

Présentation des résultats annuels 2023/2024

(EXERCICE CLOS AU 31 OCTOBRE 2024)

Assemblée générale du 26/03/2025

Sommaire

Assemblée générale du 26/03/2025

A. Les faits marquants

B. Etats financiers annuels 2024

C. Le développement durable

D. Les perspectives

E. Les résolutions

Présentation des résultats
Assemblée générale du 26/03/2025

A - Les faits marquants

(Données exercice 2023/2024, clos au 31 octobre 2024)



Points clés

Assemblée générale du 26/03/2025

- Exercice de transition

- **Performance opérationnelle :**

  PBJ : 712,3 M€ (+1,5 %)

  CA : 434,3 M€ (+2,5 %)

  EBITDA : 73,9 M€ (vs 76,1 M€ en N-1)

  Résultat net : 4,1 M€ (vs 23,4 M€ en N-1)

- **Accélération des investissements de croissance** (restructuration et rénovation) à hauteur de 72,9 M€ (contre 40,7 M€ en 2023)

- Un **endettement net** (hors IFRS 16) **en hausse** (à 104,1 M€ vs 53,9 M€) en lien avec la stratégie de développement

Présentation des résultats
Assemblée générale du 26/03/2025

B - Les états financiers

(Données exercice 2023/2024, clos au 31 octobre 2024)



Produit Brut des Jeux

Assemblée générale du 26/03/2025

Décomposition du PBJ par jeux

En m€	2024	2023	VARIATION	%
PBJ MAS (machines à sous)	543,5	537,8	+5,7	+1,1 %
PBJ Jeux Traditionnels non électroniques	85,7	80,9	+4,8	+6,0 %
Jeux Traditionnels Électroniques	83,2	82,9	+0,3	+0,4 %
PRODUIT BRUT DES JEUX	**712,3**	**701,5**	**+10,8**	**+1,5 %**

Construction du chiffre d'affaires

Assemblée générale du 26/03/2025

En m€	2024	2023	VARIATION
PRODUIT BRUT DES JEUX	712,3	701,5	+1,5 %
Prélèvements	-373,7	-368,6	+1,4 %
PRODUIT NET DES JEUX	338,7	332,9	+1,7 %
CA Hors PNJ (*)	98,5	94,3	+4,5 %
Programme de fidélisation (norme IFRIC 13)	-2,9	-3,4	-16,0 %
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**434,3**	**423,8**	**+2,5 %**

(*) Le CA hors PNJ inclut le chiffre d'affaires des jeux online du Casino de Middelkerke en Belgique à hauteur de 1,5 M€ en 2024 (contre 0,2 M€ en 2023)

Répartition du chiffre d'affaires

Assemblée générale du 26/03/2025

En m€	2024	2023	VARIATION
CASINOS	391,5	383,8	+2,0 %
dont PNJ *dont autres activités* *dont programme de fidélisation*	*338,7* *55,7* *-2,9*	*332,9* *54,3* *-3,4*	*+1,7 %* *+2,6 %* *-16,0 %*
HÔTELS	31,2	28,1	+11,0 %
AUTRES	11,6	11,9	-2,5 %
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**434,3**	**423,8**	**+2,5 %**

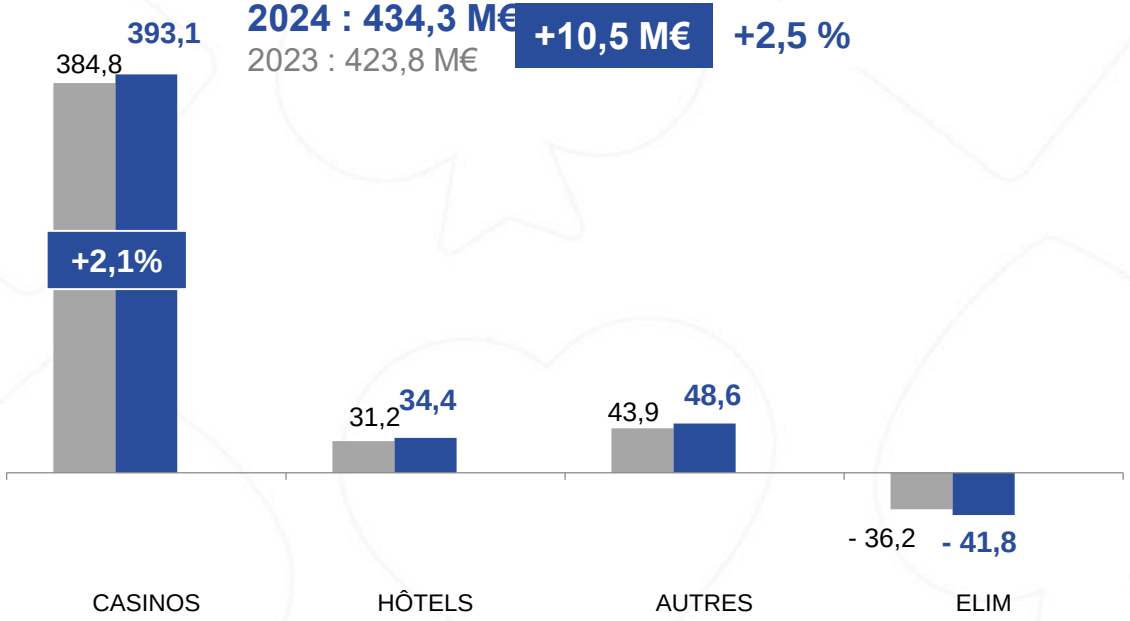
Répartition du chiffre d'affaires

Assemblée générale du 26/03/2025

Chiffre d'affaires

2024 : 434,3 M€ **+10,5 M€** **+2,5 %**

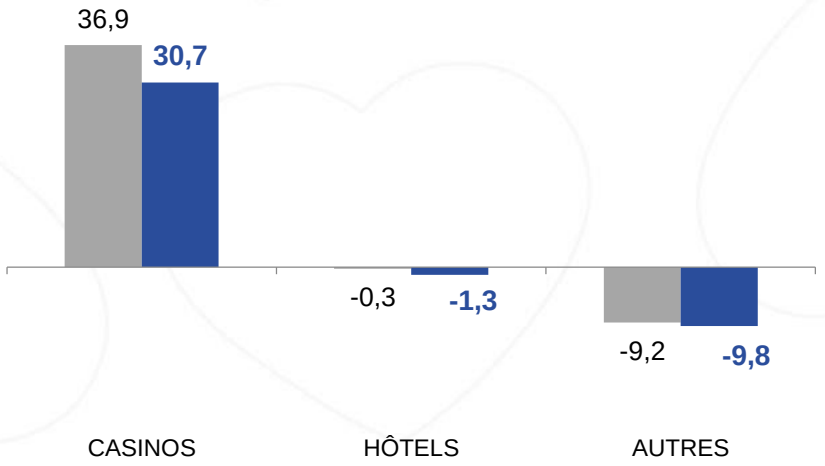
2023 : 423,8 M€



Résultat opérationnel courant

2024 : 19,7 M€ **-7,7 M€**

2023 : 27,4 M€



Compte de résultat

Assemblée générale du 26/03/2025

En m€	2024	2023	ÉCART	%
Chiffre d'affaires	434,3	423,8	+10,5	+2,5%
Achats et charges externes	-147,0	-142,6	-4,4	+3,1%
Impôts et taxes	-17,6	-16,9	-0,7	+4,2%
Charges de personnel	-183,5	-177,2	-6,3	+3,5%
Amortissements et dépréciations sur immobilisations	-51,8	-48,9	-2,8	+5,8%
Autres produits et charges opérationnels courants	-14,8	-10,8	-4,0	+37,2%
Résultat opérationnel courant	**19,7**	**27,4**	**-7,7**	**-28,1%**
Autres produits et charges opérationnels non courants	-1,4	0,0	-1,4	
Résultat sur cession de participations consolidées	0,0	0,0	-	
Dépréciation des actifs non courants	-3,1	-	-3,1	
Résultat opérationnel non courant	**-4,4**	**0,0**	**-4,5**	
Résultat opérationnel	**15,2**	**27,4**	**-12,2**	**-44,4%**
Résultat financier	-3,3	-2,9	-0,5	
Résultat avant impôt	11,9	24,5	-12,6	
Impôts sur les bénéfices	-6,6	-	-6,6	
Impôts de CVAE	-0,9	-1,1	+0,2	
Résultat après impôt	**4,4**	**23,5**	**-19,0**	
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-0,4	-0,1	-0,3	
Résultat net total	**4,1**	**23,4**	**-19,3**	**-82,6%**
dont part du Groupe	*1,1*	*18,9*	*-17,8*	
dont part des minoritaires	*3,0*	*4,5*	*-1,5*	

Tableau de flux de trésorerie

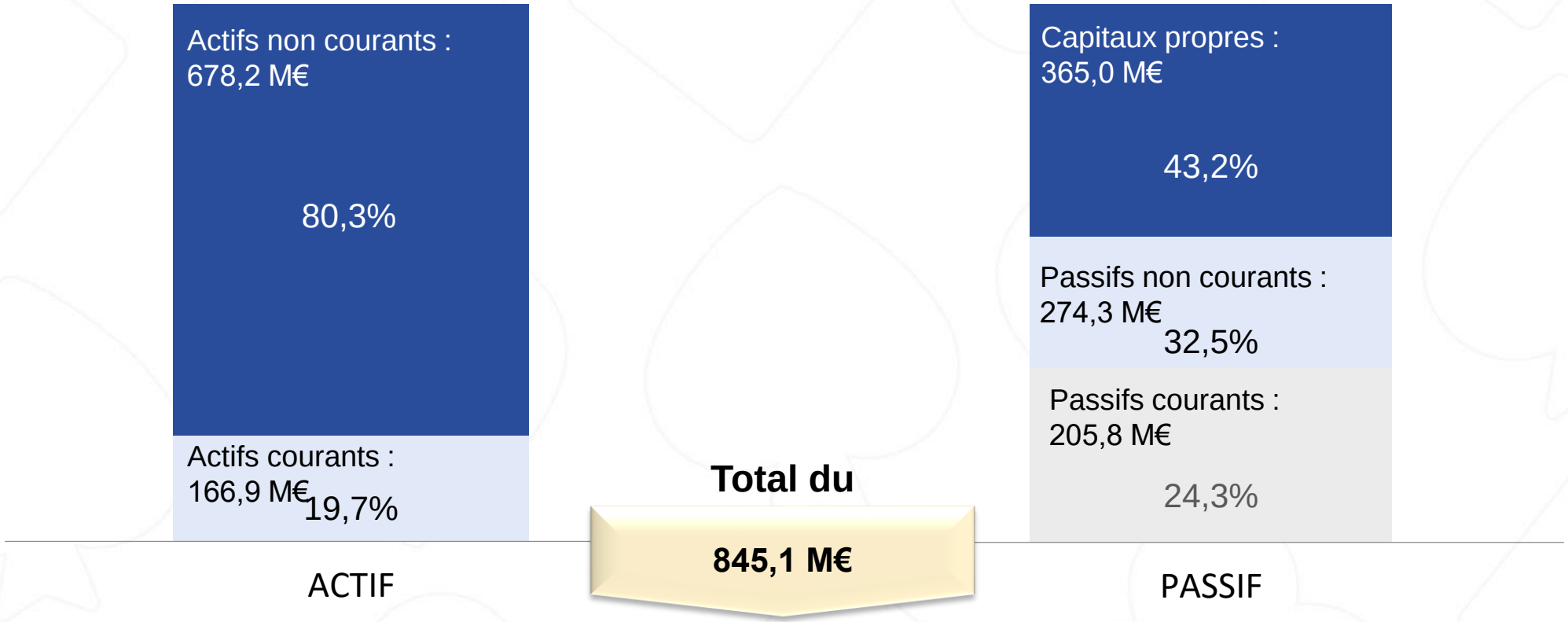
Assemblée générale du 26/03/2025

En m€	2024	2023
Capacité d'autofinancement avant BFR, intérêts financiers et impôts	79,2	80,1
Incidence de la variation de BFR	-1,5	-1,3
Intérêts versés	-9,4	-7,3
Impôts payés	-5,6	-5,2
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	**62,8**	**66,3**
Acquisition de titres de participations nette	-0,3	-4,4
Cession de sociétés consolidées	0,1	-0,1
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-0,6	-0,5
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-91,6	-54,3
Prêts et avances consentis	-1,0	-0,5
Cession d'immobilisations corporelles	0,6	0,9
Remboursements reçus sur prêts	0,2	0,3
Autres flux	-0,7	-0,8
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**-93,2**	**-59,4**
Émission d'emprunts	48,7	21,5
Remboursement des dettes financières	-43,7	-39,4
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	-3,1	-3,1
Dividendes payés aux minoritaires	-3,7	-3,7
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	**-1,8**	**-24,7**
Incidence de la variation de taux de change	0,1	0,7
VARIATION DE TRÉSORERIE	**-32,2**	**-17,1**

Un bilan renforcé

Assemblée générale du 26/03/2025

Principaux postes



Endettement net maîtrisé

Assemblée générale du 26/03/2025

En m€	2024	2023
Emprunts obligataires	35,0	35,0
Emprunts bancaires et crédits-baux immobiliers	148,5	130,4
Autres	2,0	2,3
Endettement brut (*)	**185,5**	**167,6**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	117,2	149,4
- Prélèvements des jeux	-35,8	-35,6
= Trésorerie nette des prélèvements	81,4	113,8
Endettement net	**104,1**	**53,9**

(*) La notion d'« endettement brut » répond à la définition convenue avec les partenaires obligataires et bancaires pour suivre l'évolution de l'endettement net du Groupe. Elle comprend l'ensemble des emprunts obligataires et bancaires, les crédits-baux immobiliers retraités selon l'ancienne norme IAS17, ainsi que la dette souscrite auprès de la société Ispar. Elle n'inclut pas les autres contrats retraités selon la norme IFRS16.

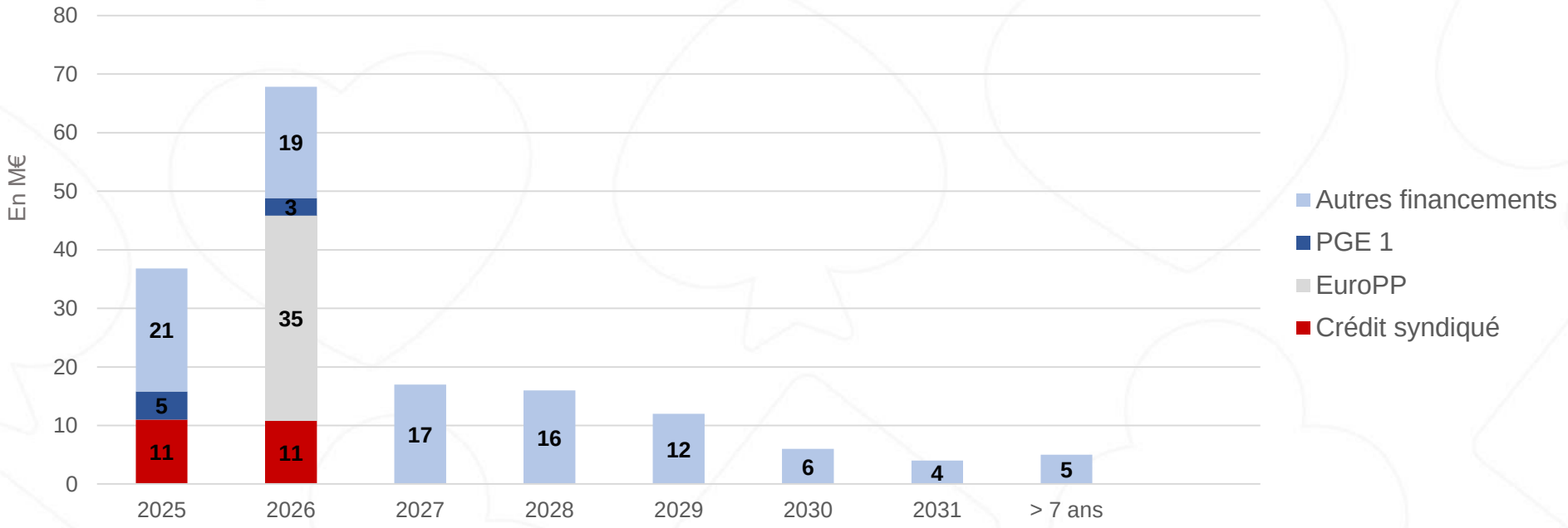
Une structure financière solide

Assemblée générale du 26/03/2025

Au 31 octobre 2024 :

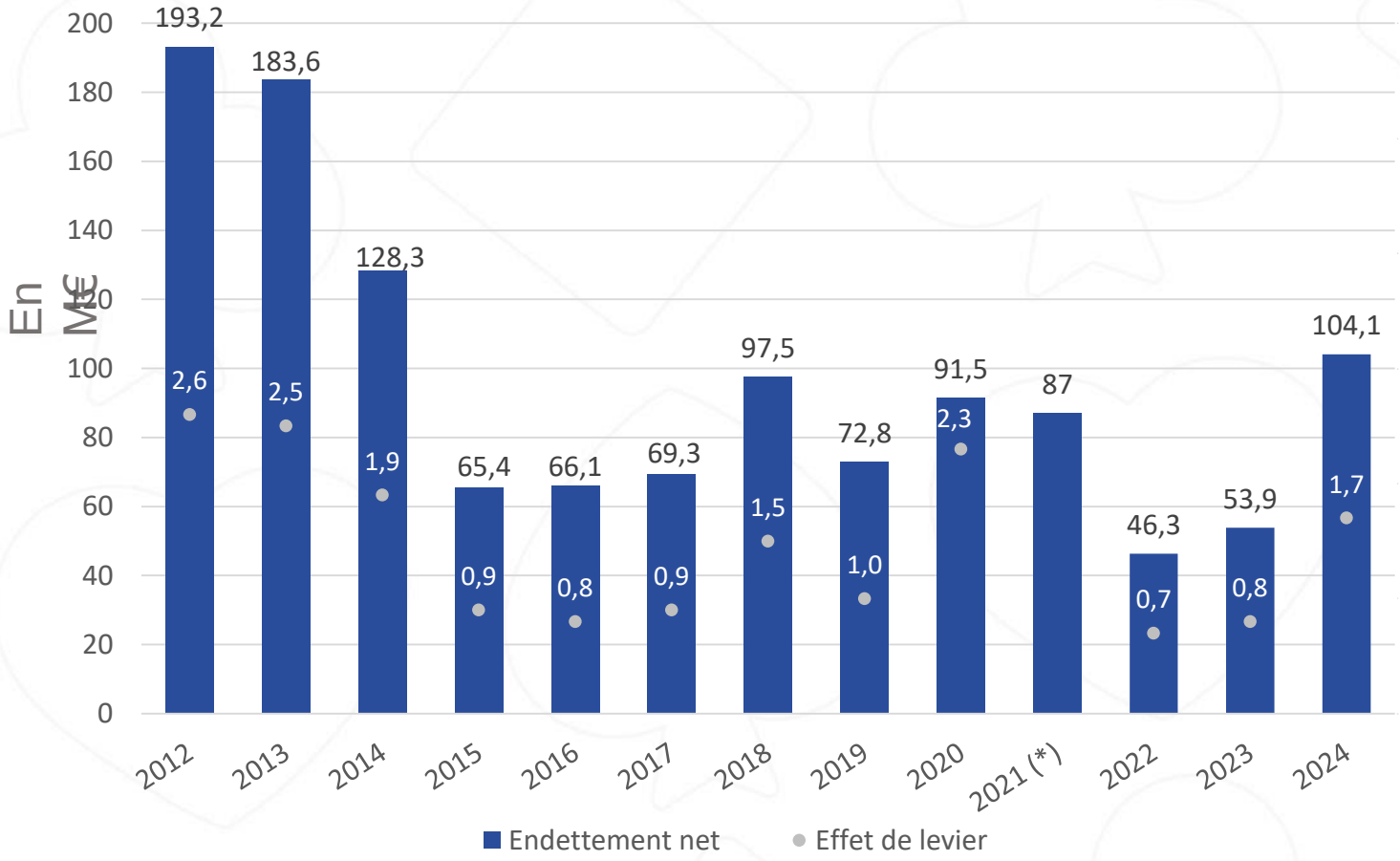
- **Dette financière nette : 104,1 M€**
- Gearing (sur capitaux propres) 0,3x
- Effet de levier (sur EBITDA) 1,7x

Échéancier des remboursements



Dette financière nette

Assemblée générale du 26/03/2025



(*) Effet de levier non applicable en 2021 en raison d'un EBITDA négatif

Présentation des résultats
Assemblée générale du 26/03/2025

C - Le développement durable

(RSE)



Une démarche volontariste

Assemblée générale du 26/03/2025

- **Renouvellement de notre adhésion au Pacte Mondial des Nations Unies**

  La plus grande initiative internationale de développement durable et de responsabilité sociétale d'entreprise.

  - Premier groupe de notre secteur d'activité à avoir rejoint cette initiative

- **Signature des WEPs (Women's Empowerment Principles)**

  Initiative conjointe d'ONU Femmes et du Pacte mondial des Nations Unies afin de promouvoir l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes sur le lieu de travail, sur le marché et dans la communauté.

- **Participation à l'expérimentation ACT Tourisme de l'ADEME**
  - Sur le volet « Pas à Pas », définition d'une stratégie de décarbonation de nos activités

Une démarche volontariste

Assemblée générale du 26/03/2025

- **Obtention du label engagé RSE niveau progression**

  Délivré par AFNOR Certification

- **Obtention du label Responsability Europe**

  Délivré par AFNOR Certification

- **Troisième notation extra-financière dans le cadre du Prêt « Pact »**

  + 4 points par rapport à l'an dernier et +13 points par rapport au benchmark

Présentation des résultats
Assemblée générale du 26/03/2025

D - Les perspectives

(Données exercice 2023/2024, clos au 31 octobre 2024)



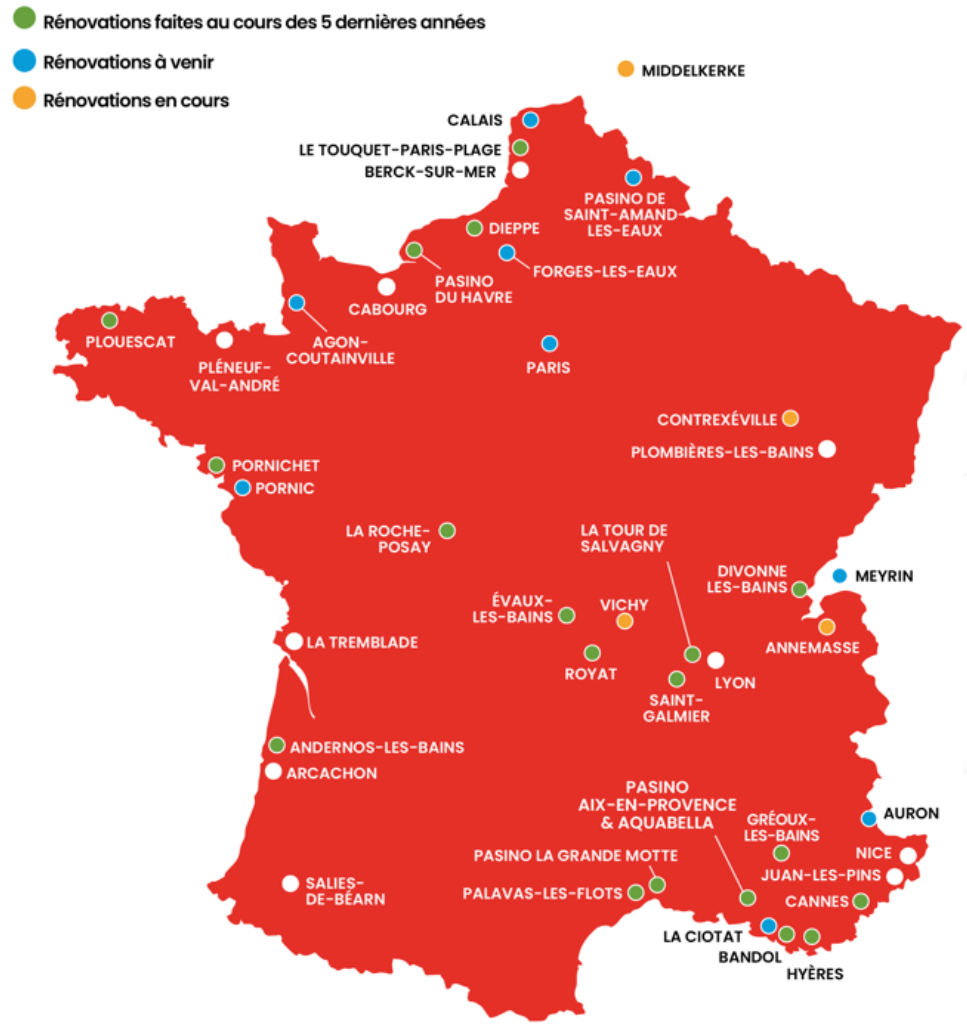
Environnement métier

Assemblée générale du 26/03/2025

- **Pérennisation des clubs de jeux / Avenue de la Grande Armée**
- **Jeux en ligne**

Poursuite des rénovations

Assemblée générale du 26/03/2025



En date du 28 janvier 2025

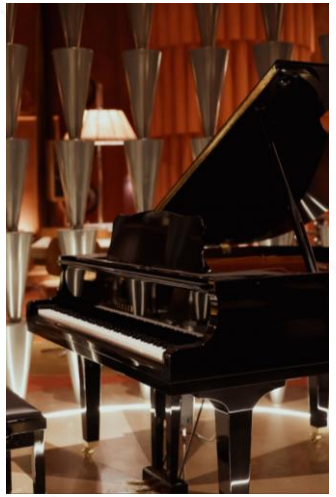
Poursuite des rénovations

Assemblée générale du 26/03/2025

ROYAL PALM









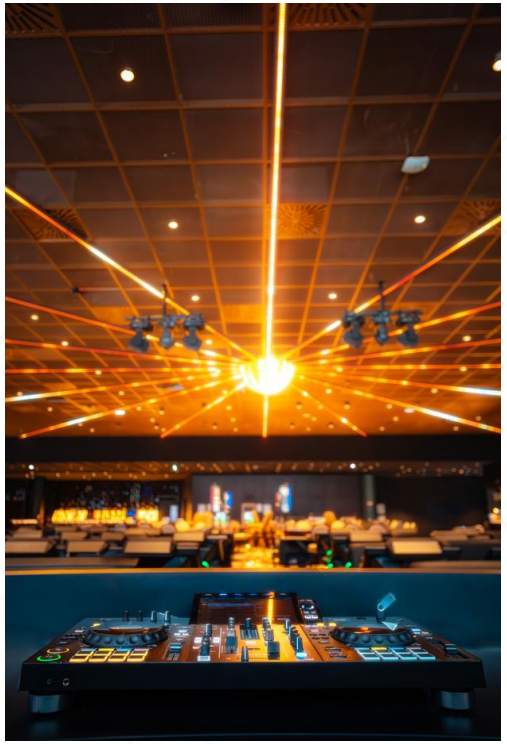
Casino Royal Palm



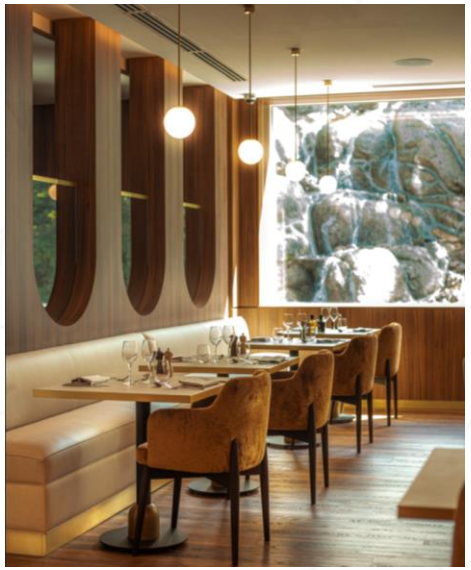
Poursuite des rénovations

Assemblée générale du 26/03/2025

LA TOUR DE SALVAGNY











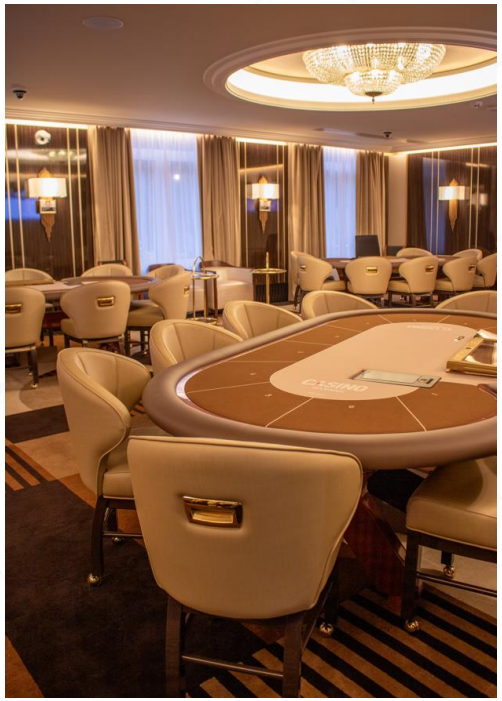
Poursuite des rénovations

Assemblée générale du 26/03/2025

DIVONNE







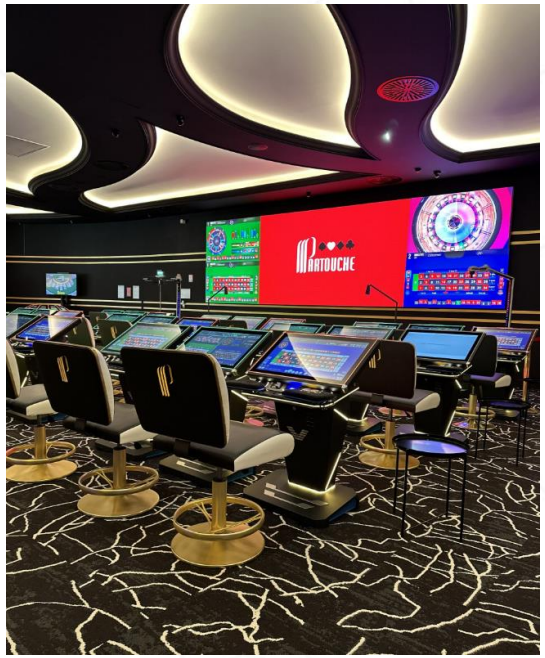


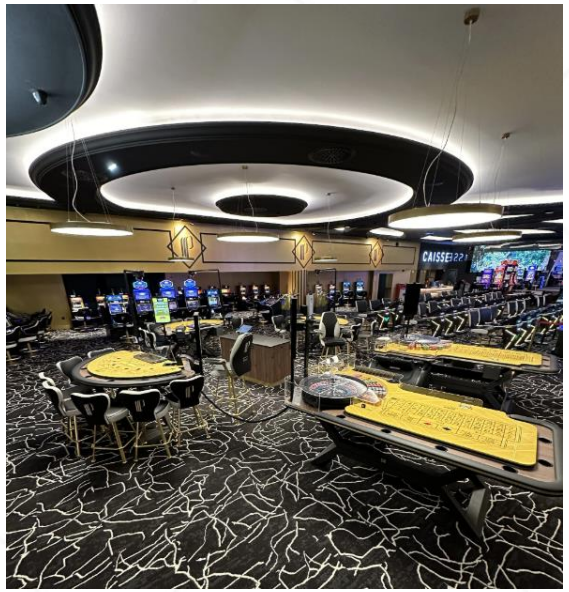


Poursuite des rénovations

Assemblée générale du 26/03/2025

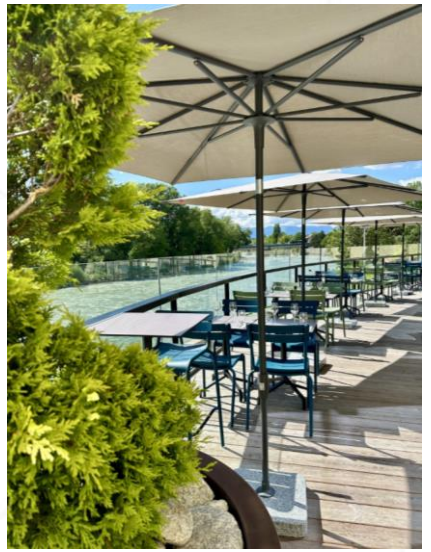
ANNEMASSE











Poursuite des rénovations

Assemblée générale du 26/03/2025

VICHY









Poursuite des rénovations

Assemblée générale du 26/03/2025

CONTREXÉVILLE









Présentation des résultats
Assemblée générale du 26/03/2025

E - Les résolutions

(Données exercice 2023/2024, clos au 31 octobre 2024)



Résolutions à caractère ordinaire

Assemblée générale du 26/03/2025

I. **PREMIÈRE RÉSOLUTION :** Approbation des comptes sociaux

II. **DEUXIÈME RÉSOLUTION :** Quitus aux membres du Directoire

III. **TROISIÈME RÉSOLUTION :** Affectation du résultat de l'exercice

IV. **QUATRIÈME RÉSOLUTION :** Distribution exceptionnelle de prime d'émission

V. **CINQUIÈME RÉSOLUTION :** Approbation des comptes consolidés

VI. **SIXIÈME RÉSOLUTION :** Examen du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-86 du Code de commerce et approbation desdites conventions

VII. **SEPTIÈME RÉSOLUTION :** Autorisation à donner au Directoire à l'effet d'opérer sur les actions de la Société

VIII. **HUITIÈME RÉSOLUTION :** Approbation de l'ensemble des éléments de rémunération et des avantages versés ou attribués titre de l'exercice clos le 31 octobre 2024 aux mandataires sociaux

IX. **NEUVIÈME RÉSOLUTION :** Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2024 à M. Patrick PARTOUCHE, Président du Conseil de Surveillance

Résolutions à caractère ordinaire

Assemblée générale du 26/03/2025

X. **DIXIÈME RÉSOLUTION :** Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2024 à M. Isidore PARTOUCHE, Vice-Président du Conseil de Surveillance

XI. **ONZIÈME RÉSOLUTION :** Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2024 à Mr Fabrice PAIRE, membre et Président du Directoire

XII. **DOUZIÈME RÉSOLUTION :** Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2024 à Mr Ari SEBAG, membre du Directoire

XIII. **TREIZIÈME RÉSOLUTION :** Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2024 à Mme Katy ZENOU, membre du Directoire

XIV. **QUATORZIÈME RÉSOLUTION :** Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2024 à Mr Benjamin ABOU, membre du Directoire

XV. **QUINZIÈME RÉSOLUTION :** Approbation de la politique de rémunération des membres du Directoire pour l'exercice en cours ouvert à compter du 1er novembre 2024

Résolutions à caractère ordinaire

Assemblée générale du 26/03/2025

XVI. **SEIZIÈME RÉSOLUTION :** Approbation de la politique de rémunération des membres du Conseil de Surveillance pour l'exercice en cours ouvert à compter du 1er novembre 2024

XVII. **DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION :** Détermination de la rémunération de l'article L.225-83 du Code de commerce à allouer aux membres du Conseil de Surveillance pour l'exercice en cours ouvert à compter du 1er novembre 2024

XVIII. **DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION :** Nomination de l'organisme tiers indépendant la société QUALICONSULT Audit en qualité d'auditeur des informations en matière de durabilité

XIX. **DIX-NEUVIÈME RÉSOLUTION :** Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

Résolutions à caractère extraordinaire

Assemblée générale du 26/03/2025

XX. **VINGTIÈME RÉSOLUTION :** Délégation de compétence consentie au Directoire à l'effet de procéder à une réduction de capital par annulation des actions propres rachetées dans les conditions prévues par l'article L. 22-10-62 du Code de commerce

XXI. **VINGT-ET-UNIÈME RÉSOLUTION :** Délégation de compétence à consentir au Directoire pour une durée de vingt-six mois, à l'effet d'émettre des actions ordinaires, et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société et/ou d'une de ses filiales, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires

XXII. **VINGT-DEUXIÈME RÉSOLUTION :** Délégation de compétence à consentir au Directoire, pour une durée de vingt-six mois, à l'effet d'émettre des actions ordinaires, et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société et/ou d'une de ses filiales, à un prix fixé selon les dispositions légales et réglementaires en vigueur au jour de l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans le cadre d'une offre au public

XXIII. **VINGT-TROISIÈME RÉSOLUTION :** Délégation de compétence consentie au Directoire à l'effet de procéder à l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 20% du capital, pour rémunérer des apports en nature

Résolutions à caractère extraordinaire

Assemblée générale du 26/03/2025

XXIV. VINGT-QUATRIÈME RÉSOLUTION : Délégation de compétence consentie au Directoire à l'effet d'augmenter le capital par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres

XXV. VINGT-CINQUIÈME RÉSOLUTION : Délégation de compétence à consentir au Directoire, pour une durée de vingt-six mois, à l'effet d'émettre des actions ordinaires, et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société et/ou d'une de ses filiales, à un prix fixé selon les dispositions légales et réglementaires en vigueur au jour de l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, au profit d'investisseurs qualifiés ou d'un cercle restreint d'investisseurs

XXVI. VINGT-SIXIÈME RÉSOLUTION : Délégation de compétence à consentir au Directoire, pour une durée de vingt-six mois, à l'effet d'émettre des actions et/ou des titres de capital donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, au profit des adhérents de Plan(s) d'Épargne d'Entreprise du groupe qui devraient alors être mis en place pour un montant maximal de 50 000 €, à un prix fixé selon les dispositions du Code du travail

XXVII. VINGT-SEPTIÈME RÉSOLUTION : Possibilité d'augmenter le nombre de titres émis dans la limite de 15 %

XXVIII. VINGT-HUITIÈME RÉSOLUTION : Plafond global des émissions d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital

Résolutions à caractère extraordinaire

Assemblée générale du 26/03/2025

XXIX. VINGT-NEUVIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 3 des statuts de la Société

XXX. TRENTIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 4 des statuts de la Société

XXXI. TRENTE-ET-UNIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 8 des statuts de la Société

XXXII. TRENTE-DEUXIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 9 des statuts de la Société

XXXIII. TRENTE-TROISIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 10 des statuts de la Société

XXXIV. TRENTE-QUATRIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 12 des statuts de la Société

XXXV. TRENTE-CINQUIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 16 des statuts de la Société

XXXVI. TRENTE-SIXIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 18 des statuts de la Société

XXXVII. TRENTE-SEPTIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 19 des statuts de la Société

XXXVIII. TRENTE-HUITIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 21 des statuts de la Société

XXXIX. TRENTE-NEUVIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 22 des statuts de la Société

XL. QUARANTIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 23 des statuts de la Société

XLI. QUANRANTE-ET-UNIÈME RÉSOLUTION : Modification de l'article 25 des statuts de la Société

Résolutions à caractère extraordinaire

Assemblée générale du 26/03/2025

XLII. **QUARANTE-DEUXIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 26 des statuts de la Société

XLIII. **QUARANTE-TROISIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 27 des statuts de la Société

XLIV. **QUARANTE-QUATRIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 28 des statuts de la Société

XLV. **QUARANTE-CINQUIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 29 des statuts de la Société

XLVI. **QUARANTE-SIXIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 30 des statuts de la Société

XLVII. **QUARANTE-SEPTIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 32 des statuts de la Société

XLVIII. **QUARANTE-HUITIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 33 des statuts de la Société

XLIX. **QUARANTE-NEUVIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 34 des statuts de la Société

L. **CINQUANTIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 35 des statuts de la Société

LI. **CINQUANTE-ET-UNIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 36 des statuts de la Société

LII. **CINQUANTE-DEUXIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 37 des statuts de la Société

LIII. **CINQUANTE-TROISIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 39 des statuts de la Société

LIV. **CINQUANTE-QUATRIÈME RÉSOLUTION :** Modification de l'article 42 des statuts de la Société

LV. **CINQUANTE-CINQUIÈME RÉSOLUTION :** Modification Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

Merci !

