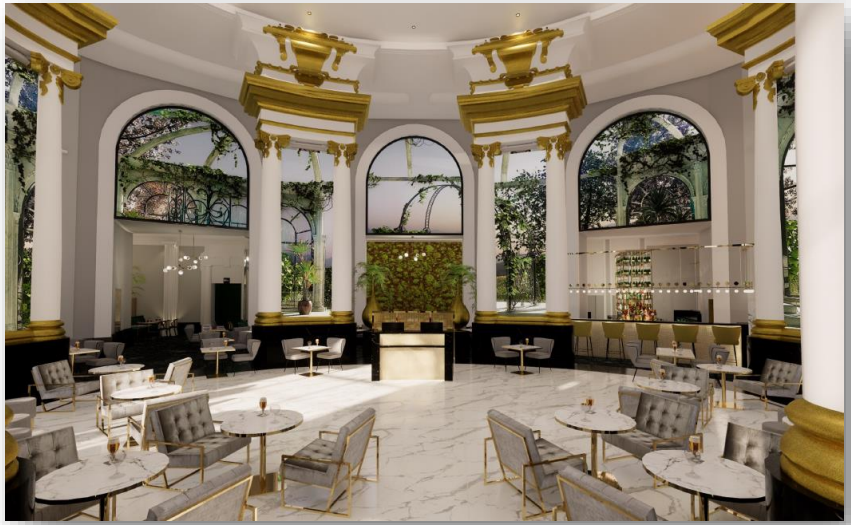
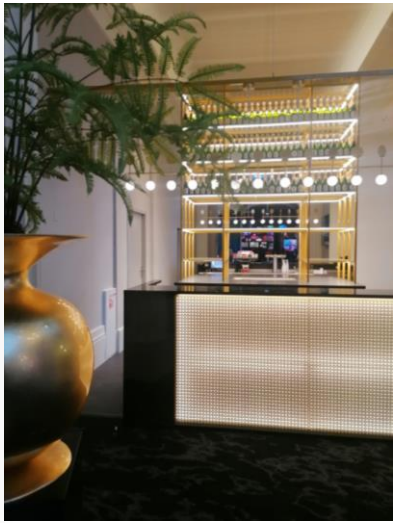
PRÉSENTATION DES RÉSULTATS 2020/2021

(EXERCICE CLOS AU 31 OCTOBRE 2021)

Jeudi 27 Janvier 2022

LES FAITS MARQUANTS







Casino de Royat

POINTS CLÉS

- Activité significativement pénalisée par la pandémie de Covid-19 avec 6,5 mois de fermeture des Casinos sur la première partie de l'exercice (contre 3 mois sur l'ensemble de l'exercice précédent)

- Performance opérationnelle affectée par la crise sanitaire malgré un 2ème semestre solide :
  - ✓ PBJ : 350,2 M€ (-33,4 %)
  - ✓ CA : 255,7 M€ (-25,6 %)
  - ✓ EBITDA : 13,0M€ (vs 51,2 M€)
  - ✓ Résultat net : -55,9 M€ (vs -15,2 M€)

- Décalage et révision des Capex de rénovation et de travaux

- Endettement net (hors IFRS 16) en baisse

LES ÉTATS FINANCIERS

(Données exercice 2020/2021, clos au 31 octobre 2021)





Hôtel Aquabella

PRODUIT BRUT DES JEUX

DÉCOMPOSITION DU PBJ PAR JEUX

EN M€	2021	2020	VAR.	%
PBJ MAS	224,6	386,0	-161,4	-41,8%
PBJ Jeux Trad. Non Electr.	61,4	64,0	-2,6	-4,0%
PBJ Jeux Trad. Electroniques	29,5	52,7	-23,2	-44,0%
PBJ Paris sportifs	34,6	23,0	+11,5	+50,1%
Produit Brut des Jeux	350,2	525,7	-176,6	-33,4%

Dont 86% réalisés au S2 2021

Dont 50% réalisés au S2 2020

CONSTRUCTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

EN M€	2021	2020	VARIATION
PRODUIT BRUT DES JEUX	350,2	525,7	-33,4%
Prélèvements	-134,2	-242,8	-44,7%
PRODUIT NET DES JEUX	215,9	282,9	-23,7%
CA Hors PNJ	41,1	62,7	-34,4%
Programme de fidélisation (norme IFRIC 13)	-1,4	-2,2	-38,1%
CA TOTAL CONSOLIDÉ	255,7	343,5	-25,6%

Dont 82% réalisés au S2 2021

Dont 47% réalisés au S2 2020

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

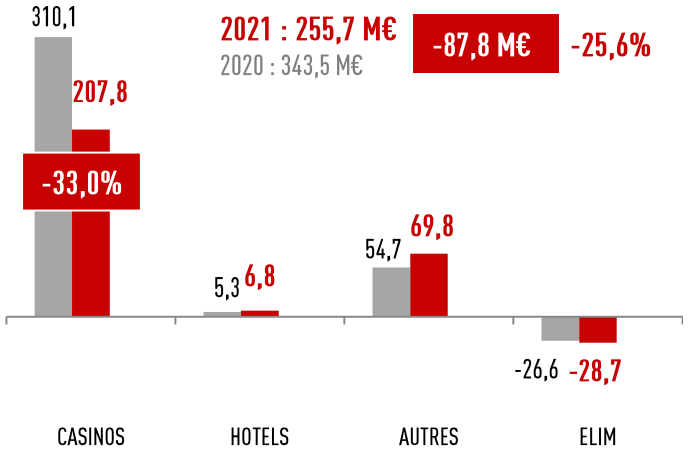
EN M€	2021	2020	VAR.
CASINOS	206,9	309,3	-33,1%
dont PNJ	*185,2*	*262,4*	*-29,5%*
dont autres activités	*23,1*	*49,1*	*-52,9%*
dont programme de fidélisation	*-1,4*	*-2,2*	*-38,1%*
HÔTELS	6,2	4,6	+33,7%
AUTRES	42,6	29,5	+44,3%
CA TOTAL CONSOLIDÉ	255,7	343,5	-25,6%

Les casinos représentent 81% du CA consolidé

Les casinos représentent 91% du CA consolidé

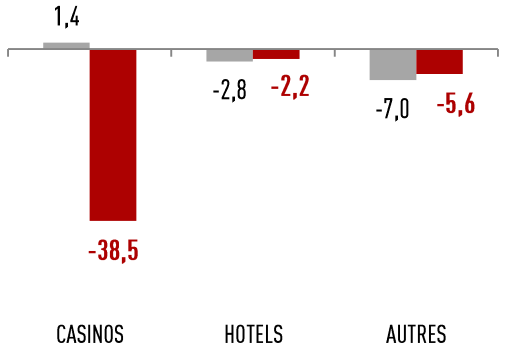
PERFORMANCE PAR ACTIVITÉ

Chiffre d'affaires



2021 : 255,7 M€
2020 : 343,5 M€
-87,8 M€
-25,6%

Résultat opérationnel courant



2021 : -46,4 M€
2020 : -8,3 M€
-38,1 M€

COMPTE DE RÉSULTAT

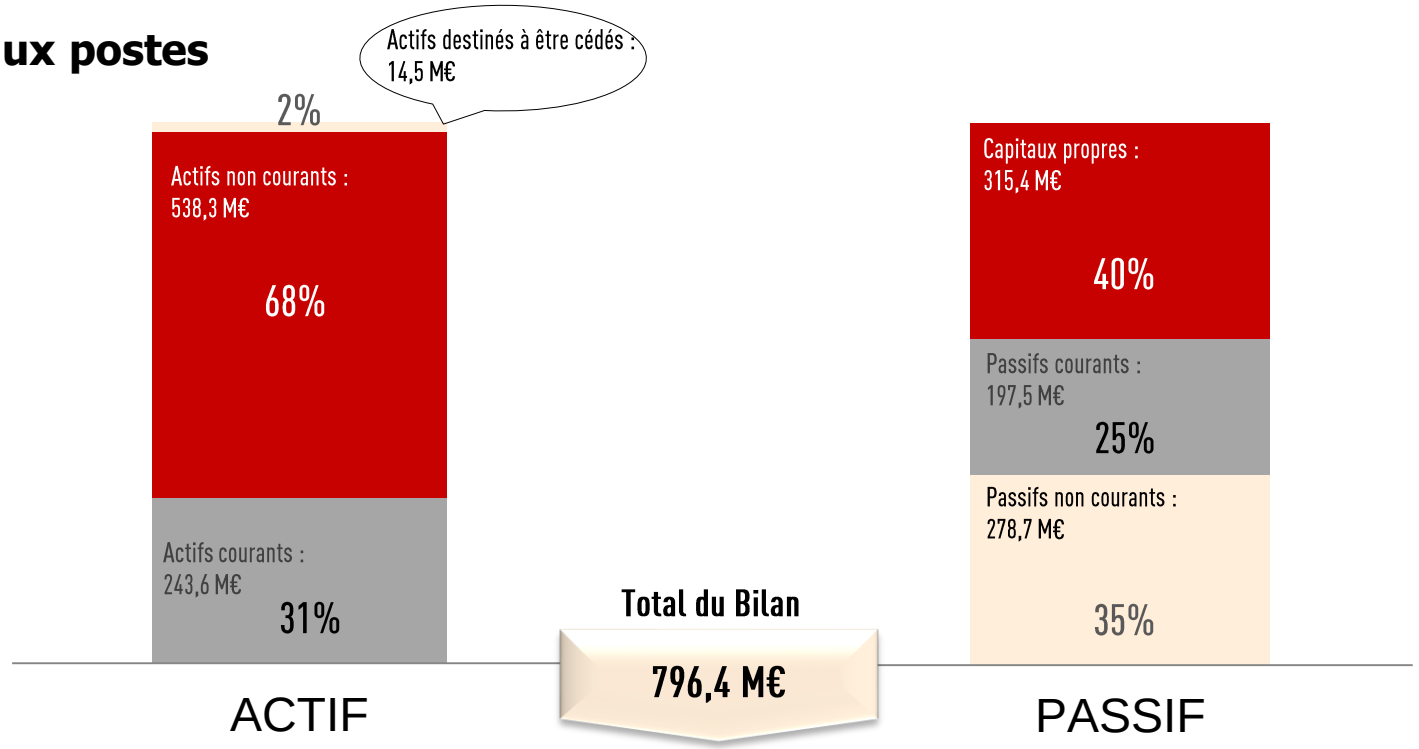
EN M€	S1 2021	S2 2021	2021	2020
Chiffre d'affaires	47,2	208,5	255,7	343,5
Achats et charges externes	-60,6	-70,5	-131,1	-135,0
Impôts et taxes	-5,6	-5,3	-10,9	-14,0
Charges de personnel	-31,5	-72,7	-104,2	-136,6
Amortissements et dépréciations sur immobilisations	-28,5	-27,6	-56,1	-58,7
Autres produits et charges opérationnels courants	5,9	-5,7	0,2	-7,4
Résultat opérationnel courant	**-73,2**	**26,8**	**-46,4**	**-8,3**
Autres produits et charges opérationnels non courants	6,4	13,0	19,4	0,1
Résultat sur cession de participations consolidées	-	-	-	-
Dépréciation des actifs non courants	-15,0	-3,5	-18,5	-3,8
Résultat opérationnel non courant	**-8,6**	**9,5**	**0,9**	**-3,7**
Résultat opérationnel	**-81,8**	**36,3**	**-45,5**	**-12,1**
Résultat financier	-2,3	-1,5	-3,8	-1,9
Résultat avant impôt	-84,0	34,8	-49,3	-13,9
Impôts sur les bénéfices	-3,6	-1,9	-5,5	1,6
Impôts de CVAE	-0,4	-0,7	-1,0	-2,8
Résultat après impôt	**-88,0**	**32,2**	**-55,8**	**-15,1**
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1
Résultat net total	**-88,0**	**32,2**	**-55,9**	**-15,2**
dont part du Groupe	-81,6	29,7	*-51,9*	*-17,4*
dont part des minoritaires	-6,4	2,5	*-3,9*	*2,2*
EBITDA	-42,0	55,0	13,0	51,2

TABLEAU DE FLUX

EN M€	2021	2020
Capacité d'autofinancement avant BFR, intérêts financiers et impôts	**31,5**	**51,9**
Incidence de la variation de BFR	12,6	6,7
Intérêts versés	-4,4	-4,1
Impôts payés	-2,2	-5,1
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	**37,5**	**49,4**
Acquisition de titres de participations nette	-	-3,0
Cession de sociétés consolidées	-	-
Incidence des autres variations de périmètre	-	-
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-0,3	-0,9
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-33,7	-35,1
Cession d'immobilisations corporelles	3,6	0,4
Remboursements reçus sur prêts	0,3	0,3
Autres flux	-0,3	-0,5
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**-30,4**	**-38,8**
Emission d'emprunts	64,0	32,1
Remboursement des dettes financières	-30,5	-19,1
Dividendes payés aux minoritaires	-0,1	-4,7
Autres flux	0,0	-0,1
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	**33,4**	**8,3**
Incidence de la variation de taux de change	-0,3	0,5
Variation de la trésorerie	**40,3**	**19,3**

UN BILAN RENFORCÉ

Principaux postes



VARIATION DE L'ENDETTEMENT NET

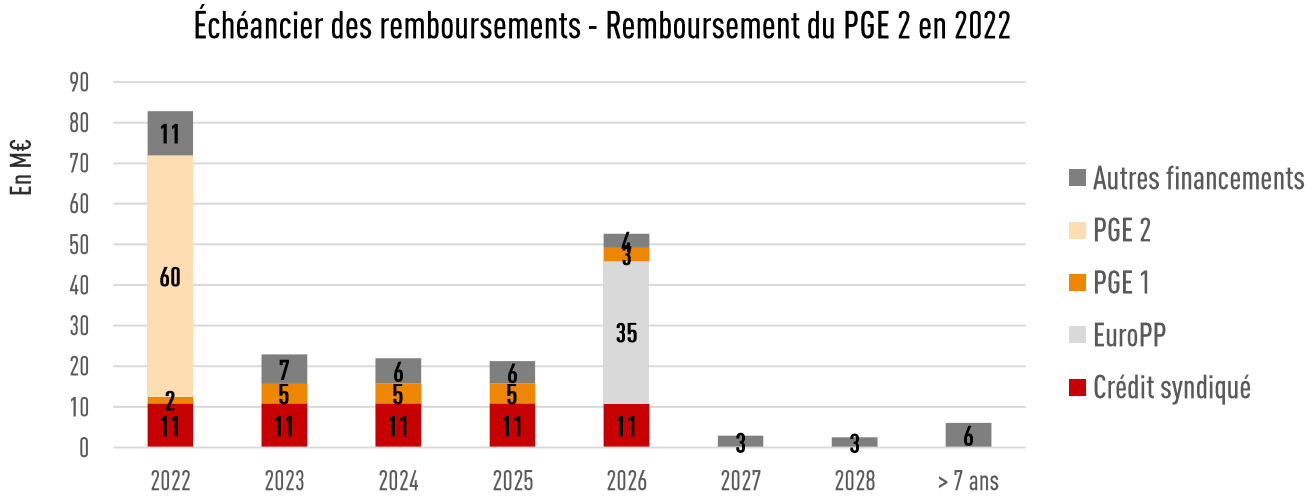
EN M€	2021	2020
Emprunts obligataires	35,0	35,0
Emprunts bancaires et crédits-baux immobiliers	201,1	156,6
Autres	3,0	3,1
Endettement brut (*)	239,1	194,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	178,8	138,4
- Prélèvements des jeux	-26,7	-35,3
= Trésorerie nette des prélèvements	152,1	103,1
Endettement net	87,0	91,5

(*) La notion d'« endettement brut » répond à la définition convenue avec les partenaires obligataires et bancaires pour suivre l'évolution de l'endettement net du Groupe. Elle comprend l'ensemble des emprunts obligataires et bancaires, les crédits-baux immobiliers retraités selon l'ancienne norme IAS17, ainsi que la dette souscrite auprès de la société Ispar. Elle n'inclut pas les autres contrats retraités selon la norme IFRS16.

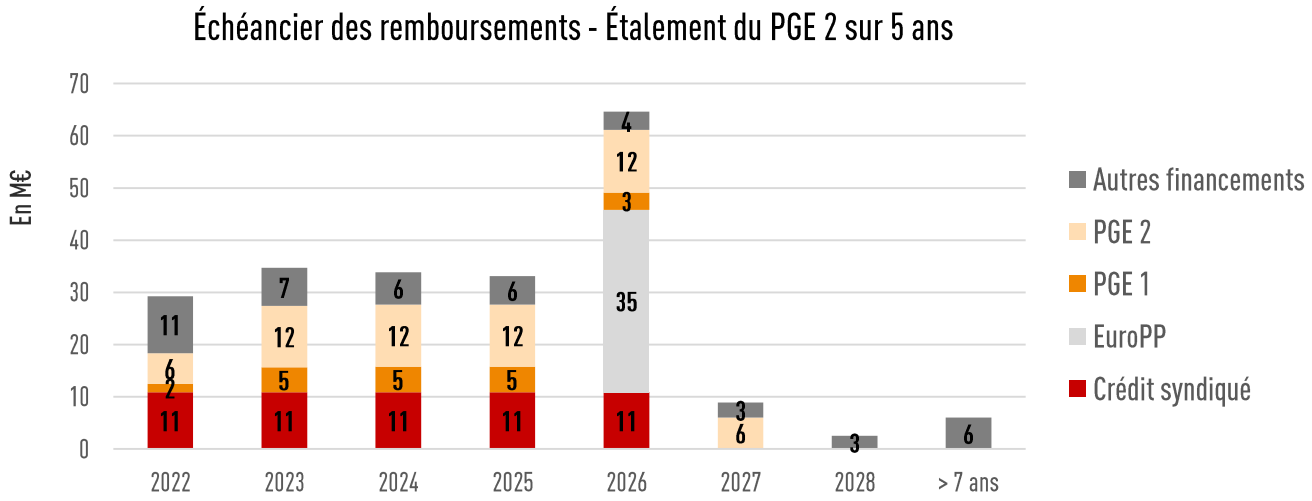
STRUCTURE FINANCIÈRE PRÉSERVÉE

Au 31 octobre 2021

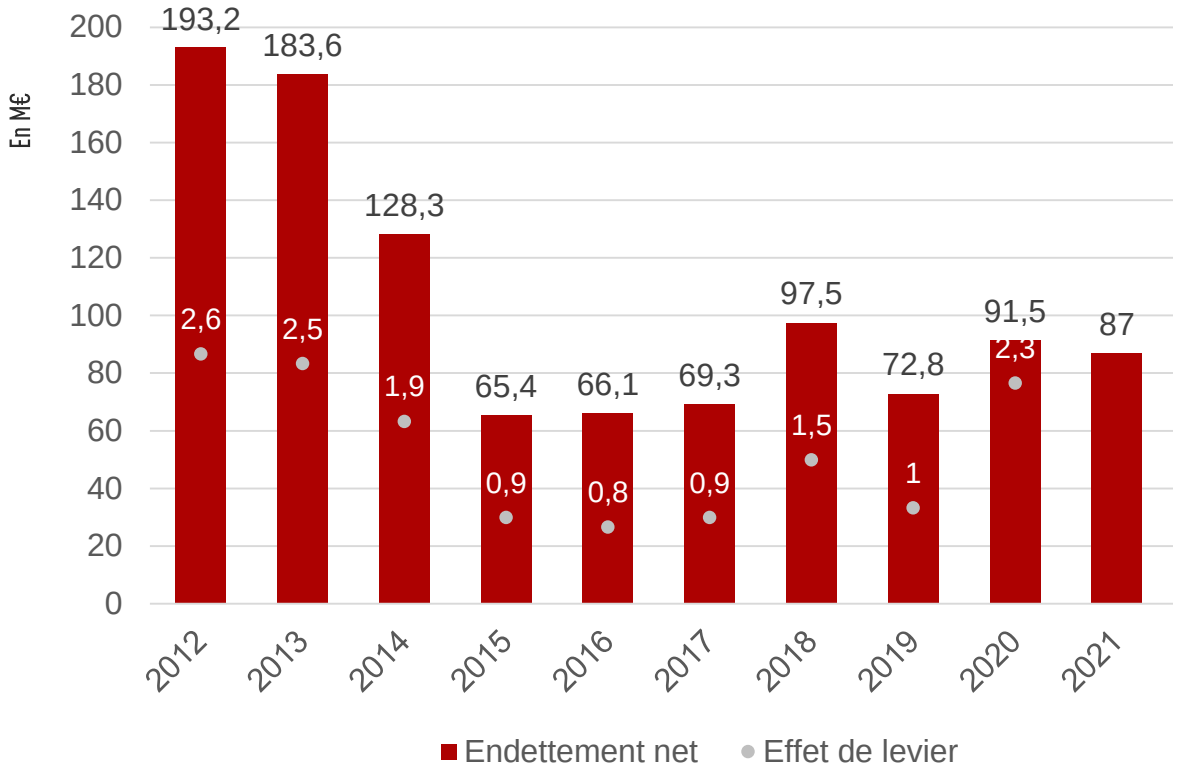
- **Dette financière nette de 87,0 M€**
- Gearing 0,3 x (sur capitaux propres)
- Effet de levier N/A – Vacance de calcul du ratio



STRUCTURE FINANCIÈRE PRÉSERVÉE



DETTE FINANCIÈRE NETTE

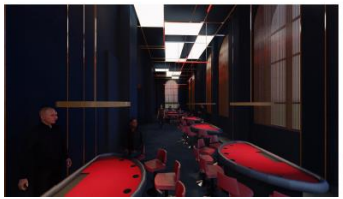


PERSPECTIVES











Casino de Hyères

POURSUITE DES INVESTISSEMENTS



- **14 casinos** ont bénéficié de programme de rénovation/extension pour renforcer l'expérience de jeux des clients au cours des 5 dernières années

- **7 casinos bénéficieront d'un programme de rénovation au cours des 3 prochaines années**

GROUPE PARTOUCHE

- Poursuite du renforcement de l'attractivité de l'offre
- Structure financière préservée et équilibrée
- Confiance dans sa capacité à redémarrer son activité de manière optimale
- Cooptation d'un membre du Directoire et évolution des responsabilités au sein de l'équipe de direction