PRÉSENTATION DES RÉSULTATS 2019/2020

(EXERCICE CLOS AU 31 OCTOBRE 2020)

Jeudi 28 Janvier 2021

LES FAITS MARQUANTS

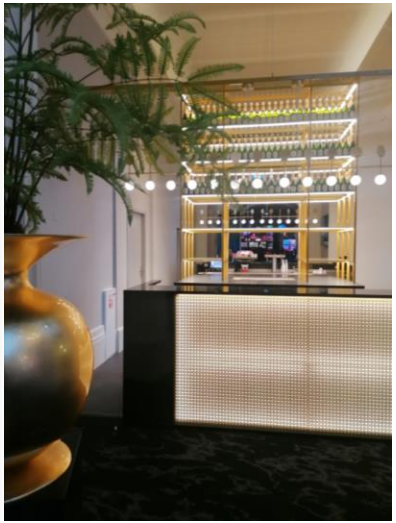
POINTS CLÉS

- Contraction de l'activité liée à la pandémie de Covid-19
- Baisses significatives du résultat opérationnel et du résultat net
- Prise de participation minoritaire de 15% dans La Pensée Sauvage Lifestyle
- Acquisition de 95% des actions du Club Berri
- Ralentissement des Capex de rénovation et de travaux
- Endettement net en hausse

RÉNOVATION DE ROYAT

- **15 écrans géants** installés dans la rotonde donnant directement sur l'entrée du casino
- **Concept unique :** les écrans vont permettre une **expérience inédite** pour les clients au milieu d'une structure impressionnante

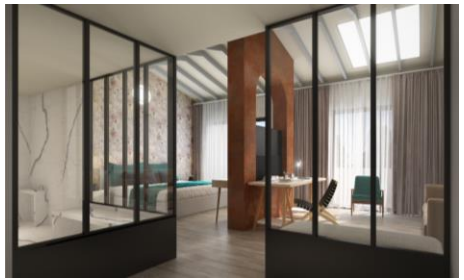






RÉNOVATION DE L'HÔTEL AQUABELLA

- Rénovation du restaurant et des chambres en 2019
- Création de 4 nouvelles suites dans le belvédère et restructuration des parties communes en 2020/2021





LES ÉTATS FINANCIERS

(Données exercice 2019/2020, clos au 31 octobre 2020)

PRODUIT BRUT DES JEUX

DÉCOMPOSITION DU PBJ PAR JEUX

EN M€	2020	2019	VAR.	%
PBJ MAS	386,0	526,7	-140,7	-26,7%
PBJ Jeux Trad. Non Electr.	64,0	72,6	-8,6	-11,8%
PBJ Jeux Electroniques	52,7	54,9	-2,2	-4,0%
PBJ Paris sportifs	23,0	18,5	+4,6	+24,7%
Produit Brut des Jeux	525,7	672,7	-146,9	-21,8%

CONSTRUCTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

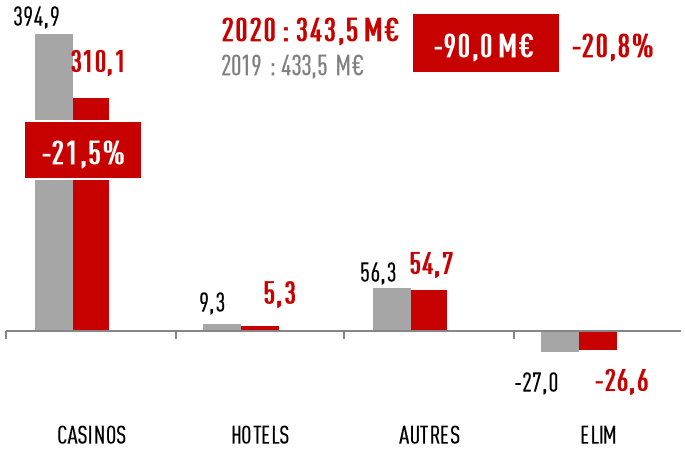
EN M€	2020	2019	VARIATION
PRODUIT BRUT DES JEUX	525,7	672,7	-21,8%
Prélèvements	-242,8	-334,6	-27,4%
PRODUIT NET DES JEUX	282,9	338,1	-16,3%
CA Hors PNJ	62,7	98,8	-36,5%
Programme de fidélisation (norme IFRIC 13)	-2,2	-3,4	-35,2%
CA TOTAL CONSOLIDÉ	343,5	433,5	-20,8%

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

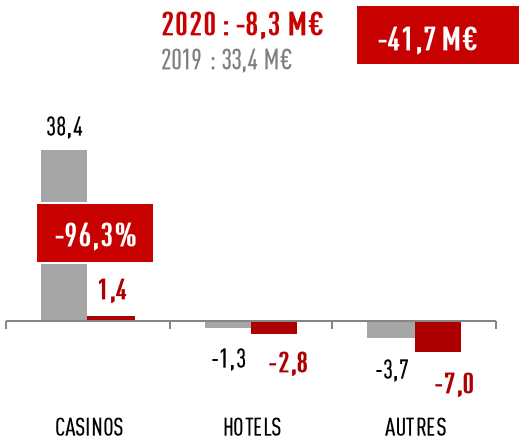
EN M€	2020	2019	VAR.
CASINOS	309,3	394,1	-21,5%
dont PNJ	*262,4*	*321,6*	*-18,4%*
dont autres activités	*49,1*	*75,9*	*-35,4%*
dont programme de fidélisation	*-2,2*	*-3,4*	*-*
HÔTELS	4,6	8,5	-45,6%
AUTRES	29,5	30,8	-4,3%
CA TOTAL CONSOLIDÉ	343,5	433,5	-20,8%

PERFORMANCE PAR ACTIVITÉ

Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant



COMPTE DE RÉSULTAT

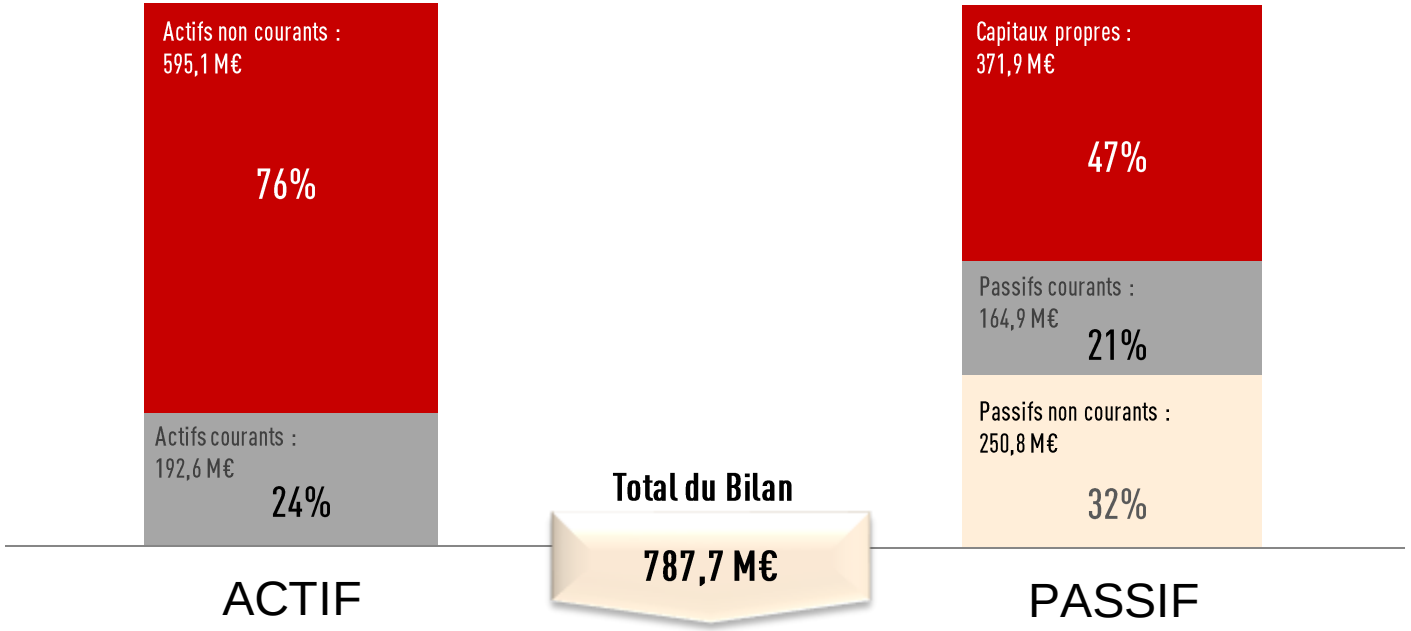
EN M€	2020	2019
Chiffre d'affaires	343,5	433,5
Achats et charges externes	-135,0	-156,4
Impôts et taxes	-14,0	-16,2
Charges de personnel	-136,6	-176,8
Amortissements et dépréciations sur immobilisations	-58,7	-44,2
Autres produits et charges opérationnels courants	-7,4	-6,5
Résultat opérationnel courant	**-8,3**	**33,4**
Autres produits et charges opérationnels non courants	0,1	-2,3
Résultat sur cession de participations consolidées	-	3,1
Dépréciation des actifs non courants	-3,8	-2,2
Résultat opérationnel non courant	**-3,7**	**-1,5**
Résultat opérationnel	**-12,1**	**31,9**
Résultat financier	-1,9	0,1
Résultat avant impôt	-13,9	32,0
Impôts sur les bénéfices	1,6	-3,0
Impôts de CVAE	-2,8	-3,7
Résultat après impôt	**-15,1**	**25,3**
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-0,1	-0,3
Résultat net total	**-15,2**	**25,0**
dont part du Groupe	*-17,4*	*18,6*
dont part des minoritaires	*2,2*	*6,4*

TABLEAU DE FLUX

EN M€	2020	2019
Capacité d'autofinancement avant BFR, intérêts financiers et impôts	51,9	78,5
Incidence de la variation de BFR	6,7	-0,8
Intérêts versés	-4,1	-3,8
Impôts payés	-5,1	-1,4
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	**49,4**	**72,5**
Acquisition de titres de participations nette	-3,0	-
Cession de sociétés consolidées	-	2,9
Incidence des autres variations de périmètre	-	-
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-0,9	-0,7
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-35,1	-55,1
Remboursements reçus sur prêts	0,3	10,7
Autres flux	-0,2	2,9
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**-38,8**	**-39,3**
Emission d'emprunts	32,1	117,3
Remboursement des dettes financières	-19,1	-135,2
Dividendes payés aux minoritaires	-4,7	-6,6
Autres flux	-0,1	0,0
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	**8,3**	**-24,5**
Incidence de la variation de taux de change	0,5	0,5
Variation de la trésorerie	**19,3**	**9,2**

UN BILAN RENFORCÉ

Principaux postes



VARIATION DE L'ENDETTEMENT NET

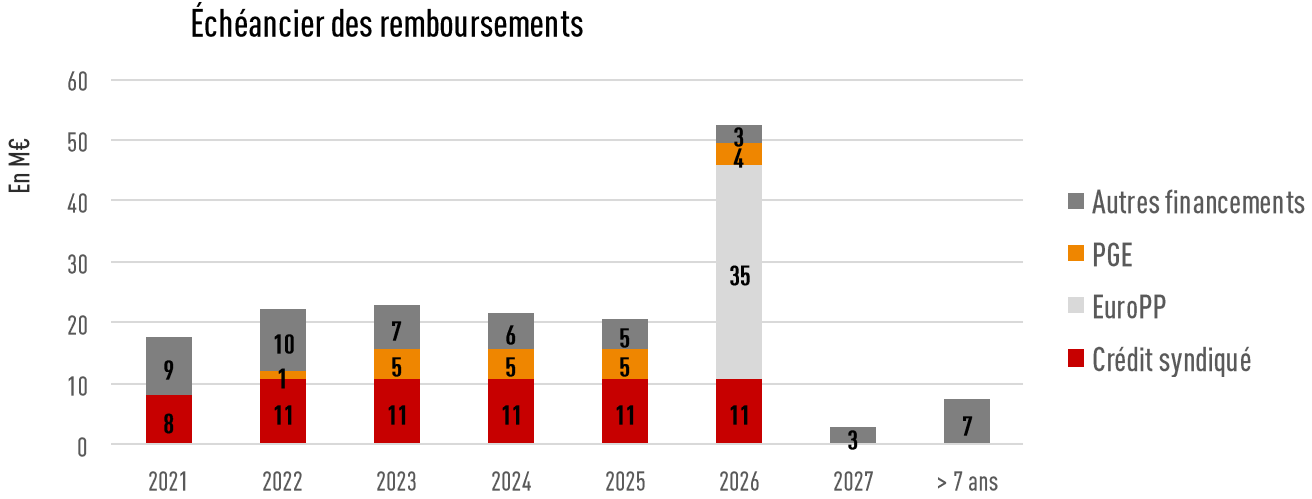
EN M€	2020	2019
Emprunts obligataires	35,0	35,0
Emprunts bancaires et crédits-baux immobiliers	156,6	121,2
Autres	3,1	3,1
Endettement brut (*)	194,7	159,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie	138,4	119,1
- Prélèvements des jeux	-35,3	-32,6
= Trésorerie nette des prélèvements	103,1	86,6
Endettement net	91,5	72,8

(*) La notion d'« endettement brut » répond à la définition convenue avec les partenaires obligataires et bancaires pour suivre l'évolution de l'endettement net du Groupe. Elle comprend l'ensemble des emprunts obligataires et bancaires, les crédits-baux immobiliers retraités selon l'ancienne norme IAS17, ainsi que la dette souscrite auprès de la société Ispar. Elle n'inclut pas les autres contrats retraités selon la norme IFRS16.

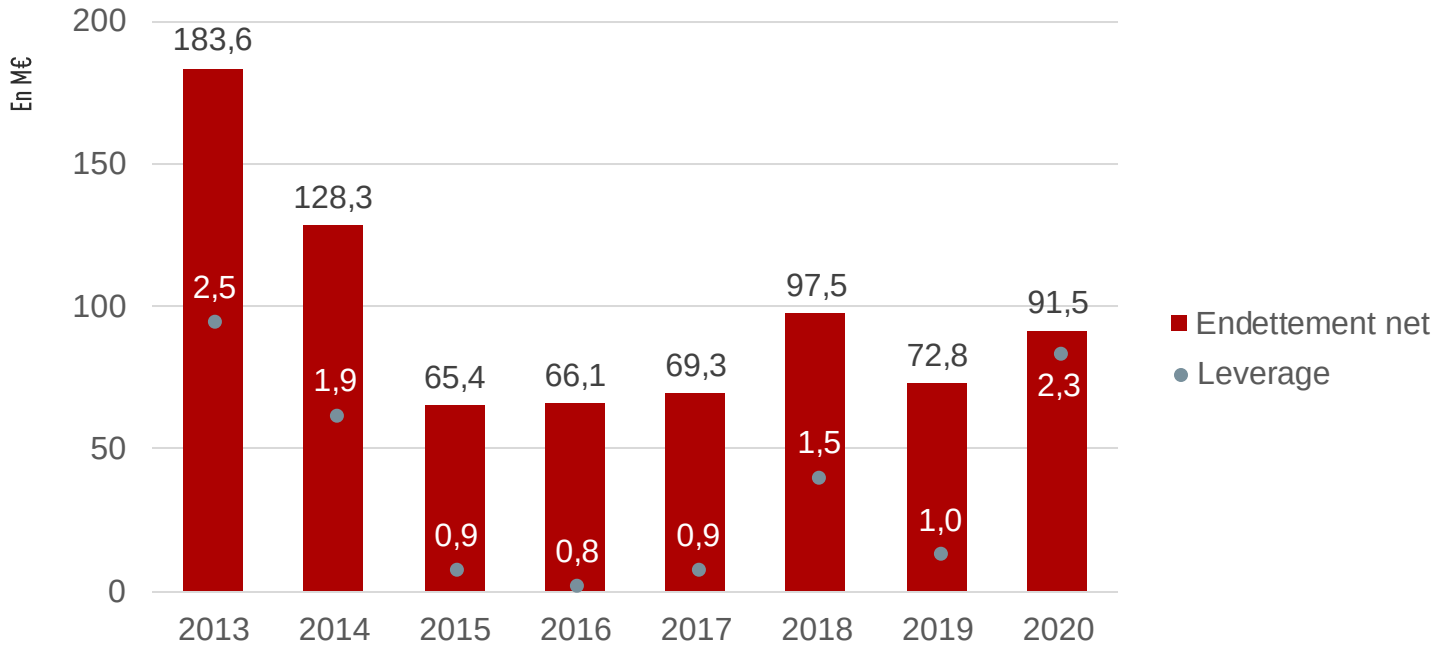
STRUTURE FINANCIÈRE SAINE

Au 31 octobre 2020

- **Dette financière nette de 91,5 M€**
- Gearing 0,2 x (sur capitaux propres)
- Leverage 2,3 x (sur EBITDA – selon l'ancienne norme IAS 17)



DETTE FINANCIÈRE NETTE



PERSPECTIVES

POURSUITE DES RÉNOVATIONS

- Bandol
- Hyères
- La Tour Salvagny
- Annemasse

- Poursuite du renforcement de l'attractivité de l'offre
- Structure financière saine
- Confiance dans sa capacité à redémarrer son activité de manière optimale