GROUPE PARTOUCHE

Société Anonyme à Directoire et Conseil de surveillance
Au capital de 193 631 182 €uros
Siège social : 141 bis rue de Saussure - 75017 PARIS
RCS PARIS 588 801 464

RAPPORT ANNUEL DE GESTION DU DIRECTOIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 10 AVRIL 2013

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article L225-100 du Code de Commerce, nous vous soumettons un rapport afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 octobre 2012, et de soumettre à votre approbation les comptes dudit exercice et l'affectation du résultat.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

I. PRINCIPALES EVOLUTIONS DE PERIMETRE

L'évolution du périmètre du groupe, au cours de l'exercice 2012, a été minime. Groupe Partouche a procédé à la déconsolidation de deux sociétés : la société Cinéma de Vichy, cédée à effet 1er novembre 2011 et traitée en IFRS 5 « Actifs Passifs destinés à être cédés » au 31 octobre 2011, et la société Casino de Barcarès (LE LYDIA), -qui n'avait plus d'activité depuis septembre 2009- qui a fait l'objet d'une ouverture de procédure de liquidation au cours du 1er semestre 2012.
Les sociétés SCI et SA du Casino de Grasse, consolidées par mise en équivalence au 31/10/2011, ont été cédées au cours du second semestre 2012.

II. ACTIVITE DU GROUPE

L'activité du groupe a connu un nouveau recul au cours de l'exercice 2012 ; le chiffre d'affaires consolidé au 31 octobre 2012 s'élève à 451,0 millions d'euros (m€) contre 464,3 millions d'euros en 2011, en baisse de -2,9%.

Groupe, évolution du chiffre d'affaires par trimestre :

En millions d'euros	2012	2011	Variation
Premier trimestre	124,2	122,4	1,4%
Deuxième trimestre	103,7	110,3	-6,0%
Troisième trimestre	112,8	122,2	-7,7%
Quatrième trimestre	110,3	109,4	0,8%
Chiffre d'affaires total consolidé	451,0	464,3	-2,9%

La construction du chiffre d'affaires est détaillée dans le tableau suivant :

1. Synthèse de l'activité 2012 :

en millions d'euros		2012	2011	Ecart	*Evolution*
	France	56,1	54,5	1,6	*3,0%*
	Etranger	24,6	25,3	-0,8	*-3,0%*
PBJ de contrepartie et de cercle		**80,6**	**79,8**	**0,9**	***1,1%***
% du PBJ réel		12,0%	11,5%		
	France	504,5	528,7	-24,2	*-4,6%*
	Etranger	87,9	87,9	0,0	*0,0%*
Produit Brut MAS		**592,4**	**616,6**	**-24,1**	***-3,9%***
% du PBJ réel		88,0%	88,5%		
	France	560,6	583,2	-22,5	*-3,9%*
	Etranger	112,5	113,2	-0,7	*-0,6%*
Produit Brut des Jeux (Total)		**673,1**	**696,4**	**-23,3**	***-3,3%***
	France	296,2	309,4	-13,3	*-4,3%*
	Etranger	46,5	47,4	-1,0	*-2,0%*
Prelèvements Groupe		**342,6**	**356,9**	**-14,2**	***-4,0%***
	France	52,8%	53,1%		
	Etranger	41,3%	41,9%		
Taux de Prélèvement		50,9%	51,2%		
	France	264,5	273,7	-9,3	*-3,4%*
	Etranger	66,0	65,8	0,2	*0,4%*
Produit Net Jeux Comptabilisé		**330,4**	**339,5**	**-9,0**	***-2,7%***
% du CA Total		73,3%	73,1%		
	France	116,0	119,9	-3,9	*-3,3%*
	Etranger	4,5	4,9	-0,3	*-6,9%*
CA Hors Jeux		**120,6**	**124,8**	**-4,3**	***-3,4%***
% du CA Total		26,7%	26,9%		
	France	380,5	393,7	-13,2	*-3,4%*
	Etranger	70,5	70,6	-0,1	*-0,1%*
Chiffre d'affaires		**451,0**	**464,3**	**-13,4**	***-2,9%***

PBJ du groupe

L'exercice 2012 se situe à nouveau dans un environnement économique difficile, pesant sur les moyens de notre clientèle, qui entraine une évolution du PBJ Total de -3,3%.Le secteur des jeux traditionnels connaît une progression de 1,1% pour atteindre 80,6 millions d'euros, alors que le secteur des machines à sous enregistre une nouvelle baisse de son PBJ qui s'inscrit à 592,4 millions d'euros contre 616,6 millions d'euros l'exercice précédent. La baisse des PBJ a été concentrée sur les deuxième et troisième trimestres (soit la période de février à juillet 2012) alors que le début et la fin de l'exercice ressortent en positif.



Activité des jeux en France

Le PBJ des jeux traditionnels progresse de 3,0%, grâce notamment aux performances des casinos de Lyon (Pharaon), Divonne-les-bains et La Grande Motte qui bénéficie d'une structure nouvelle de Pasino, ouverte le 10 juillet 2012.

Le PBJ des machines à sous représente 504,5 millions d'euros, et connaît un recul de -4,6%, tendance touchant la quasi-totalité des établissements hormis la notable exception de La Grande Motte, en progression de 6,6%.

A la clôture de l'exercice, le Groupe exploitait un parc stable de 5 601 machines à sous en France, contre 5 607 unités au 31 octobre 2011.

Activité des jeux à l'étranger

L'activité des casinos à l'étranger a mieux résisté qu'en France et s'inscrit en léger recul de -0,6%, en raison d'un recul du PBJ des jeux traditionnels assez marqué en Belgique, les machines à sous quant à elles résistent mieux grâce à la préservation d'espaces fumeurs où elles peuvent être exploitées. Le PBJ des machines à sous enregistre aussi un recul en Suisse (Meyrin -2,8% et Crans Montana -8,5%) compensé par les autres casinos pour arriver finalement à une stabilité du PBJ total des machines à sous.

Par ailleurs, le casino de Tabarka, fermé en 2011 suite aux mouvements politiques et sociaux du pays, n'a pas rouvert.

Le parc de machines à sous installées à l'étranger atteint 1 104 unités contre 1 129 en 2011.

Prélèvements

Le recul du PBJ a entraîné mécaniquement une baisse des prélèvements de -4,0% ; le montant total de ces prélèvements atteint 342,6 millions d'euros contre 356,9 millions d'euros en 2011, ce qui représente une ponction égale à 50,9% du PBJ total, contre 51,2% en 2011.

Après déduction de ces prélèvements sur le PBJ du Groupe, le produit net des jeux atteint 330,4 millions d'euros.

Chiffre d'affaires hors produit net des jeux

Ce chiffre d'affaires, hors produit net des jeux (PNJ), est composé de la manière suivante :

CA hors produit net des jeux	2012	2011	Variation
Casinos, hors Produit net des jeux	77,6	78,2	-0,8%
Hôtels	33,3	34,6	-3,7%
P. Interactive	6,2	6,9	-10,5%
Autres	3,4	5,1	-32,1%
CA total consolidé hors PNJ	120,6	124,8	-3,4%

Les activités connexes au jeu des casinos, principalement la restauration et les spectacles, ont été influencées par la baisse de fréquentation mais ont pu contenir leur recul à -0,8% grâce notamment à des offres promotionnelles sur les produits des bars et restaurants. L'année 2012 a également été une année difficile pour l'hôtellerie en général, et au sein du Groupe, les principaux hôtels de Lyon, Juan-les-Pins et Cannes ont contribué à une baisse de -3,7% pour ce secteur.

Le recul d'activité du pôle Interactive est essentiellement lié à l'inadéquation du modèle économique du poker en ligne français pour lequel la filiale Partouche Gaming France déploie son activité. Comme annoncé en fin d'exercice 2012, dans le cadre de la réorientation stratégique de l'activité poker au sein du groupe, l'activité du site de poker en ligne www.partouche.fr est en cours de restructuration.

En Belgique, le pôle Interactive exploite un site « . be » de jeux en ligne depuis 2012 (chiffre d'affaires en PNJ secteur Casinos). Il a noué des accords de partenariat avec les leaders mondiaux que sont WMS et Bwin.party, et initié des accords de diffusion télé de jeux interactifs, dont les effets sont attendus dès 2013.

La baisse du CA Autres s'explique à hauteur de 1,7 m€ par la sortie du périmètre de consolidation de la société déficitaire du Cinéma de l'Elysée Palace à Vichy.

Résultats consolidés

Une rentabilité altérée par l'environnement économique

Compte tenu du recul du chiffre d'affaires enregistré sur l'exercice, soit -13,4 millions d'euros, et de l'importance des charges fixes dans la structure du compte de résultat, la rentabilité opérationnelle du groupe se trouve dégradée dans des proportions voisines, avec un Résultat opérationnel courant (ROC) en recul de -13,4 millions d'euros.

Au sein des charges d'exploitation, les achats et charges externes sont en progression de 1,8%, soit un impact de -2,7 m€, principalement en raison des coûts de publicité engagés pour partie en tout début d'exercice dans un contexte moins défavorable, et notamment ceux attachés au sponsoring et aux lancements du nouveau Pasino de La Grande Motte et du site de jeux en ligne « .be » en Belgique.

Les charges d'impôts et taxes sont stables entre les deux exercices.

Les charges de personnel progressent de 2,3 m€ (+1,1%). Cette évolution est imputable à hauteur de 1,9 m€ à la variation défavorable de la provision pour engagements de retraite, qui s'explique en grande partie par la baisse du taux d'actualisation utilisé dans le calcul.
La dotation aux amortissements et dépréciations sur immobilisations s'élève à -43,5 m€, inférieure de 1,3 m€ à celle de l'exercice précédent (impact favorable).

Les autres produits et charges opérationnels courants représentent une charge nette de -8,3 m€, inférieure de 3,4 m€ à celle de l'exercice précédent, en raison notamment des dotations/reprises de provisions liées à l'exploitation (provisions pour risques et charges et pour dépréciation des actifs courants), plus favorable qu'en 2011.

Le résultat opérationnel courant s'avère ainsi positif de 26,7 m€ ; le recul de -13,4 m€ enregistré par rapport à l'exercice précédent se trouve principalement localisé dans les secteurs des casinos (-10,7 m€) , malgré les efforts ,de maitrise et de contrôle, effectués sur les charges opérationnelles et amplifiés au dernier trimestre, et dans le secteur des hôtels (-1,6 m€).

Le résultat opérationnel non courant est une charge nette de -17,6 m€, comprenant une dépréciation des écarts d'acquisition pour -10,4 m€, des dépréciations d'actifs immobiliers pour -5,3 m€, et pour le solde les impacts liés aux cessions d'actifs non courants.
Somme des résultats opérationnels courant et non courant, le résultat opérationnel est un bénéfice de 9,1 m€ contre un bénéfice de 28,9 m€ en 2011.

Le résultat financier représente une charge nette de -8,0 m€, en amélioration sensible de 5,4 m€ grâce notamment à une réduction des « Frais financiers nets » (tels que déterminés en

Note 26 aux Etats financiers) de 4,1 m€ (baisse des taux de référence du marché et amortissement de la dette bancaire), et un solde favorable des opérations de change (impact favorable de 1,9 m€ entre les deux exercices).

L'impôt sur les bénéfices (hors impôt de CVAE) représente en 2012 une charge de -5,9 m€ contre -10,3 m€ en 2011, qui, ajoutée à l'impôt de CVAE, conduit à une charge d'imposition globale de – 9,7 m€ en 2012 contre -13,5 m€ en 2011.

Le résultat net est une perte de -8,6 m€ contre un bénéfice de 2,0 m€ en N-1. Dans ce résultat net, la part du Groupe est une perte de -17,1 m€ et la part des minoritaires, essentiellement rattachée aux casinos suisses, un bénéfice de 8,5 m€.

2. Une poursuite du désendettement

Le bilan consolidé du groupe a enregistré les principales évolutions suivantes :

- à l'actif une réduction en valeur nette des actifs non courants pour -25,6 m€ et au passif une réduction des capitaux propres pour -20,9 m€

- une réduction de l'endettement net du groupe qui s'élève à 193,2 m€ contre 205,3 m€ en 2011, compte tenu :

  - de l'amortissement du crédit syndiqué à hauteur de -21,9 m€ en 2012,
  - d'une réduction de la « Trésorerie nette des prélèvements » de -10,4 m€ liée notamment au flux d'investissement de -14.2 m€ sur l'exercice, relatif aux décaissements liés à la construction du Pasino de La grande Motte.

En millions d'euros au 31 octobre	2012	2011
Capitaux propres	346,7	367,6
EBITDA consolidé	73,9	88,6
Endettement brut *	280,7	303,2
Trésorerie nette des prélèvements **	87,5	97,9
Endettement net	193,2	205,3
Ratio Endettement net / Capitaux propres (« gearing »)	0,56	0,56
Ratio Endettement net / EBITDA consolidé (« leverage »)	2,6x	2,3x

** la notion d'endettement brut comprend les emprunts bancaires et crédit-baux retraités, les intérêts courus, les Emprunts et dettes financières divers, les concours bancaires et les instruments financiers.*
*** hors Trésorerie non disponible de 8,0 m€*

3. Evènements récents postérieurs à la clôture, et perspectives

Le contexte économique difficile, encore confirmé par l'activité mesurée en début d'exercice 2012/2013, génère un manque de visibilité pour l'exercice à venir et incite à la prudence en matière d'attentes.

Mais face à cette contrainte, Groupe Partouche continue à se mobiliser pour traverser cette période difficile. Afin d'inverser la courbe de rentabilité, le groupe amplifie ses ajustements de charges dans tous les secteurs ; des économies nouvelles sont attendues, principalement dans les casinos et le pôle Interactive compte tenu entre autre de la réorganisation stratégique de l'activité poker.

Le désendettement sera poursuivi, avec l'aide de cessions d'actifs non opérationnels (bâtiments de Vichy et ancien site d'exploitation de La Grande Motte) déjà sous compromis de vente pour 7,8 m€ en vue du paiement de l'échéance de 15m€ de la tranche A du crédit syndiqué positionnée au 31 octobre 2013.

La mise en place prochaine d'un crédit-bail immobilier pour 14,5 m€ sur l'immeuble du Pasino de La Grande Motte se traduira par un remboursement anticipé à due concurrence du crédit syndiqué accompagné d'une baisse du coût de financement ; cette substitution de dette sera également étudiée pour le projet de la Ciotat.

Les investissements toujours sous contrôle, enregistreront en 2013 le démarrage de la construction du nouveau Pasino de La Ciotat.

Compte tenu de la non réalisation des conditions suspensives du compromis de vente du Golf de Divonne en cours à la clôture de l'exercice 2012, le dépôt de garantie de 8 M€ a été remboursé par le Groupe.

Le présent rapport sera éventuellement actualisé en fonction de nouveaux événements intervenus entre ce jour et la date de l'Assemblée Générale prévue le 10 Avril 2013.

4. Description des principaux risques et incertitudes et indications sur l'utilisation des instruments financiers

La description des principaux risques et incertitudes sont décrits au chapitre 4 « Facteurs de risque » du document de référence du Groupe Partouche 2012.

Concernant les indications à fournir sur l'utilisation des instruments financiers, voir chapitre 4.1 « Risques financiers » du document de référence du Groupe Partouche 2012.

5. Activités en matière de recherche et de développement

Le Groupe Partouche n'a pas d'activité en matière de recherche et développement dans ses activités casinos et hôtels.
Par contre, le Groupe Partouche investit depuis son pôle Interactive dans des projets innovants.
Ainsi Partouche Image dispose d'une technologie de diffusion de ses contenus de jeux en audiovisuel et continue de faire évoluer ses logiciels au fur et à mesure des évolutions techniques.
Par ailleurs, Partouche Technologies travaille sur des applicatifs à la sécurité des données et à l'amélioration de la plateforme de jeux sur Internet.
Enfin, Appolonia concentre ses moyens pour développer les systèmes d'informations dédiés aux casinos.
Tous ces projets ont pour but l'amélioration de la relation client et l'optimisation des coûts.

6. Participation des salariés au capital

Le personnel ne détenait aucune action dans le capital de la société dans le cadre d'un plan d'épargne entreprise, selon la définition de l'Article L.225-102 du Code de Commerce au dernier jour de l'exercice soit au 31 Octobre 2012.

7. Répartition du capital social

Cf chapitre 18.1 « Répartition du capital et des droits de vote » du document de référence du Groupe Partouche 2012.

8. Sanctions anticoncurrentielles

Il n'existe aucune sanction anticoncurrentielle dans le domaine d'activité de la société.

9. Lutte contre les discriminations et promotion de la diversité

Cf Chapitre 17.1.2 « Ressources Humaines » du document de référence 2012 de Groupe Partouche

Après un audit d'ensemble mené en 2010 par une société partenaire des AGEFIPH, les filiales de Groupe PARTOUCHE ont pu bénéficier d'un kit conseil destiné notamment à améliorer l'accueil et l'embauche de travailleurs handicapés. Pour l'exercice 2011-2012, la plupart des filiales ont poursuivi le processus de meilleure prise en compte du handicap sur le lieu de travail.

10. Eléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat

Néant

11. Activité polluante ou à risque

Néant. Cf Chapitre 4.3 « Informations environnementales » du document de référence du Groupe Partouche 2012.

12. Programme de rachat d'actions propres

Cf. Chapitre 21 § 21.1.3 du document de référence 2012 de Groupe Partouche S.A.

13. Informations sur les délais de paiements (article L.441-6-1 alinéa 1 issu de la loi 2008-776 du 4/8/2008)

Dettes fournisseurs	- de 30 jours	30 à 60 jours	+ de 60 jours	Non échues	*Total*
Exercice 2012	7 103 996	*16 921*	*117 599*		*7 238 516*
Exercice 2011	*1 956 128€*	*XXX*	*XXX*	*XXX*	*1 956 128*

Le montant brut des dettes Fournisseurs d'exploitation (hors dettes sur acquisitions d'immobilisations et factures non parvenues) au 31 octobre 2012 était exigible à un an au plus, et s'élevait à la somme de 7 238 516€.

14. Information sur les opérations réalisées par les dirigeants sur leurs titres

Les membres du Conseil de Surveillance doivent détenir une action. Hors ce point, il n'existe aucune restriction acceptée par les membres d'un organe d'administration, de direction ou de

surveillance ou en tant que membre de la direction générale concernant la cession, dans un certain laps de temps de leur participation dans le capital social de l'émetteur.

Au cours de l'exercice, Monsieur Daniel COHEN membre du Conseil de Surveillance a acquis 12 600 actions,

15. Liste des délégations en cours en vue d'augmentation de capital

Cf chapitre 21.1.5 du document de référence du Groupe Partouche 2012.

16. Dépenses non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du code général des impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge des dépenses non déductibles fiscalement (article 39-4 du C.G.I.) à hauteur de 10.691€

III.- FILIALES ET PARTICIPATIONS

Cf. le document de référence du Groupe Partouche 2012, Chapitre 20.2.2 note 3 « Liste des filiales et participations au 31/10/2012» et le Chapitre 20.2.2 note 2.3 « Notes sur les participations » qui décrit les principaux mouvements de l'exercice.

IV.-SITUATION FINANCIERE DE LA SOCIETE- RESULTATS-AFFECTATION

1. Examen des comptes sociaux de la société holding GROUPE PARTOUCHE SA et résultats

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1er novembre 2011 au 31 octobre 2012. Cet exercice a été principalement marqué par les événements suivants :

- Acquisition, le 1er août 2012, des murs de l'hôtel 3.14 auprès de notre filiale la Société Immobilière CANNOSTA pour une valeur de 18,03 M€ frais de notaire inclus
- Groupe Partouche a confié courant mai à OddoCorporate Finance la mise en œuvre d'un contrat de liquidité, ayant pour objet l'animation des titres de la société sur le marché règlementé Euronext Paris.

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2012 atteint 13, 98 M€, essentiellement constitué des redevances versées par les filiales qui représentent 12,86 M€, et les produits d'exploitation s'élèvent à 14,75 M€ quasiment au même niveau qu'en 2011.

Les charges d'exploitation en baisse par rapport à l'exercice précédent, s'élèvent à -20,49 M€ contre -20,72 M€ en 2011,

Ainsi influencé, le résultat d'exploitation est une perte de -5,74 M€ contre une perte de -5,81 M€ en 2011.

Les produits financiers, d'un montant total de 39,87 M€, comprennent à hauteur de 31,21 M€ des dividendes versés par les filiales.

Les charges financières, représentent en 2012 une charge de -58,05 M€. Le résultat financier est une perte de -18,17 M€.

Le résultat exceptionnel enregistre une perte de - 0,88 M€.

Au titre de la convention d'intégration fiscale, la société a enregistré, pour l'exercice clos au 31 octobre 2012, une économie d'impôt de 14,39 M€.

Le résultat de l'exercice est une perte de 10,37 M€ contre bénéfice de 3,2 M€ en 2011.

Le crédit syndiqué a été amorti sur l'exercice à hauteur de 21,94 M€ et son encours résiduel s'élève à 245,23 M€.

Concernant le tableau des résultats des 5 derniers exercices, voir Chapitre 20.2.2, note 5 du document de référence du Groupe Partouche 2012.

2. Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, comptes de résultat et annexes) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un déficit de (10 374 906€) que nous vous proposons d'affecter de la manière suivante :

Pertes de l'exercice ..... (10 374 906€)

Au compte « report à nouveau»,..... (10 374 906€)
qui après affectation s'élève à la somme de 144 913 765€

Conformément aux dispositions de l'Article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons qu'aucune somme n'a été distribuée à titre de dividendes, au titre des trois derniers exercices.

V.- CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L. 225-86 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous rappelons que les conventions visées à l'article L.225-86 du Code de Commerce conclues au cours de l'exercice écoulé, ont été autorisées par le Conseil de surveillance, conformément aux dispositions légales.

Les Commissaires aux comptes ont été régulièrement avisés de ces conventions ainsi que de celles conclues antérieurement et qui se sont poursuivies au titre de l'exercice écoulé pour l'établissement de leur rapport.

VI.- ADMINISTRATION ET CONTROLE DE LA SOCIETE

1. Rapport du Président du Conseil de Surveillance sur l'organisation et les procédures de contrôle interne

Ce rapport, établi conformément à l'article L.225-38 du Code de Commerce, est présenté au chapitre 16.5 « Autres éléments notables en matière de gouvernement d'entreprise, procédures et contrôle interne » du document de référence du Groupe Partouche 2012.

2. Situation des mandats des membres du Conseil de Surveillance :

Après avoir examiné la situation des mandats des membres du Conseil de surveillance, le Directoire prend acte qu'aucun de ces mandats n'arrive à expiration.

LES MEMBRES DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Nom des Membres du Conseil de Surveillance	Mandat dans la société	Autres Mandats sociaux
Monsieur Patrick PARTOUCHE	Président	(1)
Monsieur Isidore PARTOUCHE	Vice- Président	(2)
Monsieur Gaston GHRENASSIA	Membre du Conseil	(3)
Monsieur Hubert BENHAMOU	Membre du Conseil	(4)
Madame Lise NOBRE	Membre du Conseil Démission le 12/12/12	(5)
Monsieur Walter BUTLER	Membre du Conseil	(6)
Monsieur Daniel COHEN	Membre du Conseil	(7)
Monsieur Maurice SEBAG	Membre du Conseil Démission du 13/12/11	(8)
SA BUTLER CAPITAL PARTNERS	Membre du Conseil Cooptation 12/12/12	(9)

Liste des Mandats sociaux des Membres du Conseil de Surveillance :

(1)

Monsieur Patrick PARTOUCHE

Président du Conseil de Surveillance de GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance

Président du Directoire de FINANCIERE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance

exerce les mandats suivants :

En France :

Président du Conseil d'Administration : SA PARTOUCHE INTERACTIVE (Paris)

Président, Administrateur : SAS PARTOUCHE IMMOBILIER (Paris)

Directeur Général Délégué : SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS (Paris)

Directeur Général Délégué et Administrateur : SA EDEN BEACH CASINO (Juan les Pins), SA CANNES BALNEAIRE (Cannes),SAS CASINO DE LA POINTE CROISETTE (Cannes).

Administrateur : SAS CASINO DE SAINT AMAND (Saint Amand les Eaux), SAS LE TOUQUET'S (Calais), SAS DU CASINO ET DES BAINS DE MER (Dieppe), SAS SOCIETE D'EXPLOITATION DU CASINO DE CONTREXEVILLE (Contrexeville), SAS GRAND CASINO DE LYON (Lyon), SAS CASINO DE PALAVAS (Palavas les Flots), SA FORGES THERMAL (Forges les Eaux), SA SOCIETE DU GRAND CASINO D'ANNEMASSE (Annemasse), SA SOCIETE TOURISTIQUE THERMALE ET HOTELIERE DE DIVONNE TTH (Divonne les Bains), SAS PARTOUCHE TECHNOLOGIES (St Avertin), SAS Sté d'EXLOITATION DU CASINO DE DIVONNE – SECD- (Divonne les Bains)

Gérant : SARL SEK (Juan Les Pins).

Membre du Comité Exécutif : SAS PARTOUCHE IMAGES (Paris)

Représentant permanent :

- de la personne morale **SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS (Paris) Administrateur** de la SAS DEVELOPPEMENT DE LA BAIE DE KERNIC (Plouescat), de la SAS CASINO DE PORNICHET (Pornichet) et de la SAS CASINO DU MOLE (Pornic),

- de la personne morale **SARL SEK (Juan les Pins) gérante** de la SCI DE L'EDEN BEACH CASINO (Juan les Pins)

A l'étranger :

Président du Conseil d'Administration : SA BELCASINOS (Bruxelles), SA GRAND CASINO DE DJERBA (Tunisie)

Administrateur Délégué : SA CHAUDFONTAINE LOISIRS (Belgique)

Administrateur : SA SIKB IMMO NV (Belgique), SA ECK CASINO KNOKKE (Belgique), SA GRAND CASINO DE TABARKA (Tunisie),SA CASINO KURSAAL OOSTENDE (Belgique), CLUB PRIVE DU CASINO DE KNOKKE.(Belgique).

Représentant permanent : SA GROUPE PARTOUCHE administrateur de la SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL (Belgique)

Mandats et fonctions hors Groupe

Président – Membre du Comité Exécutif : SAS MEREAL BIOMETRICS (Paris)

Administrateur : SA SOCIETE EUROPEENNE DES GRANDS RESTAURANTS (Paris), SA ISPAR HOLDING (Fribourg)

Chairman : GROUPE PARTOUCHE BAHAMAS LIMITED (Bahamas)

(2)

Monsieur Isidore PARTOUCHE

Vice-Président du Conseil de Surveillance de **GROUPE PARTOUCHE SA à DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE**

Président **du Conseil de Surveillance de FINANCIERE PARTOUCHE,SA à DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE**

exerce par ailleurs les mandats suivants :

En France :

Président, Administrateur : SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS – CEC (Paris), SAS SOCIETE DU CASINO DE SAINT AMAND (Saint Amand les Eaux).

Administrateur : SAS CASINOS DU TOUQUET (Le Touquet), SAS DU CASINO ET DES BAINS DE MER (Dieppe), SAS GRAND CASINO DE CABOURG (Cabourg), SAS SOCIETE DU CASINO MUNICIPAL DE ROYAT (Royat), SAS CASINO DE PALAVAS (Palavas les Flots), SA FORGES THERMAL (Forges les Eaux), SA SATHEL (La Tour de Salvagny), SA SOCIETE TOURISTIQUE THERMALE ET HOTELIERE DE DIVONNE - TTH DIVONNE (Divonne les Bains),SA SOCIETE DE BRASSERIES ET CASINOS « LES FLOTS BLEUS » (La Ciotat), SA CANNES BALNEAIRE (Cannes), SA SOCIETE DU CASINO MUNICIPAL D'AIX THERMAL (Aix en Provence), SA EDEN BEACH CASINO (Juan les Pins), SAS HOLDING GARDEN PINEDE (Juan les Pins).

Gérant : SCI FONCIERE DE VITTEL ET CONTREXEVILLE (Contrexeville), SCI LES THERMES (Aix en Provence), SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE ET MOBILIERE PARTOUCHE « SCIMP » (Paris).

Représentant permanent **de :**

- de la personne morale **SA GROUPE PARTOUCHE Administrateur** SA MIAMI (Andernos)

- de la personne morale **SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS Administrateur** SAS CASINO DE LA GRANDE MOTTE

A l'Etranger :

Président, Administrateur Délégué **:** SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL - GPI (Bruxelles)

Administrateur : SA LE GRAND CASINO DE DJERBA (Tunisie)

Mandats et fonctions hors Groupe :

En France :

Président -Directeur Général **:** SA SOCIETE EUROPEENNE DES GRANDS RESTAURANTS (Paris)

Administrateur : SA SOCLE (Lille), SA LOSC (Lille)

A l'étranger :

Président Société ENDERBURY GR LTD (Cayman Islands)

Président, Administrateur : SA ISPAR HOLDING (Fribourg)

(3)

Monsieur Gaston GHRENASSIA

Exerce les mandats suivants :

Membre du conseil de surveillance **de GROUPE PARTOUCHE et FINANCIERE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance**
Président du Conseil d'Administration : SA SOCIETE DU CASINO D'ARCACHON (Arcachon)

Mandat et fonction hors groupe :
Directeur Général Délégué, Administrateur : SA SOCIETE EUROPEENNE DES GRANDS RESTAURANTS (Paris).

(4)

Monsieur Hubert BENHAMOU

Membre du Conseil de Surveillance de **GROUPE PARTOUCHE SA à DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE**

exerce les mandats suivants :

En France :

Président Directeur Général , Administrateur : SA SOCIETE TOURISTIQUE THERMALE ET HOTELIERE DE DIVONNE TTH (Divonne les Bains)

Directeur Général Délégué, Administrateur **:** SA DU CASINO D'HAUTEVILLE LOMPNES (Hauteville)

Administrateur **:** SA SOCIETE DU GRAND CASINO D'ANNEMASSE (Annemasse), Sté d'EXLOITATION DU CASINO DE DIVONNE – SECD- (Divonne les Bains)

A l'étranger :

Président du CA, Administrateur, Membre **:** Club Privé du Casino de KNOKKE (Belgique)

Administrateur : SA E.C.K. CASINO KNOKKE (Belgique), SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL (Belgique), SA GRAND CASINO DE DJERBA (Tunisie)

Mandats et fonctions hors Groupe :

Administrateur : SA SHAL & CO (Luxembourg

(5)

Madame Lise NOBRE

Démission le 12 décembre 2012, de son mandat de **Membre du Conseil de Surveillance** de GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance (Paris).

Exerce les mandats suivants :

Représentant permanent de la Sté Butler Capital Partners, Membre du Conseil de Surveillance de GROUPE PARTOUCHE, nommée le 12 décembre 2012.

Membre du Conseil de Surveillance : Société VIRGIN STORES
Représentant permanent de Butler Capital Partners au Conseil d'Administration : Société ADIT
Member Of the Board of Managers / Gérant : SARL GP LUX INVESTISSEMENTS
Directeur Général Délégué : Société DOC SA
Administrateur : Société BUTLER SAFE TECHNOLOGIES (SUISSE)
Gérant **:** Société LUMEN EQUITY
Administrateur **:** Société LISI

(6)

Monsieur Walter BUTLER

Membre du Conseil de Surveillance de GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance (Paris)

Exerce par ailleurs les mandats suivants hors groupe :

Président Directeur Général : Société WB FINANCE ET PARTENAIRES SA, Société BUTLER CAPITAL PARTNERS SA
Président : Société EDEN INNOVATIONS SAS
Président du Conseil d'Administration et Directeur Général : Société DOC SA
Président du Conseil de Surveillance : Société OSIATIS France SAS, Société OSIATIS SA
Président et Président du Conseil d'Administration : Société ANOV EXPANSION SAS
Gérant : Société AMSTAR ENTREPRISES SARL, SCI 30 ALBERT 1ER
Administrateur : Société ADIT SA
Représentant de Butler Capital Partners dans ses fonctions de Président : Société FINANCIERE ACCES INDUSTRIE SAS, Société ACCES INVESTISSEMENT SAS
Représentant permanent de Butler Capital Partners au Conseil de Surveillance : Société ACCES INDUSTRIE SA, Société VSSA HOLDGIN SAS, Société VIRGIN STORES SA
Représentant permanent de Butler Capital Partners au Conseil d'Administration : Société HOLDING SPORTS & EVENEMENTS SA, Société ANOV France SAS
Représentant permanent de Butler Capital Partners au Comité de Surveillance : Société COLFILM SAS
Director des sociétés anglaises suivantes : Butler Investment Managers Limited, Butler Management Limited, BST Butler Technologies et Butler Safe Technologies UK
Président du Conseil d'Administration de la société suisse : Butler Safe Technologies (Suisse)
Président du Supervisory Board de la société allemande : Safetic AG
(7)

Monsieur Daniel COHEN

Membre du Conseil de Surveillance de GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance (Paris)

Exerce par ailleurs les mandats suivants hors groupe :

Président : SAS ZALIS (Toulouse)
Gérant **:** SCI COHEN Investissements (Toulouse)
(8)

Monsieur Maurice SEBAG

Vice-Président du Conseil de Surveillance **de FINANCIERE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance**

exerce les mandats suivants :

Président, Administrateur : SAS NUMA (Boulogne sur Mer), SAS CASINO DE PORNICHET (Pornichet), SAS CASINO D'EVAUX LES BAINS, SAS STE D'EXPLOITATION DU CASINO DE LA ROTONDE (Pleneuf Val André)

Administrateur : SAS CASINOS DU TOUQUET (Le Touquet Paris Plage), SAS JEAN METZ (Berck sur Mer)

(9)

Société Butler Capital Partners

Membre du Conseil de Surveillance de GROUPE PARTOUCHE depuis le 12 décembre 2012, représentant permanent : Madame Lise NOBRE.

Mandats exercés hors Groupe Partouche par la Société Butler Capital Partners :

Président : SAS FINANCIERE ACCES INDUSTRIE, SAS ACCES INVESTISSEMENT, SAS TENDANCES MANAGEMENT

Membre du Conseil de Surveillance : SA ACCES INDUSTRIE, SAS COLFILM, SAS FINANCIERE SERNAM, SAS VSSA HOLDING, SA VIRGIN STORES, SAS CHRISTIAN BERNARD

Administrateur: SA HOLDING SPORTS ET EVENEMENTS, SA ADIT, SAS ANOV EXPANSION, SAS ANOV FRANCE

3. Situation des Mandats des Membres du Directoire:

Le Directoire a été nommé par le Conseil de Surveillance pour 6 ans le 2 novembre 2007. Les mandats de ses membres viendront à expiration le 2 novembre 2013.

MEMBRES DU DIRECTOIRE

Nom des Membres du Directoire	Mandat dans la société	Autres Mandats* sociaux
Monsieur Fabrice PAIRE	**President du Directoire**	**(1)**
Monsieur Ari SEBAG	**Membre du Directoire Directeur Général**	**(2)**
Madame Katy ZENOU	**Membre du Directoire Directeur Général**	**(3)**
Monsieur Alexandre SCHULMANN	**Membre du Directoire**	**(4)**

* quelque soit la forme de la société, française ou étrangère

Mandats des membres du Directoire

(1)

Monsieur Fabrice PAIRE :

Président du Directoire de **GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance (Paris)**

exerce les mandats suivants :

En France :
Président, Administrateur : SAS LUDICA (Paris), SAS GRAND CASINO DE BANDOL, SAS CIE POUR LE DEVELOPPEMENT DU TOURISME HYEROIS, SAS CASINO DE PALAVAS (Palavas les Flots), SAS PARTOUCHE GAMING FRANCE (Paris) SAS PARTOUCHE TECHNOLOGIES (St Avertin), SAS STE D'EXPLOITATION DU CASINO ET HOTELS DE CONTREXEVILLE, SAS GRAND CASINO DE LA TRINITE (La Trinité sur Mer),
Directeur Général, Administrateur : SA PARTOUCHE INTERACTIVE (Paris)
Directeur Général Délégué, Administrateur : SA STE DU CASINO D'HAUTEVILLE LOMPNES (Hauteville Lompnès)
Membre du Comité Exécutif : SAS PARTOUCHE IMAGES (Paris)
Administrateur : SAS SOCIETE DU GRAND CASINO DE CABOURG, SAS LE TOUQUET'S (Calais), SAS DEVELOPPEMENT DE LA BAIE DE KERNIC (Plouescat), SAS CASINO DE PORNICHET, SAS CASINO DU MOLE (Pornic), SAS SOCIETE DU CASINO MUNICIPAL DE ROYAT, SA FORGES THERMAL (Forges les Eaux), Sté d'EXLOITATION DU CASINO DE DIVONNE – SECD- (Divonne les Bains), SAS CASINOS DE VICHY,SA Sté DES CHEMINS DE FER ET HOTEL DE MONTAGNE AUX PYRENEES CHM (Vichy), SA ELYSEE PALACE EXPANSION (Vichy).

Contrôleur de Gestion : GIE INSTITUT DES METIERS CLIENTS DES JEUX ET DES CASINOS I.M.C.J.C (Troyes).
Représentant Permanent :
- de la personne morale **SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS, Administrateur de** la SA SOCIETE DU CASINO D'ARCACHON, de la SA CASINO DE COUTAINVILLE, de la SA LE MIAMI (Andernos)
- de la personne morale **SA GROUPE PARTOUCHE, Administrateur** de la SA COMPLEXE COMMERCIAL DE LA ROCHE-POSAY, de la SAS PLOMBINOISE DE CASINO, de la SAS SOCIETE D'EXLOITATION DU CASINO DE LA ROTONDE (Pleneuf Val André), de la SAS CASINO DU GRAND CAFE (Vichy), de la SAS STE DU CASINO DU PALAIS DE LA MEDITERRANEE (Nice), de la SAS CASINO DE SALIES DE BEARN, Sté D'ACTIVITES THERMALES HOTELIERES ET DE LOISIRS – SATHEL (La Tour de Salvagny), et de la SAS DU GRAND CASINO DE GREOUX LES BAINS
- de la personne morale **SA GROUPE PARTOUCHE, Gérant** de la SCI RUE ROYALE (Paris),

- de la personne morale **SA SATHEL, Administrateur** de la SAS CASINO LE LION BLANC (St Galmier)

Gérant : SARL SOCIETE DU CASINO DEBOURBON LANCY, SCI LYDIA INVESTISSEMENTS (Paris), SARL QUARISMA (Paris)

Co-Gérant **:** SARL PARTOUCHE TOURNOIS (Paris)
A l'Etranger :
Administrateur : SA CHAUDFONTAINE LOISIRS (Belgique) – SA CASINO KURSAAL OOSTENDE (Belgique)
Administrateur Délégué : SA BELCASINOS (Belgique) – SA CASINO DE CHAUDFONTAINE (Belgique)
Administrateur Délégué – membre : CERCLE PRIVE DU CASINO DE SPA (Belgique)- CLUB PRIVE DU CASINO D'OOSTENDE (Belgique)

Mandats et fonctions hors Groupe
Membre du Comité Exécutif : SAS MEREAL BIOMETRICS (Paris)
Gérant : SCI HAUTE BOURGEOIS (Paris)
Administrateur : SA ISPAR HOLDING (Fribourg)

(2)

Monsieur Ari SEBAG

Directeur Général, Membre du Directoire **de GROUPE PARTOUCHE et FINANCIERE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance**

exerce par ailleurs les mandats suivants :

En France :

Président -Directeur Général - Administrateur : SA FORGES THERMAL (Forges les Eaux)
Président, Administrateur : SAS SOCIETE DU CASINO ET DES BAINS DE MER DE DIEPPE, SAS PARTOUCHE SPECTACLES & EVENEMENTS « PSE » (Paris), SAS CASINO DE SALIES DE BEARN, SAS CASINO LE LION BLANC (Saint Galmier), SAS Sté d'EXLOITATION DU CASINO DE DIVONNE – SECD- (Divonne les Bains), SAS CASINO MUNICIPAL DE ROYAT (Royat)
Président du Conseil d'Administration : SA LE MIAMI (Andernos)
Président : ASSOCIATION BIENNALE D'ART CONTEMPORAIN DU HAVRE -ABACH-
Directeur Général Délégué - Administrateur : SAS GRAND CASINO DU HAVRE
Directeur Général : PARTOUCHE IMMOBILIER SAS (Paris)
Administrateur : SA CASINO DE COUTAINVILLE, SAS CASINO DE LA TREMBLADE, SA SOCIETE DU GRAND CASINO D'ANNEMASSE (Annemasse), SA DU CASINO D'HAUTEVILLE LOMPNES (Hauteville), SA CANNES BALNEAIRES (Cannes), SAS HOLDING GARDEN PINEDE (Juan les Pins), SAS SOCIETE DU GRAND CASINO DE CABOURG (Cabourg), SAS GRAND CASINO DE LA TRINITE, SA PARTOUCHE INTERACTIVE (Paris), SAS PARTOUCHE TECHNOLOGIES (Saint Avertin), SAS CASINO DE LA POINTE CROISETTE (Cannes), SAS CASINO DU GRAND CAFE (Vichy), SAS CASINOS DE VICHY (Vichy), SAS LE TOUQUET'S (Calais), SAS STE DU CASINO DE SAINT AMAND (St Amand les Eaux), SA SOCIETE DU CASINO D'ARCACHON, SAS STE DU GRAND CASINO DE GREOUX LES BAINS, SAS PLOMBINOISE DE CASINO (Plombières les Bains)
Gérant : SARL PARTOUCHE PRODUCTIONS (Paris), SARL APPOLONIA (Antibes), SARL HOTEL COSMOS (Contrexeville), SARL GRANDS HOTELS DU PARC (Contrexeville)
Membre du Comité Exécutif : SAS PARTOUCHE IMAGES (Paris)
Représentant permanent :
- de la personne morale SA GROUPE PARTOUCHE Administrateur de la SAS NUMA (Boulogne), de la SAS GRAND CASINO DE BANDOL, de la SAS CASINO DE PORNICHET, de la SAS CIE POUR LE DEVELOPPEMENT DU TOURISME HYEROIS (Hyères), de la SAS CASINO DE LA GRANDE MOTTE, de la SAS DEVELOPPEMENT DE LA BAIE DE KERNIC (Plouescat), et de la SAS CASINO DU MOLE (Pornic)
- de la personne morale SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS Administrateur de la SAS CASINO D'EVAUX LES BAINS, de la SA COMPLEXE COMMERCIAL DE LA ROCHE POSAY, et de la SAS STE DU CASINO DU PALAIS DE LA MEDITERRANEE (Nice)
- de la personne morale SA STE CASINO MUNICIPAL d'AIX THERMAL, Administrateur de la SA SOCIETE DE BRASSERIES ET CASINOS « Les Flots Bleus » La Ciotat

A l'étranger :
Administrateur : SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL GPI (Bruxelles), SA CASINO KURSAAL OOSTENDE (Belgique), SA CHAUDFONTAINE LOISIRS (Belgique)
Membre : CERCLE PRIVE DU CASINO DE SPA (Belgique)
Représentant permanent : SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL Administrateur de la SA GRAND CASINO DE DJERBA (Tunisie)

Mandat et fonctions hors Groupe :
Gérant : SCI ELISA (Paris)
Directeur Général : SOCIETE GROUPE PARTOUCHE BAHAMAS LIMITED

(3)

Madame Katy ZENOU

Directeur Général, Membre du Directoire **de GROUPE PARTOUCHE et FINANCIERE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance**

exerce par ailleurs les mandats suivants :

En France :

Directeur Général Délégué et Administrateur : SAS CASINOS DU TOUQUET (Le Touquet)
Administrateur : SAS NUMA (Boulogne sur Mer), SA BARATEM (Le Touquet), SAS PARTOUCHE GAMING FRANCE (Paris).
Représentant permanent de la personne morale SA GROUPE PARTOUCHE, Administrateur de la SA CANNES BALNEAIRE (Cannes)
A l'étranger :

Administrateur : SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL (Bruxelles)

(4)

Monsieur Alexandre SCHULMANN :

Membre du Directoire de **GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance (Paris)**

exerce les mandats suivants :
Président, Administrateur : SAS DU GRAND CASINO DE GREOUX LES BAINS
Président Directeur Général : SA STE DU CASINO MUNICIPAL D'AIX THERMAL (Aix en Provence), SA CASINO DE COUTAINVILLE (Coutainville)
Administrateur : SAS GRAND CASINO DE BANDOL, SAS CIE POUR LE DEVELOPPEMENT DU TOURISME HYEROIS (Hyères), SA SOCIETE DE BRASSERIES ET CASINOS « Les Flots Bleus » La Ciotat, SA COMPLEXE COMMERCIAL DE LA ROCHE POSAY (La Roche Posay), SAS CASINO D'EVAUX LES BAINS, SAS STE DU CASINO DU PALAIS DE LA MEDITERRANEE (Nice), SAS GRAND CASINO DE LA TRINITE SUR MER, SAS STE D'EXPLOITATION DU CASINO DE LA ROTONDE (Pleneuf Val André)
Gérant : SARL THERM'PARK (Aix en Provence), SCI RESIDENCE LES JARRES (Gréoux les Bains)

4. Rémunérations des mandataires
(art. L.225-102-1 du Code de Commerce)

Conformément aux dispositions de l'Article L.225-102-1 du Code de Commerce, vous trouverez ci-après, le montant des rémunérations et avantages versés au titre de l'exercice écoulé à chaque mandataire social, soit :

MEMBRES DU DIRECTOIRE (quelle que soit la durée du mandat pendant l'exercice)	Rémunérations globales (*) (Perçues au sein du Groupe)	Dont avantages en nature
M. Fabrice PAIRE	318 000	0
M. Ari SEBAG	410 589	8 006
Mme Katy ZENOU	233 924	0
M. Alexandre SCHULMANN	132 366	

(*) Les montants sont exprimés en valeurs brutes annuelles, avantages en nature inclus

MEMBRES DU CONSEIL DE SURVEILLANCE (quelle que soit la durée du mandat pendant l'exercice)	Rémunérations globales (*) (perçues au sein du Groupe)	Dont avantages en nature
M. Patrick PARTOUCHE	525 000	6 915
M. Isidore PARTOUCHE	152 000	0
M. Maurice SEBAG	154 179	0
M. Gaston GHRENASSIA	0	0
Mme Lise NOBRE	0	0
M. Walter BUTLER	0	0
M. Daniel Cohen	0	0
M. Hubert BENHAMOU	47 987	7 987

(*) Les montants sont exprimés en valeurs brutes annuelles avantages en nature inclus

Ainsi, le montant global des rémunérations versées aux organes de direction et de surveillance s'élève à la somme de 1 974 045€.

5. Situation des Mandats des Commissaires aux Comptes :

Après avoir examiné la situation des Mandats des Commissaires aux Comptes, titulaires il ressort que ces mandats ne viennent pas à expiration.

Après avoir examiné la situation des mandats des Commissaires aux Comptes suppléants le Directoire constate que ces mandats ne viennent pas à expiration.

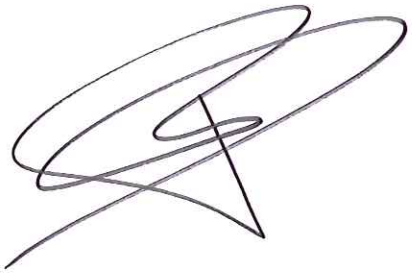
Nous restons à votre disposition pour toutes explications ou complément d'information.

Nous vous demanderons de donner quitus entier et définitif au Directoire de sa gestion pour l'exercice clos le 31 Octobre 2012.

Nous vous invitons, après la lecture des rapports présentés par votre Commissaire aux Comptes, à adopter les résolutions soumises par le Directoire à votre vote

Fait à Paris, le 21 Janvier 2013

Le Directoire



RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Date d'arrêté *Durée de l'exercice (mois)*	*31/10/2012* *12*	*31/10/2011* *12*	*31/10/2010* *12*	*31/10/2009* *12*	*31/10/2008* *12*
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	193 631 182	193 631 182	163 640 414	86 194 836	86 194 836
Nombre d'actions					
- ordinaires	96 815 591	96 815 591	81 820 207	43 097 418	43 097 418
Nombre maximum d'actions à créer					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	13 983 338	14 310 681	14 404 586	13 670 179	14 811 850
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	13 692 936	14 333 847	(25 186 673)	6 409 212	29 122 471
Impôts sur les bénéfices	(14 387 356)	(14 979 568)	(16 565 318)	(19 188 997)	(14 858 226)
Dot. Amortissements et provisions	38 455 197	26 151 335	70 411 732	26 464 308	21 895 836
Résultat net	(10 374 906)	3 162 080	(79 033 087)	(866 100)	22 084 860
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôt, participation, avant dot.amortissements, provisions	0	0	(0)	1	1
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	(0)	0	(1)	(0)	1
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	48	47	46	45	45
Masse salariale	4 073 799	3 669 742	3 468 842	3 261 394	3 989 574
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	1 580 300	1 447 761	1 461 183	1 331 574	1 551 827