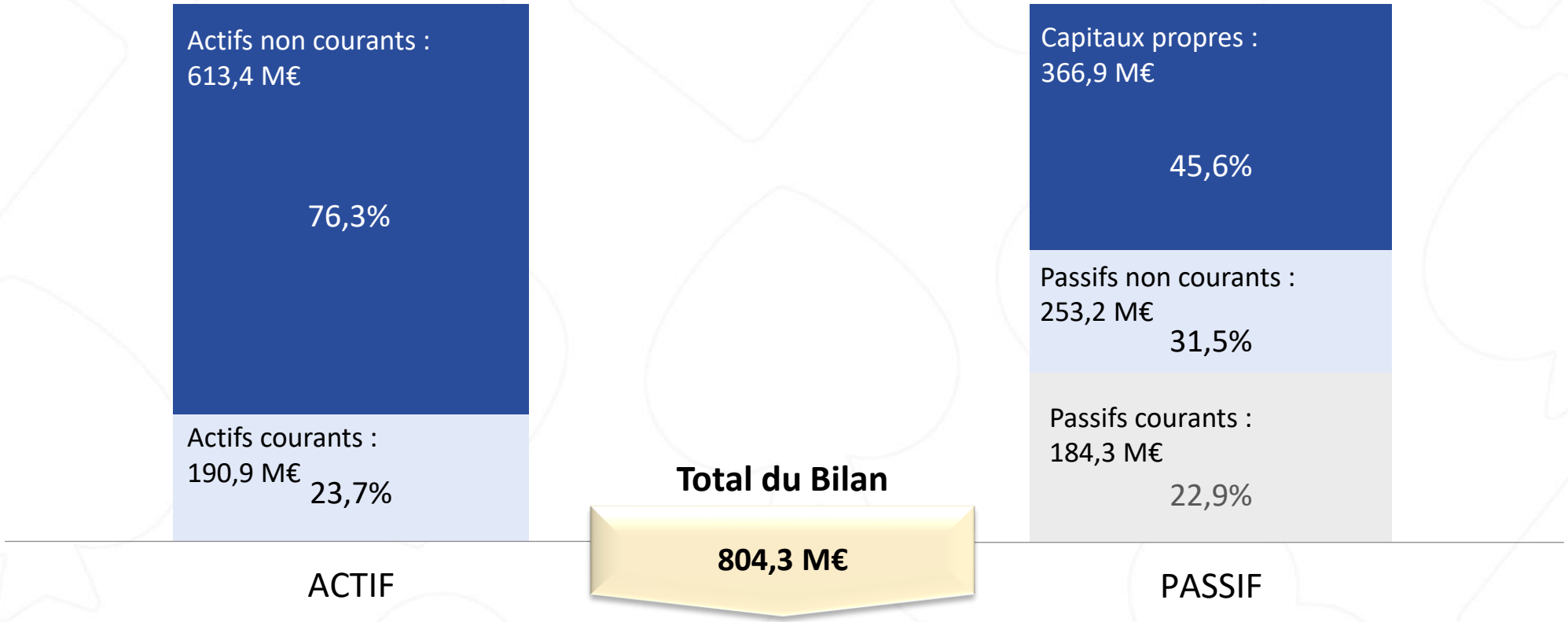
En m€	2023	2022	ÉCART	%
Chiffre d'affaires	423,8	388,8	+35,0	+9,0%
Achats et charges externes	-142,6	-122,0	-20,6	+16,9%
Impôts et taxes	-16,9	-17,3	+0,4	-2,1%
Charges de personnel	-177,2	-168,0	-9,3	+5,5%
Amortissements et dépréciations sur immobilisations	-48,9	-51,5	+2,5	-4,9%
Autres produits et charges opérationnels courants	-10,8	-6,9	-3,9	+56,1%
Résultat opérationnel courant	**27,4**	**23,1**	**+4,2**	**+18,3%**
Autres produits et charges opérationnels non courants	0,0	3,5		
Résultat sur cession de participations consolidées	0,0	14,1		
Dépréciation des actifs non courants	-	-		
Résultat opérationnel non courant	**0,0**	**17,6**	**-17,5**	
Résultat opérationnel	**27,4**	**40,7**	**-13,3**	**-32,7%**
Résultat financier	-2,9	-2,3	-0,6	
Résultat avant impôt	24,5	38,4	-13,9	
Impôts sur les bénéfices	-	0,5	-0,5	
Impôts de CVAE	-1,1	-1,7	-0,6	
Résultat après impôt	**23,5**	**37,3**	**-13,8**	
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-0,1	-0,1	-	
Résultat net total	**23,4**	**37,1**	**-13,7**	**-37,0%**
dont part du Groupe	*18,9*	*34,2*	*-15,3*	
dont part des minoritaires	*4,5*	*2,9*	*+1,6*	

Tableau de flux de trésorerie

En m€	2023	2022
Capacité d'autofinancement avant BFR, intérêts financiers et impôts	80,1	81,8
Incidence de la variation de BFR	-1,3	7,8
Intérêts versés	-7,3	-5,0
Impôts payés	-5,2	-6,1
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	**66,3**	**78,5**
Acquisition de titres de participations nette	-4,4	-1,4
Cession de sociétés consolidées	-0,1	20,7
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-0,5	-0,7
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-54,3	-40,9
Prêts et avances consentis	-0,5	-1,6
Cession d'immobilisations corporelles	0,9	6,7
Remboursements reçus sur prêts	0,3	0,8
Autres flux	-0,8	-
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**-59,4**	**-16,2**
Émission d'emprunts	21,5	21,6
Remboursement des dettes financières	-39,4	-96,8
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	-3,1	0,0
Dividendes payés aux minoritaires	-3,7	-0,5
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	**-24,7**	**-75,6**
Incidence de la variation de taux de change	0,7	1,0
VARIATION DE TRÉSORERIE	**-17,1**	**-12,2**

Un bilan renforcé

Principaux postes



Endettement net maîtrisé

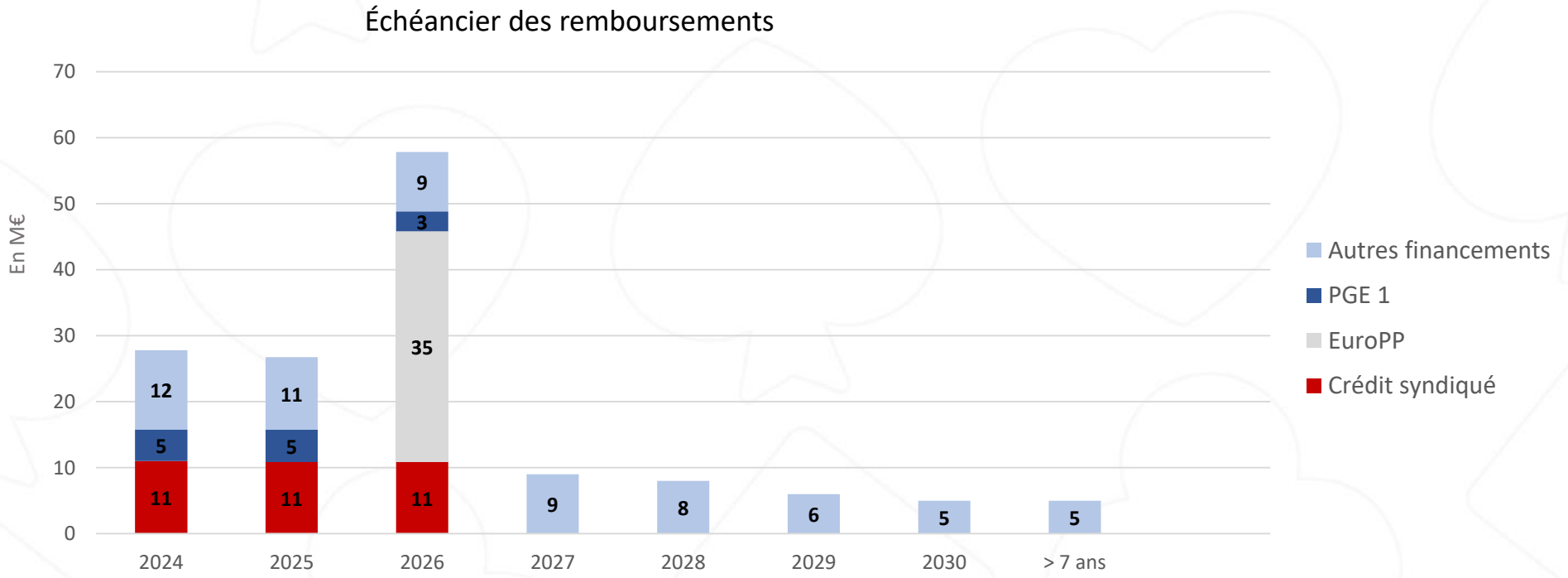
En m€	2023	2022
Emprunts obligataires	35,0	35,0
Emprunts bancaires et crédits-baux immobiliers	130,4	138,5
Autres	2,3	2,9
Endettement brut (*)	**167,6**	**176,4**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	149,4	166,9
- Prélèvements des jeux	-35,6	-36,8
= Trésorerie nette des prélèvements	113,8	130,1
Endettement net	**53,9**	**46,3**

(*) La notion d'« endettement brut » répond à la définition convenue avec les partenaires obligataires et bancaires pour suivre l'évolution de l'endettement net du Groupe. Elle comprend l'ensemble des emprunts obligataires et bancaires, les crédits-baux immobiliers retraités selon l'ancienne norme IAS17, ainsi que la dette souscrite auprès de la société Ispar. Elle n'inclut pas les autres contrats retraités selon la norme IFRS16.

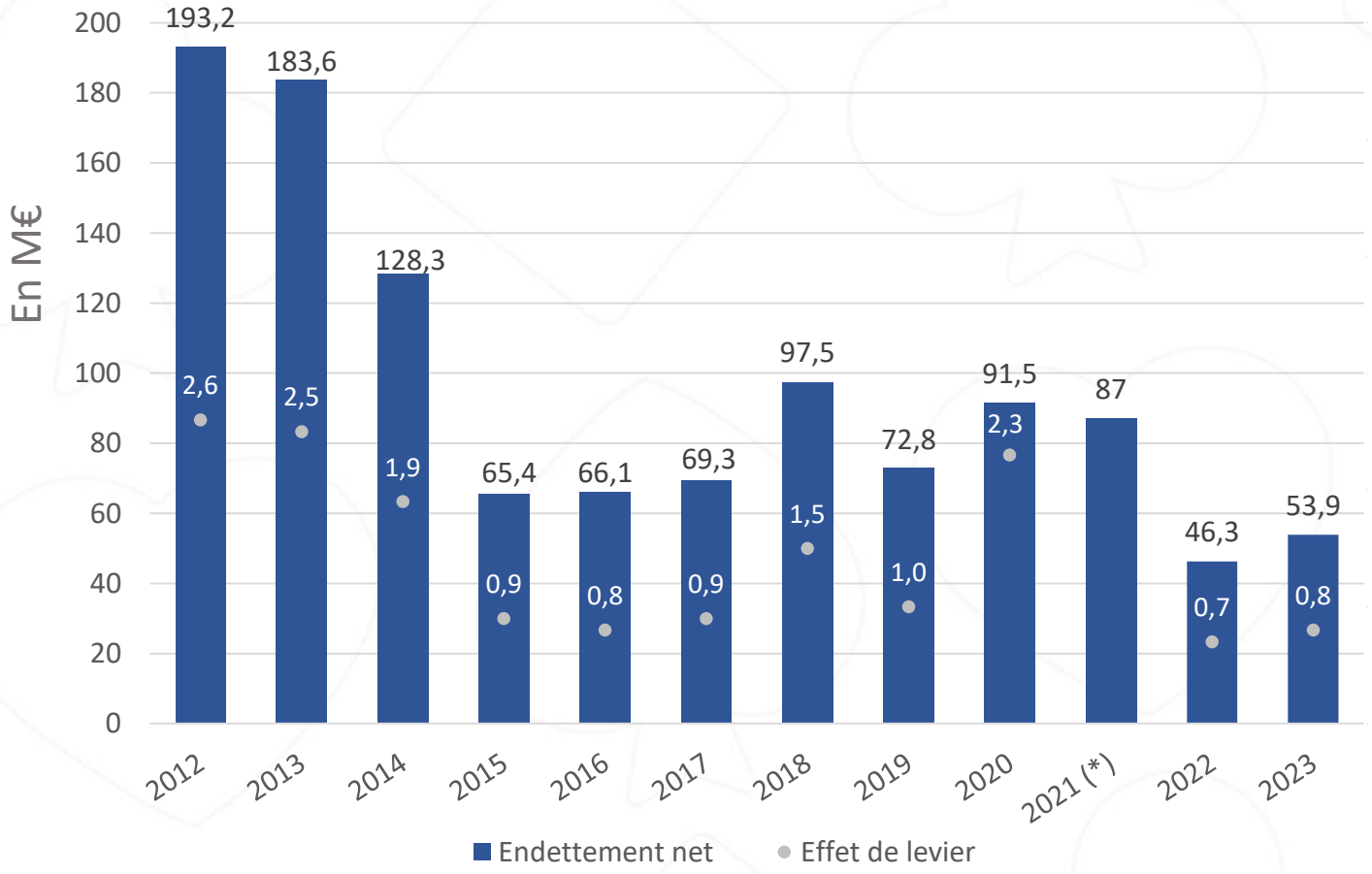
Structure financière solide

Au 31 octobre 2023

- **Dette financière nette :** **53,9 M€**
- Gearing (sur capitaux propres) 0,1x
- Effet de levier (sur EBITDA) 0,8x



Dette financière nette



(*) Effet de levier non applicable en 2021 en raison d'un EBITDA négatif

Présentation des résultats

Assemblée générale du 20 mars 2024

C - Le développement durable

(RSE)



Une démarche volontariste

- **Adhésion au Pacte Mondial des Nations Unies**

  La plus grande initiative internationale de développement durable et de responsabilité sociétale d'entreprise.

  → Premier groupe de notre secteur d'activité à rejoindre cette initiative

- **Renouvellement de l'accord mondial sur les droits fondamentaux signé avec l'UNI Global Union**

- **Participation à l'expérimentation ACT Tourisme de l'ADEME**

  Sur le volet « Pas à Pas », définition d'une stratégie de décarbonation de nos activités

Une démarche volontariste

- **Solivert**

  30 filiales participantes

  Action de sensibilisation à la préservation de l'environnement et de la biodiversité en lien avec la communauté locale dans les villes d'implantation des casinos.

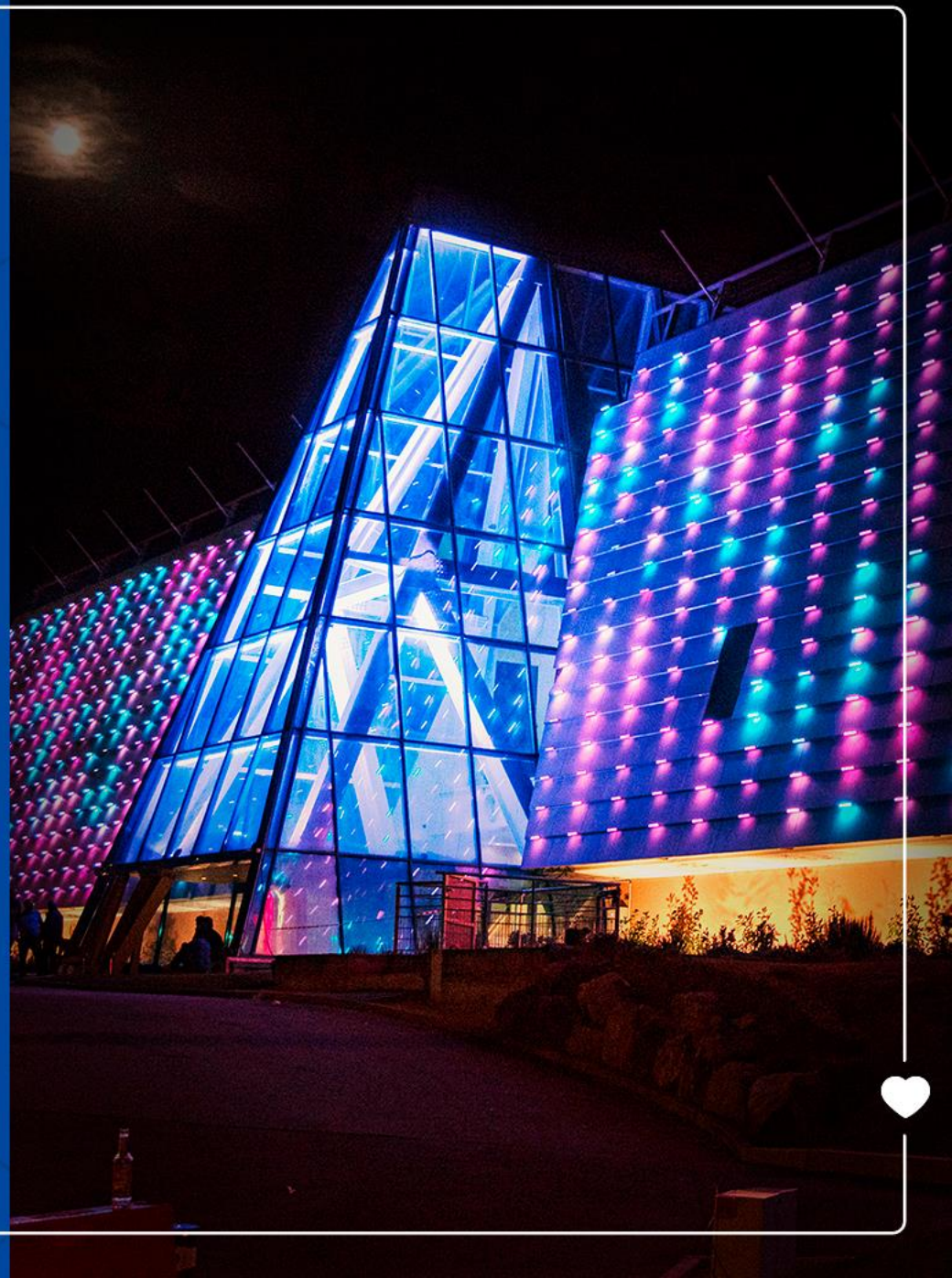
- **Deuxième notation extra-financière dans le cadre du Prêt « Pact »**

  + 1 point par rapport à l'an dernier et +7 points par rapport au benchmark

- **Obtention de la certification ISO 9001 pour le Casino du Lac (Suisse)**

Présentation des résultats
Assemblée générale du 20 mars 2024

D - Les perspectives



Environnement métier

- Pérennisation des clubs de jeux
- Élargissement limité des critères d'implantation de casinos / Cartographie nationale
- Équilibre des filières
- JONUM / JADE

Poursuite des rénovations



Poursuite des rénovations

Le Lyon Vert

Rez-de-chaussée













Poursuite des rénovations

Le Lyon Vert

R+1





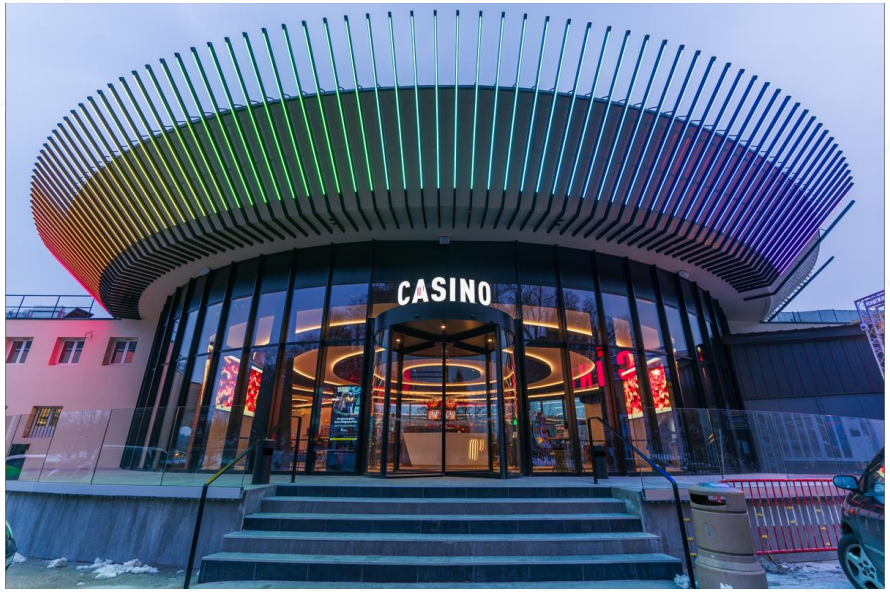
Bar

Salle RAE



Poursuite des rénovations

Annemasse





Restaurant



Bar

Poursuite des rénovations

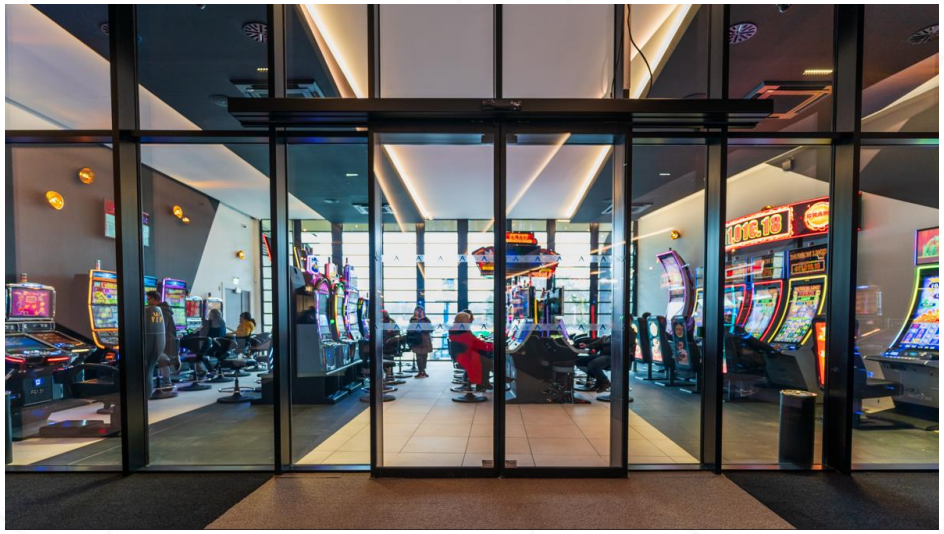
Annemasse



Aile gauche



Coupole



Terrasse fumeurs

Poursuite des rénovations

Divonne



HALL



SALLE MAS



ESPACE RAE



Accueil
Vestiaire





Poursuite des rénovations

Divonne



ESPACE JT





ESPACE BAR_ LOUNGE



SALON PRIVE



RESTAURANT ET BAR



Poursuite des rénovations

Vichy





Hall



Poursuite des rénovations

Vichy

Salle MAS





RAE entrée

JT & bar





RAE - Bar

Poursuite des rénovations

Vichy



Restaurant



Front cooking et buffet



Restaurant
Zone bar



Restaurant

Poursuite des rénovations

Contrexéville



Hall d’accueil



Seuil



Salle de jeux

Poursuite des rénovations

Contrexéville



Restaurant



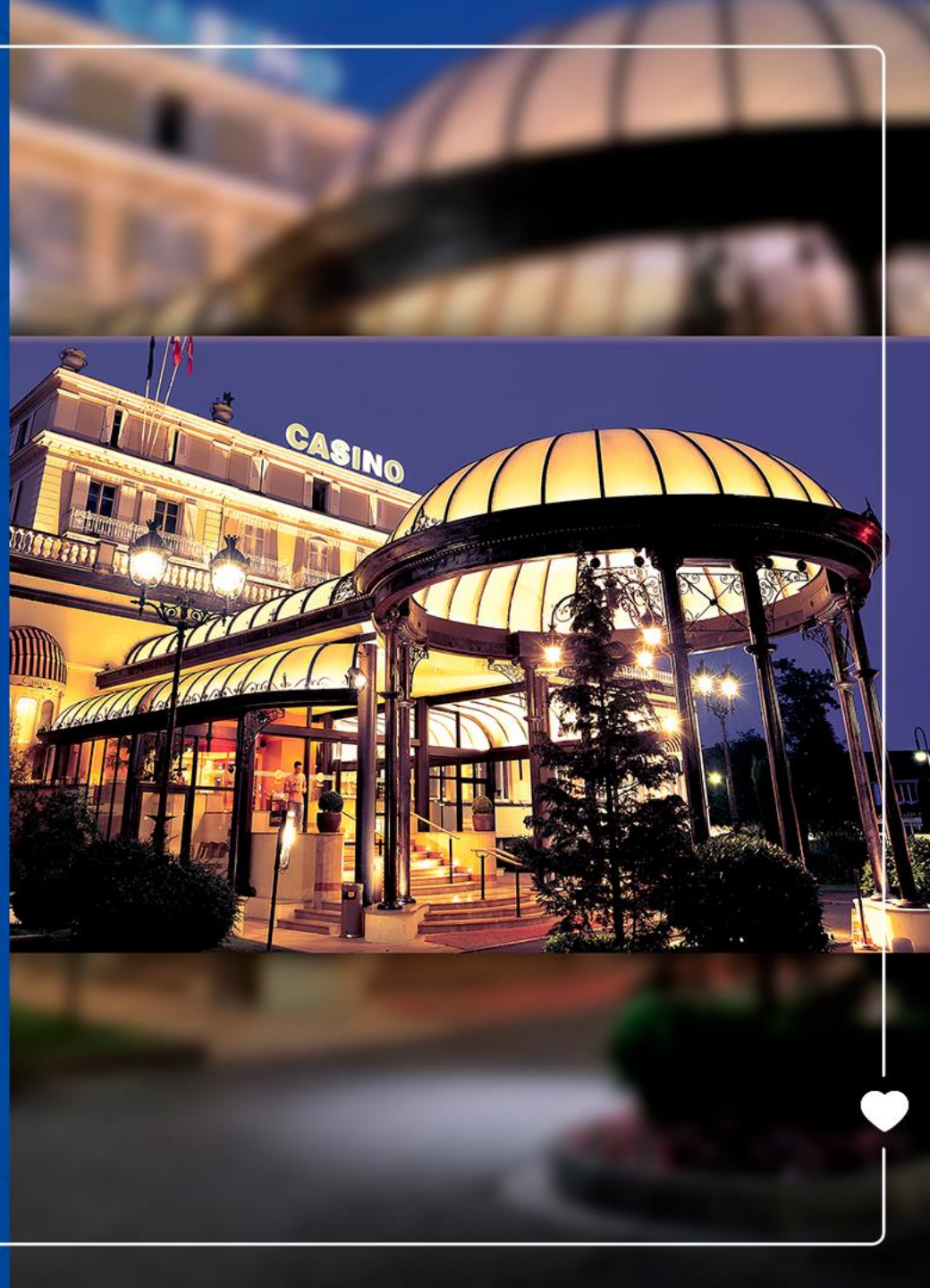


Salle polyvalente

Présentation des résultats

Assemblée générale du 20 mars 2024

E - Les résolutions



Résolutions à caractère ordinaire

I. PREMIÈRE RÉSOLUTION : Approbation des comptes sociaux

II. DEUXIÈME RÉSOLUTION : Quitus aux membres du Directoire

III. TROISIÈME RÉSOLUTION : Affectation du résultat de l'exercice

IV. QUATRIÈME RÉSOLUTION : Approbation des comptes consolidés

V. CINQUIÈME RÉSOLUTION : Examen du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-86 du Code de commerce et approbation desdites conventions

VI. SIXIÈME RÉSOLUTION : Renouvellement du mandat du membre du Conseil de surveillance représentant des salariés

VII. SEPTIÈME RÉSOLUTION : Mise en place de la procédure visant au rachat d'actions propres par application de l'article L.22-10-62 du Code de commerce

VIII. HUITIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments de la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux - article L225-100 du Code de commerce

Résolutions à caractère ordinaire

IX. NEUVIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2023 à M. Patrick PARTOUCHE

X. DIXIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2023 à M. Isidore PARTOUCHE

XI. ONZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2023 à Mr Fabrice PAIRE

XII. DOUZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2023 à Mr Ari SEBAG

Résolutions à caractère ordinaire

XIII. TREIZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2023 à Mme Katy ZENOU

XIV. QUATORZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2023 à Mr Benjamin ABOU

XV. QUINZIÈME RÉSOLUTION : Rémunération d'activité du Conseil de Surveillance

XVI. SEIZIÈME RÉSOLUTION : Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

Résolutions à caractère extraordinaire

XVII. DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION : Délégation de compétence consentie au Directoire à l'effet de procéder à une réduction de capital par annulation des actions propres rachetées dans les conditions prévues par l'article L. 22-10-62 du Code de commerce.

XVIII. DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 3 des statuts : objet social

XIX. DIX-NEUVIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 17 des statuts : limite d'âge des membres du directoire

XX. VINGTIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 20 avec suppression de l'obligation de détention d'une action

XXI. VINGT-ET-UNIÈME RÉSOLUTION : Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

Merci