GROUPE PARTOUCHE

Société Anonyme à Directoire et Conseil de surveillance
Au capital de 193 631 182 €uros
Siège social : 141 bis rue de Saussure - 75017 PARIS
RCS PARIS 588 801 464

RAPPORT ANNUEL DE GESTION DU DIRECTOIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 19 AVRIL 2012

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article L225-100 du Code de Commerce, nous vous soumettons un rapport afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 octobre 2011, et de soumettre à votre approbation les comptes dudit exercice et l'affectation du résultat.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

I. PRINCIPALES EVOLUTIONS DE PERIMETRE

Au début du premier semestre 2011, Groupe Partouche a cédé les sociétés de Casino Sluis (Pays-Bas) et du Casino de Saint-Nectaire. Ces sociétés ont été déconsolidées au 1er novembre 2010, et étaient traitées en IFRS 5 Actifs et Passifs destinés à être cédés au 31 octobre 2010.
De plus, la société Casino de La Seyne sur mer (sans activité) a été liquidée.

Au cours du second semestre 2011 :

- Groupe Partouche a cédé la société belge SA SIKB,
- La société du Cinéma de l'Elysée Palace à Vichy a été traitée en IFRS 5 Actifs et Passifs destinés à être cédés au 31 octobre 2011 (cession post-clôture).

En outre, les sociétés du pôle de Grasse (SA du Casino, et SCI) sont dorénavant consolidées par « mise en équivalence » (*utilisation dans les comptes consolidés des rubriques spécifiques, alors que précédemment l'« intégration proportionnelle » de ces sociétés impliquait leur impact dans chaque rubrique des états financiers consolidés*).

Pour mémoire, l'exercice précédent enregistrait notamment :
- l'entrée dans le périmètre du casino de Nice ;
- la cession du casino de Saint Honoré ;
- la déconsolidation du casino de Beaulieu ;
- l'arrêt de l'activité du casino de San Roque ;
- la création de Partouche Gaming France.

II. ACTIVITE DU GROUPE

Il est tout d'abord rappelé que le chiffre d'affaires de l'exercice 2010 avait bénéficié de l'impact de la mesure fiscale de séparation du barème de prélèvement pour les jeux traditionnels et les machines à sous. Cette mesure rétroactive au 1er novembre 2008 avait généré la comptabilisation d'un produit exceptionnel sur chiffre d'affaires relatif à l'exercice 2009, et donc non récurrent, d'un montant de 9,9 M€ (inclus dans le « CA autres activités »).

Par ailleurs, les comptes 2010 ont été retraités en application de la norme IAS 8 et du changement de traitement comptable de la contribution économique territoriale (CET) sur l'exercice 2011 tel que décrit au chapitre 20.2.1, note 2 « Jugements et estimations comptables » du document de référence du Groupe Partouche 2011.

Compte tenu de ces éléments, le chiffre d'affaires évolue comme suit :

En M€	2011	2010 Retraité	Variation	2010 Retraité, hors produit exceptionnel sur CA	Variation hors produit exceptionnel sur CA
PBJ	696,4	701,8	-0,8%		
Prélèvements	356,9	360,2	-0,9%		
Produit net des jeux	339,5	341,5	-0,6%		
CA autres activités	124,8	136,6	-8,6%	126,7	-1,5%
CA total	**464,3**	**478,1**	**-2,9%**	**468,3**	**-0,9%**

1. Synthèse de l'activité de l'exercice 2011

Le chiffre d'affaires de l'exercice clos au 31 octobre 2011 s'est élevé à 464,3 M€, en recul de -2,9% par rapport à l'exercice précédent. La construction du chiffre d'affaires est détaillée dans le tableau suivant :

en millions d'euros

		2011	2010 Retraité	Variation	*Evolution*
	France	54,5	60,4		
	Etranger	25,3	27,9		
PBJ de contrepartie et de cercle		**79,8**	**88,2**	**-8,4**	***-9,6%***
% du PBJ réel		11,5%	12,6%		
	France	528,7	535,8		
	Etranger	87,9	77,7		
Produit Brut MAS (Réel)		**616,6**	**613,5**	**3,0**	***0,5%***
% du PBJ réel		88,5%	87,4%		
	France	583,2	596,2		
	Etranger	113,2	105,6		
Produit Brut des Jeux (Total)		**696,4**	**701,8**	**-5,4**	***-0,8%***

	France	309,4	315,7		
	Etranger	47,4	44,5		
Prelèvements		**356,9**	**360,2**	-3,4	*-0,9%*
	France	53,1%	53,0%		
	Etranger	41,9%	42,2%		
Taux de Prélèvement		51,2%	51,3%		
	France	273,7	280,5		
	Etranger	65,8	61,0		
Produit Net Jeux		**339,5**	**341,5**	-2,1	*-0,6%*
% du CA Total		73,1%	71,4%		
	France	119,9	125,7		
	Etranger	4,9	10,9		
CA Hors Jeux		**124,8**	**136,6**	-11,8	*-8,6%*
% du CA Total		26,9%	28,6%		
	France	393,7	406,2		
	Etranger	70,6	71,9		
Chiffre d'affaires		**464,3**	**478,1**	-13,8	*-2,9%*

PBJ :

Le Produit brut des jeux (PBJ) est en recul de -0,8% (contre – 2,1% en 2010), confirmant la tendance vers une stabilisation de l'activité du secteur des jeux de casinos.
Le PBJ total de l'exercice 2011 a été réalisé à hauteur de :

- 79,8 M€ (-9,6%) dans les jeux traditionnels. La baisse relative par rapport à l'exercice précédent s'explique notamment par la non-récurrence en 2011 de la performance réalisée au Casino Palm Beach de Cannes en 2010 (PBJ particulièrement élevé en juillet 2010, lié à quelques joueurs significatifs),
- et de 616,6 M€ (+0,5%) dans les machines à sous, traduisant une bonne résistance du cœur d'activité.

ACTIVITE DES JEUX EN FRANCE :

Le PBJ des casinos français représente 583,2 M€ (-2,2%).
Le recul de -5,9 M€ du PBJ des jeux traditionnels est fortement influencé par le seul Casino du Palm Beach (-7,4 M€) et les aléas de fréquentation de sa clientèle de joueurs significatifs.
L'évolution du PBJ machines à sous doit être nuancée de l'évolution de périmètre : retraité de la présence en 2010 des établissements de Beaulieu-sur-Mer, Grasse, Saint Honoré-les-Bains et Saint Nectaire (pour un total de 7,5 M€), le PBJ MAS est resté stable en 2011. Le Groupe Partouche disposait, à fin octobre 2011, d'un parc de 5 607 machines installées en France, contre 5 743 unités au 31 octobre 2010, évolution liée principalement à la cession des casinos de Saint Honoré-les-Bains et Saint Nectaire.

ACTIVITE DES JEUX A L'ETRANGER :

Le PBJ des casinos à l'étranger atteint 113,2 M€ (+7,2%) avec toutefois un effet de change positif sur l'exercice, du fait de la variation de la parité franc suisse/euro. A parité constante, le casino de Meyrin enregistre un recul -5,4 % de son PBJ, compte tenu d'une désaffection partielle de sa clientèle étrangère du Proche et Moyen-Orient. Les casinos belges sont tous en progression et notamment celui d'Ostende dont le PBJ croît de 2,4 M€ (+21,6%).
Par ailleurs les deux établissements tunisiens ont dû être temporairement fermés en raison des évènements politiques et sociaux du pays.
Le parc de machines installées à l'étranger est passé, principalement sous l'impulsion du développement belge, de 931 à 1 129 unités.

PRELEVEMENTS :

Après les deux mesures fiscales successives en 2009 et 2010, d'actualisation d'abord puis de séparation du barème de prélèvement progressif entre les jeux traditionnels et les machines à sous, qui ont impacté les exercices 2009 et 2010, le mode de calcul de ces prélèvements est resté inchangé en 2011 autorisant de nouveau une comparabilité des exercices 2011 et 2010 et la corrélation entre l'évolution du PBJ et celle du taux moyen des prélèvements (stabilité, autour de 51,2%).
Au léger recul de PBJ, correspond une baisse des prélèvements, qui ont représenté un total de 356,9 M€ pour l'exercice.
Après déduction de ces prélèvements sur le PBJ du Groupe, le produit net des jeux atteint 339,5 M€.

CHIFFRE D'AFFAIRES HORS PRODUIT NET DES JEUX :

Ce chiffre d'affaires, hors produit net des jeux (PNJ), est composé de la manière suivante :

En M€	2011	2010 Retraité	Variation	2010 Retraité, hors produit exceptionnel sur CA	Variation hors produit exceptionnel sur CA
Casinos hors PNJ	78,2	90,0	-13,1%	80,2	-2,4%
Hôtels	34,6	31,9	8,4%		
P. Interactive	6,9	7,5	-7,9%		
Autres	5,1	7,1	-28,8%		
Chiffre d'affaires total consolidé hors PNJ	**124,8**	**136,6**	**-8,6%**	**126,7**	**-1,5%**

Comme indiqué ci-dessus, pour rendre comparables les exercices, il y a lieu de retrancher du CA hors produit net des jeux 2010 le produit exceptionnel sur chiffre d'affaires de 9,9 M€. Après retraitement de cet élément non-récurrent, l'évolution devient un recul de -1,5%. Toujours hors produit exceptionnel en 2010, l'évolution au sein des casinos français marque un recul de -1,8 M€, largement influencé par le Palm Beach de Cannes (-4,0 M€), qui donne désormais en location la plupart de ses espaces non jeux, tandis que la stabilité caractérise les chiffres des casinos étrangers.
Les hôtels significatifs du groupe sont en progression générale et 2011 se solde par une belle progression du chiffre d'affaires de +2,7 M€ (+ 8,4%).
Le chiffre d'affaires du pôle Interactive est en recul de -0,6 M€, le volume d'affaires induit par l'exploitation de la licence de poker en ligne en France n'étant pas encore suffisant,

malgré un exercice complet, pour atteindre le niveau de 2010 (exercice de transition entre l'exploitation de la licence gibraltaise, mise en sommeil avec le début de l'exploitation de la licence française).
Le chiffre d'affaires « Autres » connaît un léger recul de -2, 1 M€ dont -1,1 M€ liés à la cession de la société de Casino Sluis (Pays-Bas).

RESULTATS CONSOLIDES :

Une rentabilité opérationnelle satisfaisante et un retour au bénéfice

Il est rappelé que la comptabilisation en 2010 d'un produit exceptionnel sur chiffre d'affaires d'un montant de 9,9 M€ a non seulement impacté l'activité mais aussi à due concurrence la rentabilité.
Hors cet impact, l'Ebitda et la rentabilité opérationnelle courante du groupe s'avèrent stables (88,5 M€ d'Ebitda en 2010 contre 88,6 M€ en 2011).
Le recul du chiffre d'affaires (hors produit exceptionnel) de –4,0 M€ (fermeture ou cession de casinos déficitaires, activité perturbée au quatrième trimestre) s'est accompagné d'une réduction des charges opérationnelles courantes de -3,2 M€.
Le secteur d'activité casinotier, à coûts largement fixes, préserve et même améliore à l'aide de ces arbitrages sa rentabilité avec un résultat opérationnel courant (ROC) de 74,4 M€ contre un ROC hors produit exceptionnel de 72,6 M€ en 2010 retraité, aidé également par l'appréciation du franc suisse par rapport à l'euro (+12,4% sur l'exercice). Les hôtels du groupe, grâce à une progression d'activité significative (+8,4%) et une bonne maîtrise des charges, ont réalisé une très satisfaisante progression de ROC de + 1,9 M€, dont +0,8 M€ pour le seul Hilton de Lyon. L'exercice 2011 est le premier exercice entier d'activité pour Partouche Gaming France, filiale principale du pôle Interactive, depuis la légalisation des jeux en ligne en France.
En léger recul de chiffre d'affaires, le pôle Interactive voit son résultat opérationnel courant se dégrader de -3,6 M€ sur l'exercice (dont évolution de -4,7 M€ constatée au premier semestre) en raison des contraintes de produits et de coûts attachés à la licence de poker en France d'une part et des efforts promotionnels réalisés dont profite l'ensemble du groupe d'autre part.
Comme évoqué ci-dessus, les fermetures (San Roque et Beaulieu en N-1) ou cessions de casinos (notamment St Nectaire et Casino Sluis début N, et St Honoré en N-1) ont entraîné une réduction en valeur absolue des principales charges opérationnelles courantes, à l'exception du poste « Autres produits et charges opérationnels courants ». Ce dernier poste, représentatif d'une charge nette de -11,6 M€ en 2011 (contre charge nette de -6,6 M€ en 2010), se dégrade notamment en raison d'un impact net des dotations/reprises de provisions pour risques et charges liées à l'exploitation plus défavorable qu'en N-1.
S'agissant du Résultat opérationnel non courant, fortement impacté en 2010 par une importante dépréciation des écarts d'acquisition de -71,2 M€ : il représente en 2011 une charge nette de -11,1 M€, traduisant notamment :

- La dépréciation des écarts d'acquisition pour un montant total de -7,8 M€,
- La dépréciation des actifs du Cinéma Elysée Palace de Vichy (-3.6 M€), classés en IFRS 5 Actifs destinés à être cédés au 31 octobre 2011,
- L'impact favorable de la cession des actifs immobiliers des sociétés SCI Lydia et Foncière Vittel (pour 1 M€), et de la cession de participations consolidées (pour 1,3 M€),
- Les frais engagés dans le cadre de la renégociation du crédit syndiqué de Groupe Partouche pour 2,1 M€.

Somme des résultats opérationnels courant et non courant, le résultat opérationnel passe d'une perte de -23,0 M€ en 2010 retraité à un bénéfice de 28,9 M€.

Le résultat financier est une charge nette de -13,4 M€, en sensible amélioration.

Les frais financiers nets se sont contractés en raison :
- de la réduction de l'avance d'actionnaire de Financière Partouche ; consécutivement à sa participation à l'augmentation de capital réalisée en août 2010,

- de l'augmentation de la trésorerie notamment induite par les deux augmentations de capital de mai 2011.

La variation de la juste valeur des instruments de couverture représente en outre un produit de 3,0 M€.

L'impôt sur les bénéfices (hors impôt de CVAE) représente en 2011 une charge de -10,3 M€ contre -4,6 M€ en 2010 retraité. Le reclassement en impôt de la CVAE impacte comme suit les comptes 2011 et 2010 :

EN M€	**2011**	**2010 retraité**
Reclassement de la CVAE en impôt sur le résultat	-3,9	-2,9
Impôt différé de CVAE (bases temporelles CVAE)	+0,6	-3,5*(*)*
Impact net rubrique « Impôt de CVAE »	**-3,3**	**-6,4**

(*) Comptabilisation rétroactive de l'ensemble du stock d'impôt différé de CVAE.

Après la charge d'imposition totale de -13,5 M€, le résultat net total du groupe est un bénéfice de 2,0 M€ contre une perte de -52,4 M€ en 2010 retraité. Le Groupe redevient ainsi bénéficiaire en 2011 après trois exercices déficitaires, marquant la réussite de sa restructuration opérationnelle et financière dans un contexte qui tend à la stabilisation du chiffre d'affaires du secteur après plusieurs années de crise.
Dans ce résultat net la part du groupe est une perte de -7,0 M€ et la part des minoritaires, essentiellement rattachée aux casinos suisses, un bénéfice de 9,0 M€.

2. Situation financière :

L'exercice 2011 a été marqué par l'incidence des accords touchant à la dette syndiquée et à l'entrée au capital d'un partenaire financier, le groupe Butler Capital Partners.

Début 2011, dans le cadre d'un accord global visant à renforcer significativement ses fonds propres et financer son programme d'investissements, Groupe Partouche, d'une part, a conclu un accord avec son pool bancaire en vue d'aménager son crédit syndiqué et, d'autre part, s'est rapproché de Financière Partouche et Butler Capital Partners pour convenir de lancer une augmentation de capital de 30 millions d'euros, garantie par Butler Capital Partners (BCP).

Les deux éléments se sont concrétisés par la signature de deux avenants applicables au 31 octobre 2011 (avenants des 25 janvier 2011 et 19 décembre 2011), aux termes desquels des aménagements positifs significatifs ont été apportés au contrat de prêt syndiqué, dont notamment la modification du profil d'amortissement de la Tranche A, la révision des marges applicables et des modalités d'application de la clause de cash flow excédentaire (cf. chapitre 4.1.1 « Risque de liquidité » du document de référence du Groupe Partouche 2011).

En mai 2011 a été réalisée une opération financière à deux volets :

- une augmentation de capital réservée d'un montant brut (prime d'émission incluse) de 24,9 M€ souscrite par BCP ;
- une augmentation de capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription, de 5,7 M€ entièrement souscrite par les actionnaires minoritaires.

A l'issue de cette opération financière assortie d'évolutions dans la gouvernance de la société, qui a permis de lever un montant brut de 30,6 M€, BCP est devenu actionnaire de Groupe Partouche SA à hauteur de 12,52 %.

Un endettement net en réduction de 50 M€

L'exercice 2011 enregistre donc une nouvelle amélioration de la structure bilancielle du groupe, qui s'est traduite par :

- l'augmentation des capitaux propres, sous l'effet principal des augmentations de capital réalisées en mai 2011. Les capitaux propres du groupe progressent ainsi de 25,0 M€ et représentent 42% du total du passif ;

- la poursuite du désendettement du groupe, avec un amortissement de la dette bancaire à hauteur de 29,6 M€, dont 25,9 M€ au titre du crédit syndiqué ;

- l'augmentation de la trésorerie induite par les augmentations de capital. Le poste Trésorerie et équivalents de trésorerie progresse de 24,4 M€ pour atteindre 132,0 M€.

Les ratios de « gearing » (endettement net / capitaux propres, qui diminue à 0,56x) et de « leverage » (endettement net / Ebitda consolidé, qui ne représente plus que 2,3x) illustrent cette amélioration significative de la structure du bilan :

En millions d'euros au 31 octobre	2011	2010 Retraité
Capitaux propres	367,6	342,5
EBITDA consolidé	88,6	98,4
Endettement brut (*)	303,2	329,6
Trésorerie nette des prélèvements (*)	97,9	74,7
Endettement net (*)	205,3	254,9
Ratio Endettement net / Capitaux propres (« gearing »)	0,56	0,74
Ratio Endettement net / EBITDA consolidé (« leverage »)	2,3x	2,6x

(*) La détermination de la trésorerie nette des prélèvements et de l'endettement brut et net sont présentées en notes 13 et 17 des annexes aux comptes consolidés.

En outre, suite à l'accord signé le 25 janvier 2011 avec le pool bancaire, le profil d'amortissement du crédit syndiqué modifié a entraîné une réduction de la part à moins d'un an dans les échéances des dettes financières par rapport à l'exercice 2010, soit 26,9 M€ contre 144,0 précédemment. Notons enfin que la prochaine échéance de remboursement de la Tranche A positionnée au 31 octobre 2012, prévue pour 5,0 M€, se trouve de facto réduite à 1,9 M€ compte tenu des remboursements anticipés correspondant aux cessions d'actifs déjà réalisées sur l'exercice.

3. Evolution récente et perspectives

Le programme de construction de trois Pasinos dans le sud de la France a été réduit dans son ampleur, avec les évolutions par site suivantes :

- La construction en cours du Pasino de La Grande Motte doit s'achever avant l'été, pour un montant budgété (construction et agencements) de 18 M€ ;

- Le futur Pasino de La Ciotat fait l'objet d'une nouvelle demande de permis de construire ; le montant prévisionnel de la construction sera donc revu à la baisse et son chiffrage connu ultérieurement ; le début des travaux est attendu pour fin 2012 ;

- Le projet de Pasino à Bandol est abandonné du fait de la déclaration de non-constructibilité du terrain ; le casino actuel fera l'objet d'une rénovation qui ne devrait pas dépasser 10M€ et devrait débuter fin 2012 également.

Par ailleurs et postérieurement à la clôture, a été réalisée la cession de la société Cinéma de l'Elysée Palace (Vichy), comptabilisée en IFRS 5 « Actifs – Passifs destinés à être cédés » au 31 octobre 2011.

Comme détaillé au chapitre 4.1.1 du document de référence du Groupe Partouche 2011, la société a signé l'avenant n° 3 au crédit syndiqué le 19 décembre 2011.

Concernant les perspectives présentes au Plan d'affaires réalisé lors des augmentations de capital en 2010, la société n'a pas relevé d'écarts significatifs remettant en cause la pertinence de ce plan d'affaires qui reste ainsi d'actualité, étant entendu que le plan d'affaires a été élaboré avant prise en compte du reclassement de la charge de CVAE d'Ebitda à « Impôt sur les bénéfices », telle que décrit en paragraphe 1 « Synthèse de l'activité de l'exercice 2011 », « Résultats consolidés ».

4. Description des principaux risques et incertitudes et indications sur l'utilisation des instruments financiers

La description des principaux risques et incertitudes sont décrits au chapitre 4 « Facteurs de risque » du document de référence du Groupe Partouche 2011.
Concernant les indications à fournir sur l'utilisation des instruments financiers, voir chapitre 4.1 « Risques financiers » du document de référence du Groupe Partouche 2011.

5. Activités en matière de recherche et de développement

Le Groupe Partouche n'a pas d'activité en matière de recherche et développement dans ses activités casinos et hôtels.
Par contre, le Groupe Partouche investit depuis son pôle Interactive dans des projets innovants.
Ainsi Partouche Image dispose d'une technologie de diffusion de ses contenus de jeux en audiovisuel et continue de faire évoluer ses logiciels au fur et à mesure des évolutions techniques.
Par ailleurs, Partouche Technologies travaille sur des applicatifs à la sécurité des données et à l'amélioration de la plateforme de jeux sur Internet.
Enfin, Appolonia concentre ses moyens pour développer les systèmes d'informations dédiés aux casinos.
Tous ces projets ont pour but l'amélioration de la relation client et l'optimisation des coûts.

6. Participation des salariés au capital

Le personnel ne détenait aucune action dans le capital de la société dans le cadre d'un plan d'épargne entreprise, selon la définition de l'Article L.225-102 du Code de Commerce au dernier jour de l'exercice soit au 31 Octobre 2011.

7. Répartition du capital social

Cf chapitre 18.1 « Répartition du capital et des droits de vote » du document de référence du Groupe Partouche 2011.

8. Sanctions anticoncurrentielles

Il n'existe aucune sanction anticoncurrentielle dans le domaine d'activité de la société.

9. Lutte contre les discriminations et promotion de la diversité

Après un audit d'ensemble mené en 2010 par une société partenaire des AGEFIPH, les filiales de Groupe PARTOUCHE ont pu bénéficier d'un kit conseil destiné notamment à améliorer l'accueil et l'embauche de travailleurs handicapés. Pour l'exercice 2010-2011, la plupart des filiales se sont engagées dans un processus de meilleure prise en compte du handicap sur le lieu de travail.

10. Eléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat

Néant

11. Activité polluante ou à risque

Néant. Cf Chapitre 4.3 « Informations environnementales » du document de référence du Groupe Partouche 2011.

12. Programme de rachat d'actions propres

Cf. Chapitre 21 § 21.1.3 du document de référence 2011 de Groupe Partouche S.A.

13. Informations sur les délais de paiements (article L.441-6-1 alinéa 1 issu de la loi 2008-776 du 4/8/2008)

Dettes fournisseurs	- de 30 jours	30 à 60 jours	+ de 60 jours	Non échues	*Total*
Exercice 2011	*1 956 128€*	*XXX*	*XXX*	*XXX*	*1 956 128€*
Exercice 2010	*980 000€*	*XXX*	*XXX*	*XXX*	*980 000€*

14. Information sur les opérations réalisées par les dirigeants sur leurs titres

Les membres du Conseil de Surveillance doivent détenir une action. Hors ce point, il n'existe aucune restriction acceptée par les membres d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance ou en tant que membre de la direction générale concernant la cession, dans un certain laps de temps de leur participation dans le capital social de l'émetteur.

Au cours de l'exercice, Messieurs Maurice SEBAG et Patrick PARTOUCHE, membres du Conseil de Surveillance, et Madame Katy ZENOU, Messieurs Fabrice PAIRE et Ari Sebag, membres du directoire ont souscrit à l'augmentation de capital de la société intervenue au mois de mai 2011.

Ainsi, parmi les membres du directoire, Madame Katy ZENOU a acquis 14 003 actions nouvelles, Monsieur Fabrice PAIRE 418 actions nouvelles, et Monsieur Ari SEBAG 8 801 actions nouvelles.

Parmi les membres du Conseil de Surveillance, Monsieur Patrick PARTOUCHE a acquis 11 045 actions nouvelles, et Monsieur Maurice SEBAG 10 445 actions nouvelles.

15. Liste des délégations en cours en vue d'augmentation de capital

Cf chapitre 21.1.5 du document de référence du Groupe Partouche 2011.

16. Dépenses non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du code général des impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge des dépenses non déductibles fiscalement (article 39-4 du C.G.I.) à hauteur de 11.960€.

III.- FILIALES ET PARTICIPATIONS

Cf. le document de référence du Groupe Partouche 2011, Chapitre 20.2.2 note 3 « Liste des filiales et participations au 31/10/2011» et le Chapitre 20.2.2 note 2.3 « Notes sur les participations » qui décrit les principaux mouvements de l'exercice.

IV.-SITUATION FINANCIERE DE LA SOCIETE- RESULTATS-AFFECTATION

L'exercice considéré, d'une durée de 12 mois recouvrant la période du 1er novembre 2010 au 31 octobre 2011, a été marqué par un accord touchant à la dette syndiquée et à l'entrée au capital d'un partenaire financier, le groupe Butler Capital Partners (cf. II. Activité du groupe).

1. Examen des comptes sociaux de la société holding GROUPE PARTOUCHE SA et résultats

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2011 atteint 14,3 M€, essentiellement constitué des redevances versées par les filiales qui représentent 13,1 M€, et les produits d'exploitation s'élèvent à 14,9 M€ au même niveau qu'en 2010.

Les charges d'exploitation s'élèvent à -20,7 M€ contre -17,8 M€ en 2010, en progression de 16,4% du fait principalement des honoraires attachés à la renégociation bancaire.

Ainsi influencé, le résultat d'exploitation est une perte de -5,8 M€ contre une perte de -2,9 M en 2010.

Les produits financiers, d'un montant total de 41,3 M€, comprennent à hauteur de 32,3 M€ des dividendes versés par les filiales.

Les charges financières, qui avaient fortement augmenté en 2010 pour atteindre -131,7 M€ en raison d'importantes dépréciations sur titres et sur comptes courants, représentent en 2011 une charge de -45,9 M€. Le résultat financier est une perte de -4,6 M€.

Le résultat exceptionnel, soit une perte de -1,4 M€ est essentiellement influencé par une dotation aux provisions de -1,9 M€ relative à la créance résiduelle sur la Société française de casinos (SFC) et ses intérêts. La créance de 3,4 M€ est ainsi intégralement dépréciée.

Au titre de la convention d'intégration fiscale, la société a enregistré, pour l'exercice clos au 31 octobre 2011, une économie d'impôt de 14,9 M€.

Le résultat de l'exercice est un bénéfice de 3,2 M€ contre une perte de -79,0 M€ en 2010.

L'évolution significative à l'actif du bilan est l'augmentation de la trésorerie qui progresse de 21,6 M€, favorablement influencée par les augmentations de capital.
Au passif, après la réalisation des deux augmentations de capital de mai 2011 et la comptabilisation d'un bénéfice, les capitaux propres de la société progressent significativement et représentent à la clôture 426,4 M€.

Le crédit syndiqué a été amorti sur l'exercice à hauteur de 25,9 M€ et son encours résiduel s'élève à 267,2 M€.

Concernant le tableau des résultats des 5 derniers exercices, voir Chapitre 20.2.2, note 5 du document de référence du Groupe Partouche 2011.

2. Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, comptes de résultat et annexes) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice de 3 162 080€ que nous vous proposons d'affecter de la manière suivante :

Bénéfice de l'exercice ..... 3 162 080 €

Au compte « réserve légale » .....158 104€
Au compte « report à nouveau»,..... 3 003 976 €
qui après affectation s'élève à la somme de 155 288 671 €

Conformément aux dispositions de l'Article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons qu'aucune somme n'a été distribuée à titre de dividendes, au titre des trois derniers exercices.

V.- CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L. 225-86 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous rappelons que les conventions visées à l'article L.225-86 du Code de Commerce conclues au cours de l'exercice écoulé, ont été autorisées par le Conseil de surveillance, conformément aux dispositions légales.

Les Commissaires aux comptes ont été régulièrement avisés de ces conventions ainsi que de celles conclues antérieurement et qui se sont poursuivies au titre de l'exercice écoulé pour l'établissement de leur rapport.

VI.- ADMINISTRATION ET CONTROLE DE LA SOCIETE

1. Situation des Mandats des Membres du Conseil de Surveillance :

Nous vous rappelons que Monsieur Marcel PARTOUCHE, Vice Président du Conseil de Surveillance est décédé le 17 janvier 2011.

Lors de sa réunion du 18 mars 2011 le Conseil de Surveillance a coopté Monsieur Patrick PARTOUCHE pour le remplacer, qui le même jour a été nommé Président du Conseil en remplacement de Monsieur Isidore PARTOUCHE démissionnaire, qui lui a été nommé Vice-président du conseil.

Monsieur Maurice SEBAG a démissionné de son mandat au sein du conseil le 13 décembre 2011, et il a été décidé le même jour de coopter pour le remplacer par Monsieur Daniel COHEN. Il est en conséquence demandé à la présente assemblée générale de bien vouloir prendre acte de la démission de Monsieur SEBAG, et de ratifier la nomination au Conseil de surveillance de Monsieur Daniel COHEN.

Nous vous rappelons en outre que lors de la précédente assemblée générale ordinaire annuelle du 29 avril 2011, ont été nommés pour 6 ans, comme nouveaux membre du Conseil, Madame Lise NOBRE, ainsi que Messieurs Walter BUTTLER, et Hubert BENHAMOU.

Leurs mandats viendront à expiration à l'issue de l'assemblée générale ordinaire annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 octobre 2016, et ceux de Messieurs Patrick PARTOUCHE, Isidore PARTOUCHE, Gaston GHRENASSIA, et Daniel COHEN viendront à expiration à l'issue de l'assemblée générale ordinaire annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 octobre 2013.

Nous vous précisons la liste des Mandats et fonctions exercés par les Mandataires sociaux en application des dispositions de l'article L. 225-102 alinéa 3 du code de commerce.

LES MEMBRES DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Nom des Membres du Conseil de Surveillance	Mandat dans la société	Autres Mandats sociaux
Monsieur Patrick PARTOUCHE	**Président**	**(1)**

Monsieur Isidore PARTOUCHE	**Vice- Président**	**(2)**
Monsieur Marcel PARTOUCHE (décédé le 17/01/2011)	**Vice-Président**	**(3)**
Monsieur Maurice SEBAG	**Membre du Conseil (jusqu'au 13.12.2011)**	**(4)**
Monsieur Gaston GHRENASSIA	**Membre du Conseil**	**(5)**
Monsieur Daniel COHEN	**Membre du Conseil**	**(6)**
Monsieur Hubert BENHAMOU	**Membre du Conseil**	**(7)**
Madame Lise NOBRE	**Membre du Conseil**	**(8)**
Monsieur Walter BUTLER	**Membre du Conseil**	**(9)**

Liste des Mandats sociaux des Membres du Conseil de Surveillance :

(1)

Monsieur Patrick PARTOUCHE

Président du Conseil de Surveillance de GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance
Président du Directoire de FINANCIERE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance
exerce par ailleurs les mandats suivants :

En France :
Président du Conseil d'Administration : SA PARTOUCHE INTERACTIVE (Paris)
Président, Administrateur : SAS PARTOUCHE IMMOBILIER (Paris)
Directeur Général Délégué : SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS (Paris)
Directeur Général Délégué et Administrateur : SA EDEN BEACH CASINO (Juan les Pins), SA CANNES BALNEAIRE (Cannes)
Administrateur : SAS CASINO DE SAINT AMAND (Saint Amand les Eaux), SAS LE TOUQUET'S (Calais), SAS DU CASINO ET DES BAINS DE MER (Dieppe), SAS SOCIETE D'EXPLOITATION DU CASINO DE CONTREXEVILLE (Contrexeville), SAS GRAND CASINO DE LYON (Lyon), SAS CASINO DE PALAVAS (Palavas les Flots), SA FORGES THERMAL (Forges les Eaux), SA SOCIETE DU CASINO MUNICIPAL D'AIX THERMAL (Aix en Provence), SA LYDIA INVEST (Perpignan), SA SOCIETE DU GRAND CASINO D'ANNEMASSE (Annemasse), SA SOCIETE TOURISTIQUE THERMALE ET HOTELIERE DE DIVONNE TTH (Divonne les Bains), SAS PARTOUCHE TECHNOLOGIES (St Avertin), SAS CASINO DE LA POINTE CROISETTE (Cannes), Sté d'EXLOITATION DU CASINO DE DIVONNE – SECD- (Divonne les Bains)
Gérant : SARL SEK (Juan Les Pins), SCI DU CASINO DE GRASSE (Grasse),
Membre du Comité Exécutif : SAS PARTOUCHE IMAGES (Paris)
Représentant permanent :
- de la personne morale **SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS (Paris) Administrateur** de la SAS CASINO DU PALAIS DE LA MEDITERRANEE (Nice), de la SAS DEVELOPPEMENT DE LA BAIE DE KERNIC (Plouescat), de la SAS CASINO DE PORNICHET (Pornichet) et de la SAS CASINO DU MOLE (Pornic),
- de la personne morale **SARL SEK (Juan les Pins) gérante** de la SCI DE L'EDEN BEACH CASINO (Juan les Pins)

A l'étranger :
Président du Conseil d'Administration : SA BELCASINOS (Belgique), SA GRAND CASINO DE DJERBA (Tunisie)
Administrateur Délégué : SA CHAUDFONTAINE LOISIRS (Belgique)
Administrateur : SA SIKB (Belgique), SA ECK (Belgique), SA GRAND CASINO DE TABARKA (Tunisie), SA CASINO KURSAAL OOSTENDE (Belgique)
Représentant permanent : SA GROUPE PARTOUCHE administrateur de la SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL (Belgique)

Mandats et fonctions hors Groupe :
Président – Membre du Comité Exécutif : SAS MEREAL BIOMETRICS (Paris)
Administrateur : SA SOCIETE EUROPEENNE DES GRANDS RESTAURANTS (Paris), SA ISPAR HOLDING (Fribourg)
Chairman : GROUPE PARTOUCHE BAHAMAS LIMITED (Bahamas)

(2)

Monsieur Isidore PARTOUCHE

Vice-Président du Conseil de Surveillance de **GROUPE PARTOUCHE SA à DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE**
Président **du Conseil de Surveillance de FINANCIERE PARTOUCHE, SA à DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE**
Exerce par ailleurs les mandats suivants :

En France :
Président, Administrateur : SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS – CEC (Paris), SAS SOCIETE D'EXPLOITATION DU CASINO DE CONTREXEVILLE (Contrexeville), SAS SOCIETE DU CASINO DE SAINT AMAND (Saint Amand les Eaux).

Administrateur : SAS CASINOS DU TOUQUET (Le Touquet), SAS DU CASINO ET DES BAINS DE MER (Dieppe), SAS GRAND CASINO DE CABOURG (Cabourg), SAS SOCIETE DU CASINO MUNICIPAL DE ROYAT (Royat), SAS CASINOS DE VICHY (Vichy), SA SOCIETE DES CHEMINS DE FER ET HOTELS DE MONTAGNE AUX PYRENEES - CHM (Vichy), SAS CASINO DE PALAVAS (Palavas les Flots), SA LYDIA INVEST (Perpignan), SA FORGES THERMAL (Forges les Eaux), SA SATHEL (La Tour de Salvagny), SA SOCIETE TOURISTIQUE THERMALE ET HOTELIERE DE DIVONNE - TTH DIVONNE (Divonne les Bains),SA SOCIETE DE BRASSERIES ET CASINOS « LES FLOTS BLEUS » (La Ciotat), SA CANNES BALNEAIRE (Cannes), SA SOCIETE DU CASINO MUNICIPAL D'AIX THERMAL (Aix en Provence), SA EDEN BEACH CASINO (Juan les Pins), SAS HOLDING GARDEN PINEDE (Juan les Pins).
Gérant : SCI FONCIERE DE VITTEL ET CONTREXEVILLE (Contrexeville), SCI LES THERMES (Aix en Provence), SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE ET MOBILIERE PARTOUCHE « SCIMP » (Paris).
Représentant permanent **de :**
- de la personne morale **SA GROUPE PARTOUCHE Administrateur** SA MIAMI (Andernos)
- de la personne morale **SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS Administrateur** SAS CASINO DE LA GRANDE MOTTE

A l'Etranger :
Président, Administrateur Délégué **:** SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL (Belgique)
Administrateur : SA LE GRAND CASINO DE DJERBA (Tunisie)

Mandats et fonctions hors Groupe :

En France :
Président -Directeur Général **:** SA SOCIETE EUROPEENNE DES GRANDS RESTAURANTS (Paris)
Administrateur : SA SOCLE (Lille), SASP LOSC LILLE METROPOLE (Lille)

A l'étranger :
Président Société ENDERBURY GR LTD (Cayman Islands)
Président, Administrateur : SA ISPAR HOLDING (Fribourg)

(3)

Monsieur Marcel PARTOUCHE **DECEDE LE 17 JANVIER 2011**

exerçait les mandats suivants :

Vice-Président du Conseil de Surveillance de GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance.
Membre du Conseil de Surveillance de FINANCIERE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance.
Président : SAS CASINO D'EVAUX LES BAINS (Evaux les Bains), SAS SOCIETE D'EXPLOITATION DU CASINO DE LA ROTONDE (Val André)
Directeur Général Délégué, Administrateur : SAS JEAN METZ (Berck).
Administrateur : SAS CASINOS DU TOUQUET (Le Touquet Paris Plage), SAS PLOMBINOISE DE CASINO (Plombières les Bains), SA BARATEM (Le Touquet).

(4)

Monsieur Maurice SEBAG **(Démission du 13 décembre 2011)**

Membre du Conseil de Surveillance **de GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et conseil de surveillance,** jusqu'au 13 décembre 2011

Exerce les mandats suivants :

En France :

Vice-Président du Conseil de Surveillance **de FINANCIERE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance**
Président, Administrateur : SAS NUMA (Boulogne sur Mer), SAS CASINO DE PORNICHET (Pornichet), SAS CASINO D'EVAUX LES BAINS, SAS STE D'EXPLOITATION DU CASINO DE LA ROTONDE (Pleneuf Val André)
Président du Conseil d'Administration : SA GRAND CASINO DU HAVRE (Le Havre)
Administrateur : SAS CASINOS DU TOUQUET (Le Touquet Paris Plage), SAS JEAN METZ (Berck sur Mer)

(5)

Monsieur Gaston GHRENASSIA

Exerce les mandats suivants :

Membre du conseil de surveillance **de GROUPE PARTOUCHE et FINANCIERE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance**
Président du Conseil d'Administration : SA SOCIETE DU CASINO D'ARCACHON (Arcachon)

Mandat et fonction hors groupe :
Directeur Général Délégué, Administrateur : SA SOCIETE EUROPEENNE DES GRANDS RESTAURANTS (Paris).

(6)

Monsieur Daniel COHEN

Membre du Conseil de Surveillance de GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance (Paris)

Exerce par ailleurs les mandats suivants hors groupe :

Président : SAS ZALIS (Toulouse)
Gérant **:** SCI COHEN Investissements (Toulouse)

(7)

Monsieur Hubert BENHAMOU

Membre du Conseil de Surveillance de **GROUPE PARTOUCHE SA à DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE**

Exerce les mandats suivants :

En France :

Président Directeur Général, Administrateur : SA SOCIETE TOURISTIQUE THERMALE ET HOTELIERE DE DIVONNE TTH (Divonne les Bains)
Directeur Général Délégué, Administrateur **:** SA DU CASINO D'HAUTEVILLE LOMPNES (Hauteville)
Administrateur **:** SA SOCIETE DU GRAND CASINO D'ANNEMASSE (Annemasse), Sté d'EXLOITATION DU CASINO DE DIVONNE – SECD- (Divonne les Bains)

A l'étranger :

Membre/Président **:** Club Privé du Casino de KNOKKE (Belgique)

Administrateur : SA E.C.K. (Belgique), SA SIKB (Belgique), SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL (Belgique), SA GRAND CASINO DE DJERBA (Tunisie)

Mandats et fonctions hors Groupe :
Administrateur : SA SHAL & CO (Luxembourg)

(8)

Madame Lise NOBRE

Membre du Conseil de Surveillance de GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance (Paris)

Exerce par ailleurs les mandats suivants hors groupe :

Membre du Conseil de Surveillance : Société VIRGIN STORES
Représentant permanent de Butler Capital Partners au Conseil d'Administration : Société ADIT
Member Of the Board of Managers / Gérant : SARL GP LUX INVESTISSEMENTS
Gérant **:** Société LUMEN
Administrateur : Société LISI

(9)

Monsieur Walter BUTLER

Membre du Conseil de Surveillance de GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance (Paris)

Exerce par ailleurs les mandats suivants hors groupe :

Associée de la société Butler Capital Partners
Président Directeur Général : Société WB FINANCE & PARTENAIRES , Société BUTLER CAPITAL PARTNERS (BCP)
Président du Conseil de Surveillance : Société OSIATIS France,Société OSIATIS
Président et Président du Conseil d'Administration : Société ANOV EXPANSION,
Président du Conseil d'Administration : Société ANOV FRANCE, Société ANOV IMMO
Gérant *:* Société AMSTAR ENTREPRISES, SCI 30 ALBERT 1ER
Administrateur : Société ADIT
Représentant de Butler Capital Partners dans ses fonctions de Président : Société FINANCIERE ACCES INDUSTRIE, Société ACCES INVESTISSEMENT
Représentant permanent de Butler Capital Partners au Conseil de Surveillance : Société ACCES INDUSTRIE, Société COLFILM, Société VSSA HOLDING, Société VIRGIN STORES
Représentant permanent de Butler Capital Partners au Conseil d'Administration : Société HOLDING SPORTS & EVENEMENTS

2. Situation des Mandats des Membres du Directoire:

Le Directoire a été nommé par le Conseil de Surveillance pour 6 ans le 2 novembre 2007. Les mandats de ses membres viendront à expiration le 2 novembre 2013.

MEMBRES DU DIRECTOIRE

Nom des Membres du Directoire	Mandat dans la société	Autres Mandats* sociaux
Monsieur Fabrice PAIRE	**President du Directoire**	**(1)**
Monsieur Ari SEBAG	**Membre du Directoire Directeur Général**	**(2)**

Madame Katy ZENOU	**Membre du Directoire Directeur Général**	**(3)**
Monsieur Alexandre SCHULMANN	**Membre du Directoire Nomination le 8 juin 2011 En remplacement de M.P.PARTOUCHE**	**(4)**
Monsieur Moise SERERO	**Membre du Directoire nomination le 9 décembre 2009 démission le 1er aout 2011**	**(5)**

* quelque soit la forme de la société, française ou étrangère

Mandats des membres du Directoire

(1)

Monsieur Fabrice PAIRE

Président du Directoire de **GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance (Paris)**

Exerce les mandats suivants :

En France :

Président, Administrateur **:** SAS LUDICA (Paris), SAS GRAND CASINO DE BANDOL, SAS CIE POUR LE DEVELOPPEMENT DU TOURISME HYEROIS, SAS CASINO DE LA GRANDE MOTTE, SAS CASINO DE PALAVAS (Palavas les Flots), SAS PARTOUCHE GAMING FRANCE (Paris) SAS PARTOUCHE TECHNOLOGIES (St Avertin),
Directeur Général, Administrateur : SA PARTOUCHE INTERACTIVE (Paris)
Membre du Comité Exécutif **:** SAS PARTOUCHE IMAGES (Paris)
Administrateur :), SAS SOCIETE DU GRAND CASINO DE CABOURG, SAS LE TOUQUET'S (Calais), SAS DEVELOPPEMENT DE LA BAIE DE KERNIC (Plouescat), SAS CASINO DE PORNICHET, SAS CASINO DU MOLE (Pornic), SAS SOCIETE DU CASINO MUNICIPAL DE ROYAT, SAS GRAND CASINO DE LA TRINITE (La Trinité sur Mer), SA FORGES THERMAL, Sté d'EXLOITATION DU CASINO DE DIVONNE – SECD- (Divonne les Bains), SA CASINO D'HAUTEVILLE LOMPNES (Hauteville)

Contrôleur de Gestion : GIE INSTITUT DES METIERS CLIENTS DES JEUX ET DES CASINOS I.M.C.J.C (Troyes).

Représentant Permanent :
- de la personne morale **SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS, Administrateur de** la SA SOCIETE DU CASINO D'ARCACHON, de la SA CASINO DE COUTAINVILLE, de la SA LE MIAMI (Andernos)
- de la personne morale **SA GROUPE PARTOUCHE, Administrateur** de la SA COMPLEXE COMMERCIAL DE LA ROCHE-POSAY, de la SAS PLOMBINOISE DE CASINO, de la SAS SOCIETE D'EXLOITATION DU CASINO DE LA ROTONDE (Pleneuf Val André), de la SAS CASINO DU GRAND CAFE (Vichy), de la SAS STE DU CASINO DU PALAIS DE LA MEDITERRANEE (Nice), de la SAS CASINO DE SALIES DE BEARN, Sté d'ACTIVITES THERMALES HOTELIERES ET DE LOISIRS – SATHEL (La Tour de Salvagny), et de la SAS DU GRAND CASINO DE GREOUX LES BAINS
- de la personne morale **SA GROUPE PARTOUCHE Gérant** de la SCI RUE ROYALE (Paris)

Gérant : SARL SOCIETE DU CASINO DE BOURBON LANCY, SCI LYDIA INVESTISSEMENTS (Le Barcarès), SARL QUARISMA (Paris)
Co-Gérant **:** SARL PARTOUCHE TOURNOIS (Paris)

A l'Etranger :

Administrateur : SA CHAUDFONTAINE LOISIRS (Belgique) – SA CASINO KURSAAL OOSTENDE (Belgique)
Administrateur Délégué : SA BELCASINOS (Belgique) – SA CASINO DE CHAUDFONTAINE (Belgique)
Administrateur Délégué – membre : CERCLE PRIVE DU CASINO DE SPA (Belgique)- CLUB PRIVE DU CASINO D'OOSTENDE (Belgique)

Mandats et fonctions hors Groupe/

Membre du Comité Exécutif : SAS MEREAL BIOMETRICS (Paris)
Gérant : SARL APTAX CONSULTANTS (Paris)

SCI HAUTE BOURGEOIS (Paris)
Administrateur : SA ISPAR HOLDING (Fribourg)

(2)

Monsieur Ari SEBAG

Directeur Général, Membre du Directoire **de GROUPE PARTOUCHE et FINANCIERE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance**

Exerce par ailleurs les mandats suivants :

En France :

Président Directeur Général - Administrateur : SA FORGES THERMAL (Forges les Eaux)
Président: SAS DU CASINO DU PALAIS DE LA MEDITERRANEE (Nice), SAS SOCIETE DU CASINO ET DES BAINS DE MER DE DIEPPE, SAS PARTOUCHE SPECTACLES & EVENEMENTS « PSE » (Paris), SAS CASINO DE SALIES DE BEARN, SAS CASINO LE LION BLANC (Saint Galmier), SAS Sté d'EXLOITATION DU CASINO DE DIVONNE – SECD- (Divonne les Bains), SAS CASINO MUNICIPAL DE ROYAT (Royat)
Président du Conseil d'Administration : SA LE MIAMI (Andernos)
Directeur Général Délégué - Administrateur : SAS GRAND CASINO DU HAVRE
Directeur Général : PARTOUCHE IMMOBILIER SAS (Paris)
Administrateur : SA CASINO DE COUTAINVILLE, SAS CASINO DE LA TREMBLADE, SA SOCIETE DU GRAND CASINO D'ANNEMASSE (Annemasse), SA DU CASINO D'HAUTEVILLE LOMPNES (Hauteville), SA CANNES BALNEAIRES (Cannes), SAS HOLDING GARDEN PINEDE (Juan les Pins), SAS SOCIETE DU GRAND CASINO DE CABOURG (Cabourg), SAS GRAND CASINO DE LA TRINITE, SA PARTOUCHE INTERACTIVE (Paris), SAS PARTOUCHE TECHNOLOGIES (Saint Avertin), SAS CASINO DE LA POINTE CROISETTE (Cannes), SAS CASINO DU GRAND CAFE (Vichy), SAS CASINOS DE VICHY (Vichy), SAS CINEMA L'ELYSEE PALACE (Vichy) jusqu'au 2.11.2011, SAS LE CASINO DE SAINT NECTAIRE jusqu'au 17.11.2010, SAS LE TOUQUET'S (Calais), SAS CASINO DE SAINT AMAND (St Amand les Eaux), SA SOCIETE DU CASINO D'ARCACHON, STE DU GRAND CASINO DE GREOUX LES BAINS, SAS PLOMBINOISE DE CASINO (Plombières les Bains)
Administrateur Unique : GIE « IMCJC » (Troyes),
Gérant : SARL PARTOUCHE PRODUCTIONS (Paris), SARL APPOLONIA (Antibes)
Membre du Comité Exécutif : SAS PARTOUCHE IMAGES (Paris)
Représentant permanent :
- de la personne morale **SA GROUPE PARTOUCHE, Administrateur** de la SAS NUMA (Boulogne), de la SAS GRAND CASINO DE BANDOL, de la SAS CASINO DE PORNICHET, de la SAS CIE POUR LE DEVELOPPEMENT DU TOURISME HYEROIS (Hyères), de la SAS CASINO DE LA GRANDE MOTTE, de la SAS DEVELOPPEMENT DE LA BAIE DE KERNIC (Plouescat), et de la SAS CASINO DU MOLE (Pornic)
- de la personne morale **SAS COMPAGNIE EUROPEENNE DE CASINOS, Administrateur** de la SAS CASINO D'EVAUX LES BAINS, et de la SA COMPLEXE COMMERCIAL DE LA ROCHE POSAY.
- de la personne morale **STE CASINO MUNICIPAL d'AIX THERMAL, Administrateur** de la SA SOCIETE DE BRASSERIES ET CASINOS « Les Flots Bleus » La Ciotat

A l'étranger :

Administrateur : SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL (Belgique), SA CASINO KURSAAL OOSTENDE (Belgique), SA CHAUDFONTAINE LOISIRS (Belgique)
Représentant permanent : SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL Administrateur de la SA GRAND CASINO DE DJERBA (Tunisie)

Mandat et fonctions hors Groupe :
Gérant **:** SARL NOA Music (St Saëns) jusqu'au 11.12.2011, SCI ELISA (Paris)
Directeur Général : SOCIETE GROUPE PARTOUCHE BAHAMAS LIMITED

(3)

Madame Katy ZENOU

Directeur Général, Membre du Directoire **de GROUPE PARTOUCHE et FINANCIERE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance**

Exerce par ailleurs les mandats suivants :

En France :
Directeur Général Délégué et Administrateur : SAS CASINOS DU TOUQUET (Le Touquet)
Administrateur : SAS NUMA (Boulogne sur Mer), SA BARATEM (Le Touquet), SAS CASINO DU MOLE (Pornic), SAS PARTOUCHE GAMING FRANCE (Paris).
Représentant permanent de la personne morale **SA GROUPE PARTOUCHE, Administrateur** de la SA CANNES BALNEAIRE (Cannes)
A l'étranger :
Administrateur **:** SA GROUPE PARTOUCHE INTERNATIONAL (Belgique)

(4)

Monsieur Alexandre SCHULMANN

Membre du Directoire de **GROUPE PARTOUCHE SA à Directoire et Conseil de Surveillance (Paris)**

Exerce par ailleurs les mandats suivants :

Président, Administrateur : SAS DU GRAND CASINO DE GREOUX LES BAINS
Président Directeur Général : SA STE DU CASINO MUNICIPAL D'AIX THERMAL (Aix en Provence), SA CASINO DE COUTAINVILLE (Coutainville)

Administrateur : SAS GRAND CASINO DE BANDOL, SAS CIE POUR LE DEVELOPPEMENT DU TOURISME HYEROIS (Hyères), SA SOCIETE DE BRASSERIES ET CASINOS « Les Flots Bleus » La Ciotat, SA COMPLEXE COMMERCIAL DE LA ROCHE POSAY (La Roche Posay)

Gérant : SARL THERM'PARK (Aix en Provence), SCI RESIDENCE LES JARRES (Gréoux les Bains)

(5)

Monsieur Moïse SERERO

Membre du Directoire de GROUPE SA à Directoire et Conseil de Surveillance jusqu'au 1er Août 2011

DEMISSION POUR L'ENSEMBLE DE SES MANDATS SOCIAUX LE 14 JUIN 2011 ET 1ER AOUT 2011.

Mandat Hors Groupe :
Gérant : SARL KOLCONSEIL

3. Rémunérations des mandataires
(art. L.225-102-1 du Code de Commerce)

Conformément aux dispositions de l'Article L.225-102-1 du Code de Commerce, vous trouverez ci-après, le montant des rémunérations et avantages versés au titre de l'exercice écoulé à chaque mandataire social, soit :

MEMBRES DU DIRECTOIRE (quelle que soit la durée du mandat pendant l'exercice)	Rémunérations globales (*) (Perçues au sein du Groupe)	Dont avantages en nature
M. Fabrice PAIRE	256 517€	
M. Ari SEBAG	384 763 €	10 180
Mme Katy ZENOU	233 924 €	
M. Alexandre SCHULMANN	51 841 €	
M. Moise SERERO	184 645 €	

(*) Les montants sont exprimés en valeurs brutes annuelles, avantages en nature inclus

MEMBRES DU CONSEIL DE SURVEILLANCE (quelle que soit la durée du mandat pendant l'exercice)	Rémunérations globales (*) (perçues au sein du Groupe)	Dont avantages en nature
M. Patrick PARTOUCHE	407 753 €	6 915
M. Isidore PARTOUCHE	216 000 €	
M. Marcel PARTOUCHE	42 798 €	
M. Maurice SEBAG	154 179 €	
M. Gaston GHRENASSIA	0	
Mme Lise NOBRE	0	
M. Walter BUTLER	0	
M. Daniel Cohen	0	
M. Hubert BENHAMOU	21 554€	2 654

(*) Les montants sont exprimés en valeurs brutes annuelles avantages en nature inclus

Ainsi, le montant global des rémunérations versées aux organes de direction et de surveillance s'élève à la somme de 1 953 974€.

4. Situation des Mandats des Commissaires aux Comptes :

Après avoir examiné la situation des Mandats des Commissaires aux Comptes, titulaires il ressort que ces mandats ne viennent pas à expiration.

Après avoir examiné la situation des mandats des Commissaires aux Comptes suppléants le Directoire constate que ces mandats ne viennent pas à expiration.

Nous restons à votre disposition pour toutes explications ou complément d'information.

Nous vous demanderons de donner quitus entier et définitif au Directoire de sa gestion pour l'exercice clos le 31 Octobre 2011.

Nous vous invitons, après la lecture des rapports présentés par votre Commissaire aux Comptes, à adopter les résolutions soumises par le Directoire à votre vote

Le Directoire

