

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS 2021

(EXERCICE CLOS AU 31 OCTOBRE 2021)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DU 7 AVRIL 2022

SOMMAIRE

A. Les faits marquants

B. États financiers annuels 2021

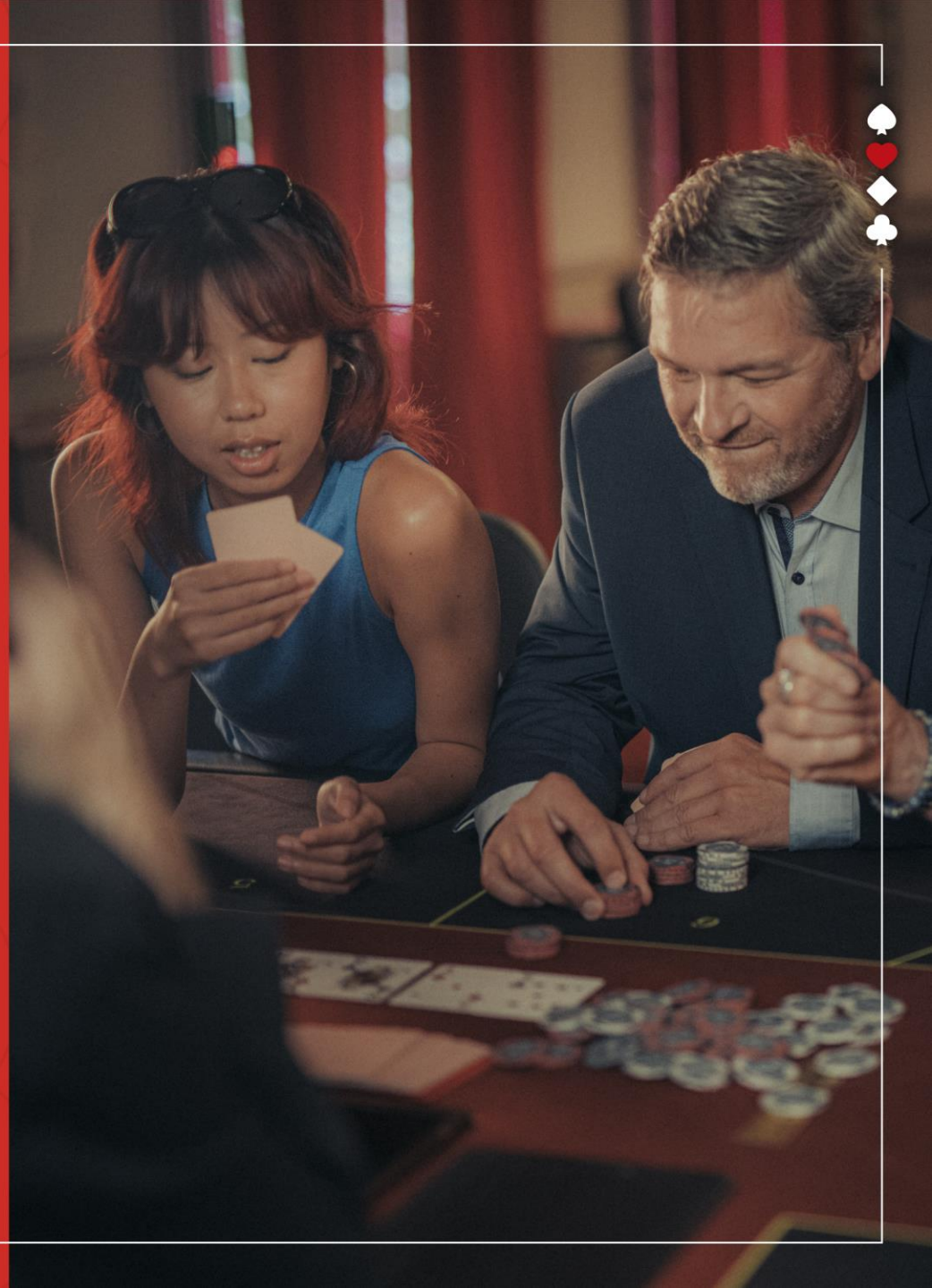
C. Actualités et perspectives

D. Les résolutions

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 7 AVRIL 2021

A – LES FAITS MARQUANTS

(Données exercice 2020/2021, clos au 31 octobre 2021)



POINTS CLÉS 2021

- Activité significativement pénalisée par la pandémie de Covid-19 avec 6,5 mois de fermeture des casinos sur la première partie de l'exercice (contre 3 mois sur l'ensemble de l'exercice précédent)

- Performance opérationnelle affectée par la crise sanitaire malgré un 2ème semestre solide :
  - ✓ PBJ : 350,2 M€ (-33,4 %)
  - ✓ CA : 255,7 M€ (-25,6 %)
  - ✓ EBITDA : 13,0M€ (vs 51,2 M€)
  - ✓ Résultat net : -55,9 M€ (vs -15,2 M€)

- Décalage et révision des Capex de rénovation et de travaux

- Endettement net (hors IFRS 16) en baisse

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 7 AVRIL 2022

B – LES ÉTATS FINANCIERS

(Données exercice 2020/2021, clos au 31 octobre 2021)



PRODUIT BRUT DES JEUX

DÉCOMPOSITION DU PBJ PAR JEUX

En m€	2021	2020	VARIATION	%
PBJ MAS	224,6	386,0	-161,4	-41,8%
PBJ Jeux Trad. Non Électroniques	61,4	64,0	-2,6	-4,0%
PBJ Jeux Électroniques	29,5	52,7	-23,2	-44,0%
PBJ Paris sportifs	34,6	23,0	+11,5	+50,1%
PRODUIT BRUT DES JEUX	**350,2**	**525,7**	**-176,6**	**-33,4%**

Dont 86% réalisés au S2 2021

Dont 50% réalisés au S2 2020

CONSTRUCTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En m€	2021	2020	VARIATION
PRODUIT BRUT DES JEUX	**350,2**	**525,7**	**-33,4%**
Prélèvements	-134,2	-242,8	-44,7%
PRODUIT NET DES JEUX	215,9	282,9	-23,7%
CA Hors PNJ	41,1	62,7	-34,4%
Programme de fidélisation (norme IFRIC 13)	-1,4	-2,2	-38,1%
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**255,7**	**343,5**	**-25,6%**

Dont 82% réalisés au S2 2021

Dont 47% réalisés au S2 2020

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En m€	2021	2020	%
CASINOS	206,9	309,3	-33,1%
dont PNJ	*185,2*	*262,4*	*-29,5%*
dont autres activités	*23,1*	*49,1*	*-52,9%*
dont programme de fidélisation	*-1,4*	*-2,2*	*-38,1%*
HÔTELS	6,2	4,6	+33,7%
AUTRES	42,6	29,5	+44,3%
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**255,7**	**343,5**	**-25,6%**

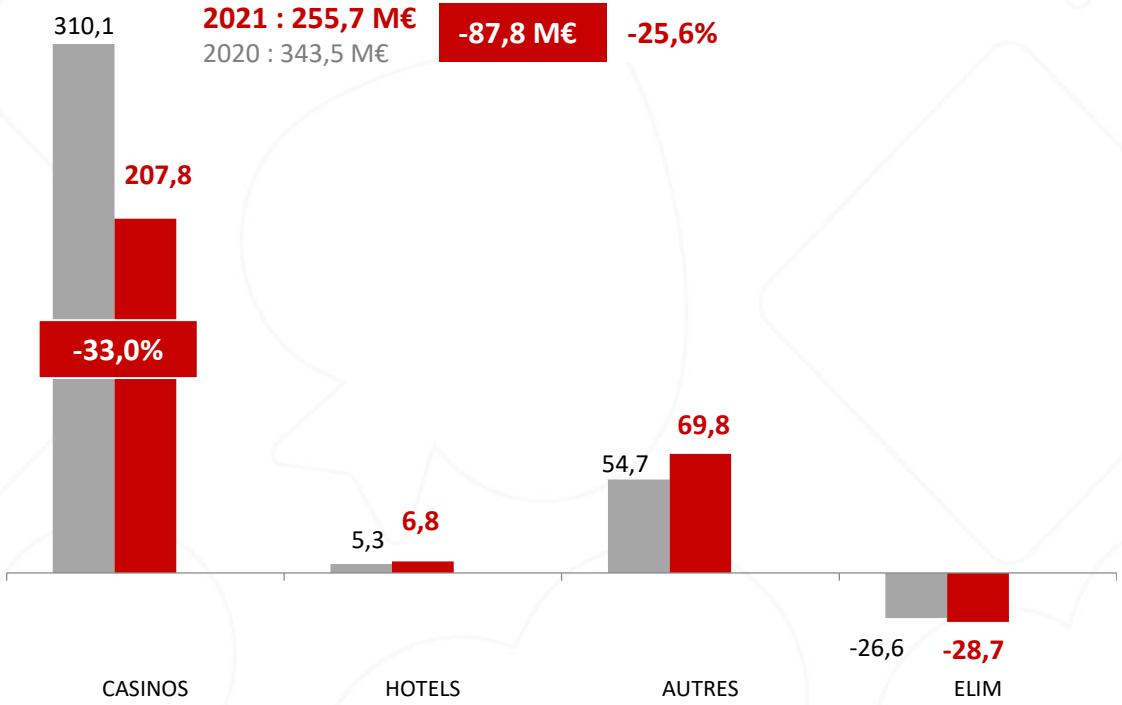
Les casinos représentent 81% du CA consolidé

Les casinos représentent 91% du CA consolidé

PERFORMANCE PAR ACTIVITÉ

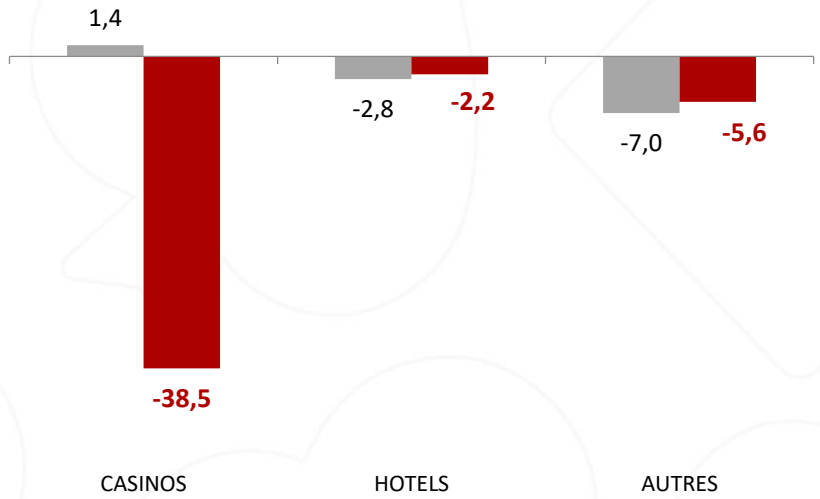
Chiffre d'affaires

2021 : 255,7 M€
2020 : 343,5 M€
-87,8 M€ **-25,6%**



Résultat opérationnel courant

2021 : -46,4 M€
2020 : -8,3 M€
-38,1 M€



COMPTE DE RÉSULTAT

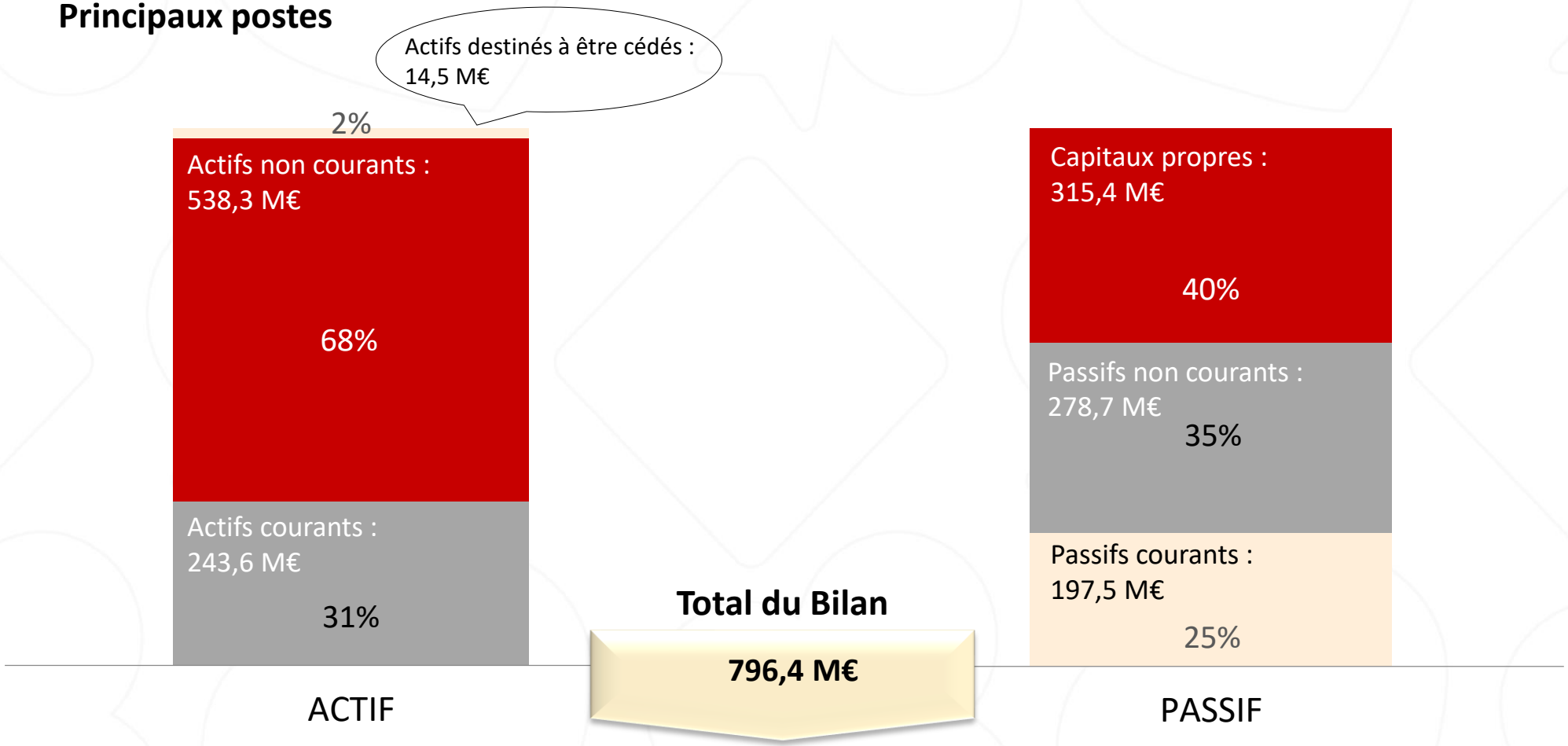
En m€	S1 2021	S2 2021	2021	2020
Chiffre d'affaires	47,2	208,5	255,7	343,5
Achats et charges externes	-60,6	-70,5	-131,1	-135,0
Impôts et taxes	-5,6	-5,3	-10,9	-14,0
Charges de personnel	-31,5	-72,7	-104,2	-136,6
Amortissements et dépréciations sur immobilisations	-28,5	-27,6	-56,1	-58,7
Autres produits et charges opérationnels courants	5,9	-5,7	0,2	-7,4
Résultat opérationnel courant	**-73,2**	**26,8**	**-46,4**	**-8,3**
Autres produits et charges opérationnels non courants	6,4	13,0	19,4	0,1
Résultat sur cession de participations consolidées	-	-	-	-
Dépréciation des actifs non courants	-15,0	-3,5	-18,5	-3,8
Résultat opérationnel non courant	**-8,6**	**9,5**	**0,9**	**-3,7**
Résultat opérationnel	**-81,8**	**36,3**	**-45,5**	**-12,1**
Résultat financier	-2,3	-1,5	-3,8	-1,9
Résultat avant impôt	-84,0	34,8	-49,3	-13,9
Impôts sur les bénéfices	-3,6	-1,9	-5,5	1,6
Impôts de CVAE	-0,4	-0,7	-1,0	-2,8
Résultat après impôt	**-88,0**	**32,2**	**-55,8**	**-15,1**
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1
Résultat net total	**-88,0**	**32,2**	**-55,9**	**-15,2**
dont part du Groupe	-81,6	29,7	*-51,9*	*-17,4*
dont part des minoritaires	-6,4	2,5	*-3,9*	*2,2*
EBITDA	**-42,0**	**55,0**	**13,0**	**51,2**

TABLEAU DE FLUX

En m€	2021	2020
Capacité d'autofinancement avant BFR, intérêts financiers et impôts	31,5	51,9
Incidence de la variation de BFR	12,6	6,7
Intérêts versés	-4,4	-4,1
Impôts payés	-2,2	-5,1
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	**37,5**	**49,4**
Acquisition de titres de participations nette	-	-3,0
Cession de sociétés consolidées	-	-
Incidence des autres variations de périmètre	-	-
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-0,3	-0,9
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-33,7	-35,1
Cession d'immobilisations corporelles	3,6	0,4
Remboursements reçus sur prêts	0,3	0,3
Autres flux	-0,3	-0,5
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**-30,4**	**-38,8**
Émission d'emprunts	64,0	32,1
Remboursement des dettes financières	-30,5	-19,1
Dividendes payés aux minoritaires	-0,1	-4,7
Autres flux	0,0	-0,1
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	**33,4**	**8,3**
Incidence de la variation de taux de change	-0,3	0,5
VARIATION DE TRÉSORERIE	**40,3**	**19,3**

UN BILAN RENFORCÉ

Principaux postes



VARIATION DE L'ENDETTEMENT NET

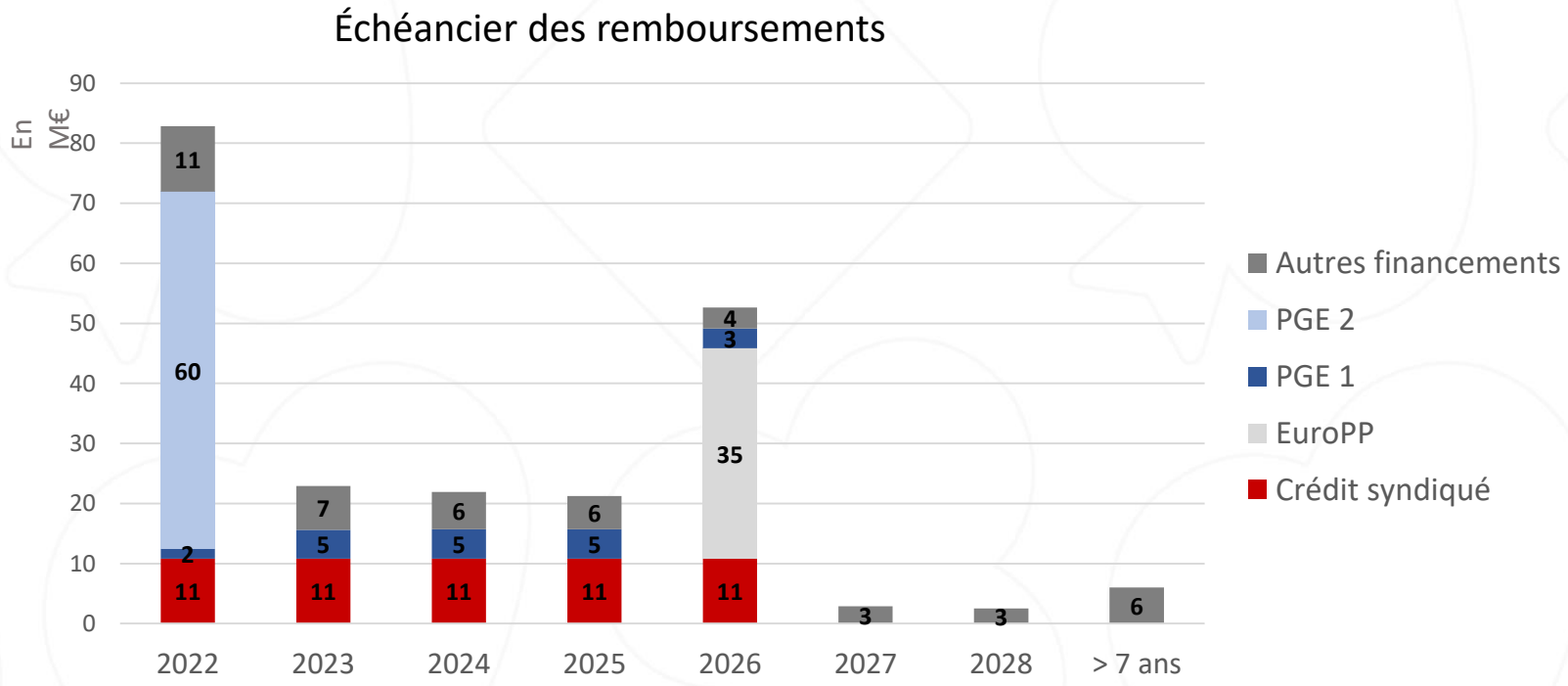
En m€	2021	2020
Emprunts obligataires	35,0	35,0
Emprunts bancaires et crédits-baux immobiliers	201,1	156,6
Autres	3,0	3,1
Endettement brut (*)	**239,1**	**194,7**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	178,8	138,4
- Prélèvements des jeux	-26,7	-35,3
= Trésorerie nette des prélèvements	152,1	103,1
Endettement net	**87,0**	**91,5**

(*) La notion d'« endettement brut » répond à la définition convenue avec les partenaires obligataires et bancaires pour suivre l'évolution de l'endettement net du Groupe. Elle comprend l'ensemble des emprunts obligataires et bancaires, les crédits-baux immobiliers retraités selon l'ancienne norme IAS17, ainsi que la dette souscrite auprès de la société Ispar. Elle n'inclut pas les autres contrats retraités selon la norme IFRS16.

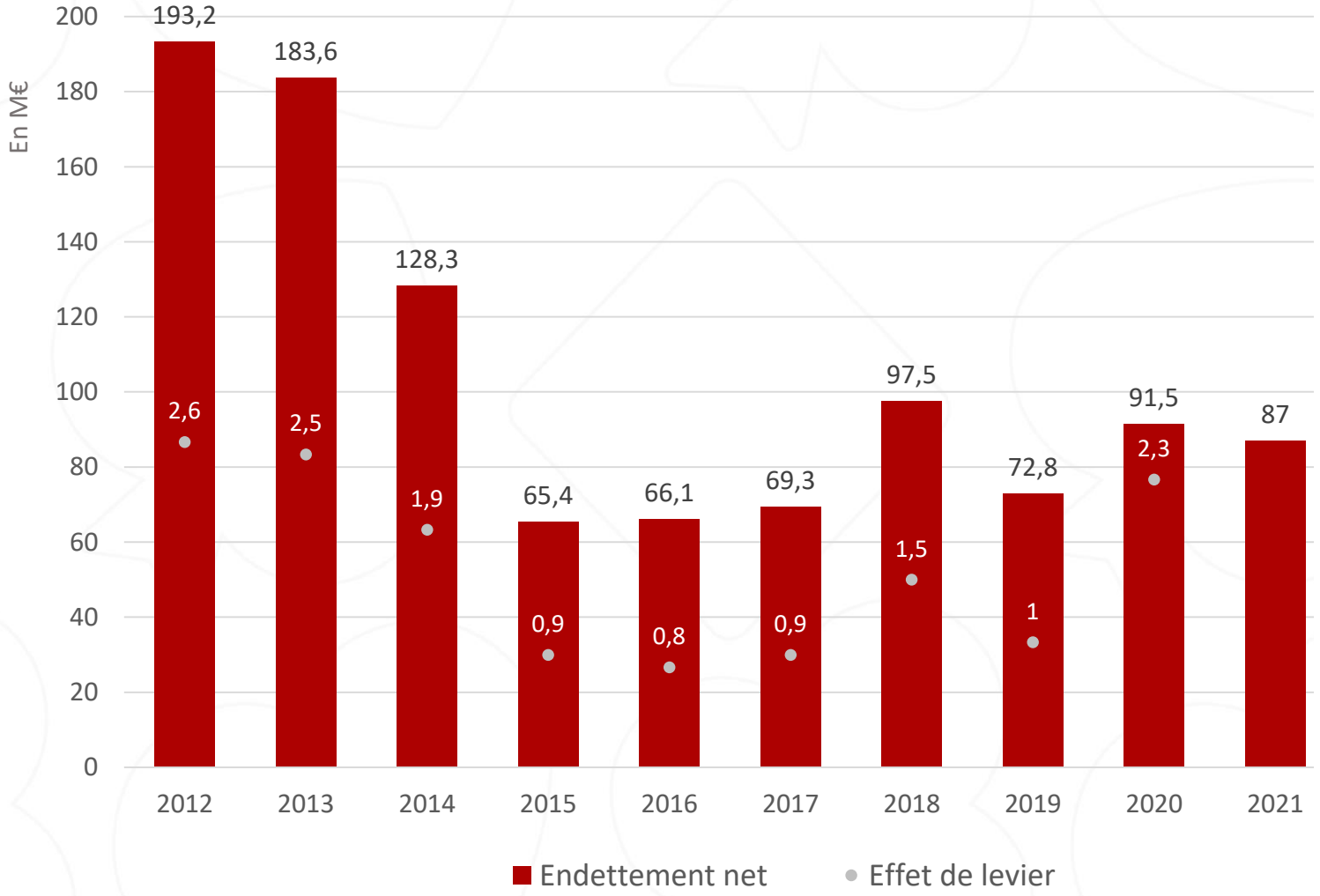
STRUCTURE FINANCIÈRE PRÉSERVÉE

Au 31 octobre 2021

- **Dette financière nette de 87,0 M€**
- Gearing 0,3 x (sur capitaux propres)
- Effet de levier N/A – Vacance de calcul du ratio



DETTE FINANCIÈRE NETTE



PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 7 AVRIL 2022

C – ACTUALITÉS ET PERSPECTIVES



CHIFFRE D'AFFAIRES – 1er TRIMESTRE 2022

En m€	2022	2021	VARIATION 2022 / 2021	2020
PRODUIT BRUT DES JEUX	**141,8**	**24,9**	**x 5,7**	**174,8**
Prélèvements	-59,3	-2,6	n/a	-71,8
PRODUIT NET DES JEUX	82,5	22,3	x 3,7	103,0
CA Hors PNJ	16,6	1,2	x 13,3	24,6
Programme de fidélisation (norme IFRIC 13)	-0,9	0,0	-	-0,9
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**98,1**	**23,5**	**x 4,2**	**126,7**

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En m€	2022	2021	VARIATION 2022 / 2021	2020
CASINOS	91,9	12,0	x 7,6	117,5
HÔTELS	3,9	0,2	x 19,0	1,4
AUTRES	2,3	11,3	-79,5%	7,9
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**98,1**	**23,5**	**x 4,2**	**126,7**

POURSUITE DES INVESTISSEMENTS



- **14 casinos** ont bénéficié de programme de rénovation/extension pour renforcer l'expérience de jeux des clients au cours des 5 dernières années

- **7 casinos bénéficieront d'un programme de rénovation au cours des 3 prochaines années**

GROUPE PARTOUCHE

- Poursuite du renforcement de l'attractivité de l'offre
- Structure financière préservée et équilibrée
- Confiance dans sa capacité à redémarrer son activité de manière optimale
- Cooptation d'un membre du Directoire et évolution des responsabilités au sein de l'équipe de direction

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 7 AVRIL 2022

D – LES RÉSOLUTIONS



RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

I. PREMIÈRE RÉSOLUTION : Approbation des comptes sociaux

II. DEUXIÈME RÉSOLUTION : Quitus aux membres du Directoire

III. TROISIÈME RÉSOLUTION : Affectation du résultat de l'exercice

IV. QUATRIÈME RÉSOLUTION : Approbation des comptes consolidés

V. CINQUIÈME RÉSOLUTION : Examen du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-86 du Code de commerce et approbation desdites conventions

VI. SIXIÈME RÉSOLUTION : Mise en place de la procédure visant au rachat d'actions propres par application de l'article L.225-209 du Code de commerce

VII. SEPTIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments de la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux - article L.225-82-2 et L225-100 du Code de commerce

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

VIII. HUITIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021 à M. Patrick PARTOUCHE, Président du Conseil de surveillance

IX. NEUVIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021 à M. Isidore PARTOUCHE, Vice-Président du Conseil de surveillance

X. DIXIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021 à Mr Fabrice PAIRE, Membre et Président du Directoire

XI. ONZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021 à Mr Ari SEBAG, Membre du Directoire

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

XII. DOUZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021 à Mme Kathy ZENOU, Membre du Directoire

XIII. TREIZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2021 à Mr Jean-François LARGILLIÈRE, Membre du Directoire

XIV. QUATORZIÈME RÉSOLUTION : Renouvellement du mandat ou nomination du représentant des salariés Membre du Conseil de surveillance

XV. QUINZIÈME RÉSOLUTION : Renouvellement du mandat ou nomination des commissaires aux comptes

XVI. SEIZIÈME RÉSOLUTION : Rémunération d'activité du Conseil de Surveillance

XVII. DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION : Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

XVI. DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION : Délégation de compétence consentie au Directoire en vue procéder à une réduction de capital par annulation des actions propres rachetées dans les conditions prévues par l'article L.225-209 du Code de commerce

XVII. DIX-NEUVIÈME RÉSOLUTION : Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités