PRÉSENTATION DES RÉSULTATS ANNUELS 2023/2024

(EXERCICE CLOS AU 31 OCTOBRE 2024)

Mercredi 29 janvier 2025

LES POINTS CLÉS

Points clés

- **Exercice de transition**

- **Performance opérationnelle :**
  - ✓ PBJ : 712,3 M€ (+1,5 %)
  - ✓ CA : 434,3 M€ (+2,5 %)
  - ✓ EBITDA : 73,9 M€ (vs 76,1 M€ en N-1)
  - ✓ Résultat net : 4,1 M€ (vs 23,4 M€ en N-1)

- **Accélération des investissements de croissance** (restructuration et rénovation) à hauteur de 72,9 M€ (contre 40,7 M€ en 2023)

- Un **endettement net** (hors IFRS 16) **en hausse** (à 104,1 M€ vs 53,9 M€) en lien avec la stratégie de développement

LES ÉTATS FINANCIERS

(Données exercice 2023/2024, clos au 31 octobre 2024)

Produit Brut des Jeux

Décomposition du PBJ par jeux

EN M€	2024	2023	VARIATION	%
PBJ MAS (machines à sous)	543,5	537,8	+5,7	+1,1 %
PBJ Jeux Traditionnels non électroniques	85,7	80,9	+4,8	+6,0 %
PBJ Jeux Traditionnels électroniques	83,2	82,9	+0,3	+0,4 %
Produit Brut des Jeux	712,3	701,5	+10,8	+1,5 %

Construction du chiffre d'affaires

EN M€	2024	2023	VARIATION
PRODUIT BRUT DES JEUX	712,3	701,5	+1,5 %
Prélèvements	-373,7	-368,6	+1,4 %
PRODUIT NET DES JEUX	338,7	332,9	+1,7 %
CA Hors PNJ (*)	98,5	94,3	+4,5 %
Programme de fidélisation (norme IFRIC 13)	-2,9	-3,4	-16,0 %
CA TOTAL CONSOLIDÉ	434,3	423,8	+2,5 %

(*) Le CA hors PNJ inclut le chiffre d'affaires des jeux online du Casino de Middelkerke en Belgique à hauteur de 1,5 M€ en 2024 (contre 0,2 M€ en 2023)

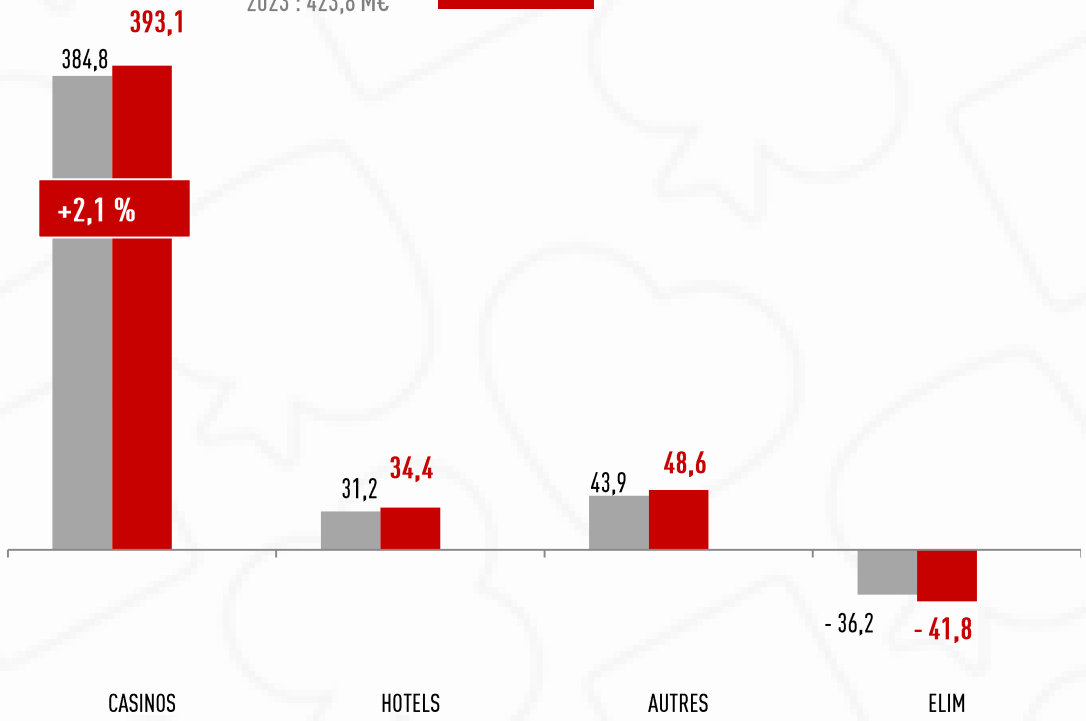
Répartition du chiffre d'affaires

EN M€	2024	2023	VARIATION
CASINOS	391,5	383,8	+2,0 %
dont PNJ	*338,7*	*332,9*	*+1,7 %*
dont autres activités	*55,7*	*54,3*	*+2,6 %*
dont programme de fidélisation	*-2,9*	*-3,4*	*-16,0 %*
HÔTELS	31,2	28,1	+11,0 %
AUTRES	11,6	11,9	-2,5 %
CA TOTAL CONSOLIDÉ	434,3	423,8	+2,5 %

Performance par activité

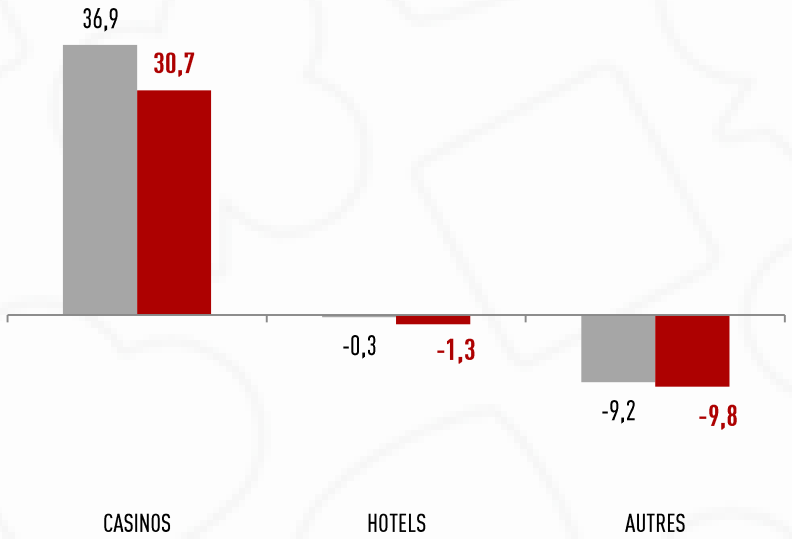
Chiffre d'affaires

2024 : 434,3 M€
2023 : 423,8 M€
+10,5 M€
+2,5 %



Résultat opérationnel courant

2024 : 19,7 M€
2023 : 27,4M€
-7,7 M€



Compte de résultat

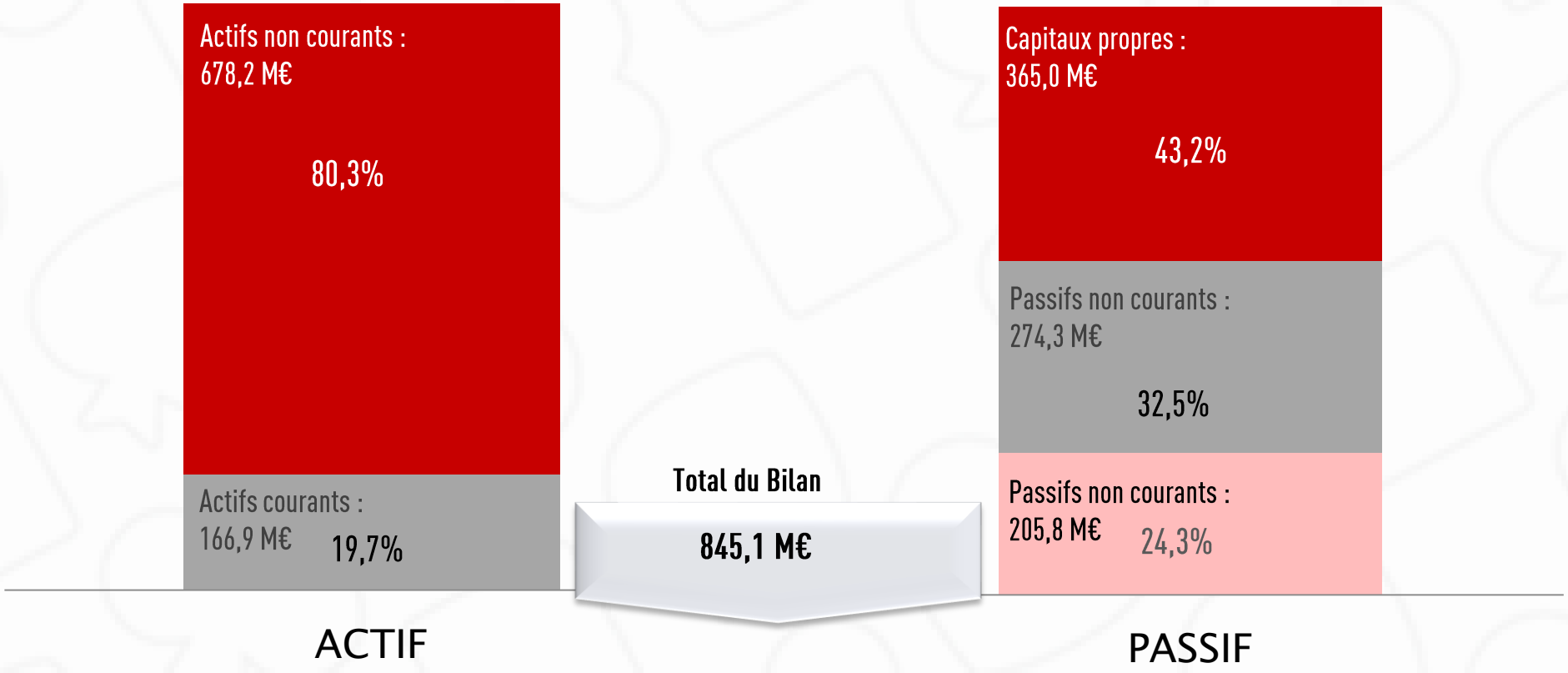
en M€	2024	2023	ÉCART	VARIATION
Chiffre d'affaires	434,3	423,8	+10,5	+2,5%
Achats et charges externes	-147,0	-142,6	-4,4	+3,1%
Impôts et taxes	-17,6	-16,9	-0,7	+4,2%
Charges de personnel	-183,5	-177,2	-6,3	+3,5%
Amortissements et dépréciations sur immobilisations	-51,8	-48,9	-2,8	+5,8%
Autres produits et charges opérationnels courants	-14,8	-10,8	-4,0	+37,2%
Résultat opérationnel courant	**19,7**	**27,4**	**-7,7**	**-28,1%**
Autres produits et charges opérationnels non courants	-1,4	0,0	-1,4	
Résultat sur cession de participations consolidées	0,0	0,0	-	
Dépréciation des actifs non courants	-3,1	-	-3,1	
Résultat opérationnel non courant	**-4,4**	**0,0**	**-4,5**	
Résultat opérationnel	**15,2**	**27,4**	**-12,2**	**-44,4%**
Résultat financier	-3,3	-2,9	-0,5	
Résultat avant impôt	**11,9**	**24,5**	**-12,6**	
Impôts sur les bénéfices	-6,6	-	-6,6	
Impôts de CVAE	-0,9	-1,1	+0,2	
Résultat après impôt	**4,4**	**23,5**	**-19,0**	
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-0,4	-0,1	-0,3	
Résultat net total	**4,1**	**23,4**	**-19,3**	**-82,6%**
dont part du Groupe	*1,1*	*18,9*	*-17,8*	
dont part des minoritaires	*3,0*	*4,5*	*-1,5*	

Tableau de flux

en M€	2024	2023
Capacité d'autofinancement avant BFR, intérêts financiers et impôts	**79,2**	**80,1**
Incidence de la variation de BFR	-1,5	-1,3
Intérêts versés	-9,4	-7,3
Impôts payés	-5,6	-5,2
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	**62,8**	**66,3**
Acquisition de titres de participations nette	-0,3	-4,4
Cession de sociétés consolidées	0,1	-0,1
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-0,6	-0,5
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-91,6	-54,3
Prêts et avances consentis	-1,0	-0,5
Cession d'immobilisations corporelles	0,9	0,9
Remboursements reçus sur prêts	0,2	0,3
Autres flux	-0,7	-0,8
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**-92,9**	**-59,4**
Émission d'emprunts	48,7	21,5
Remboursement des dettes financières	-44,2	-39,4
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	-3,1	-3,1
Dividendes payés aux minoritaires	-3,7	-3,7
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	**-2,2**	**-24,7**
Incidence de la variation de taux de change	0,1	0,7
Variation de la trésorerie	**-32,2**	**-17,1**

Un bilan solide

Principaux postes



Endettement net maîtrisé

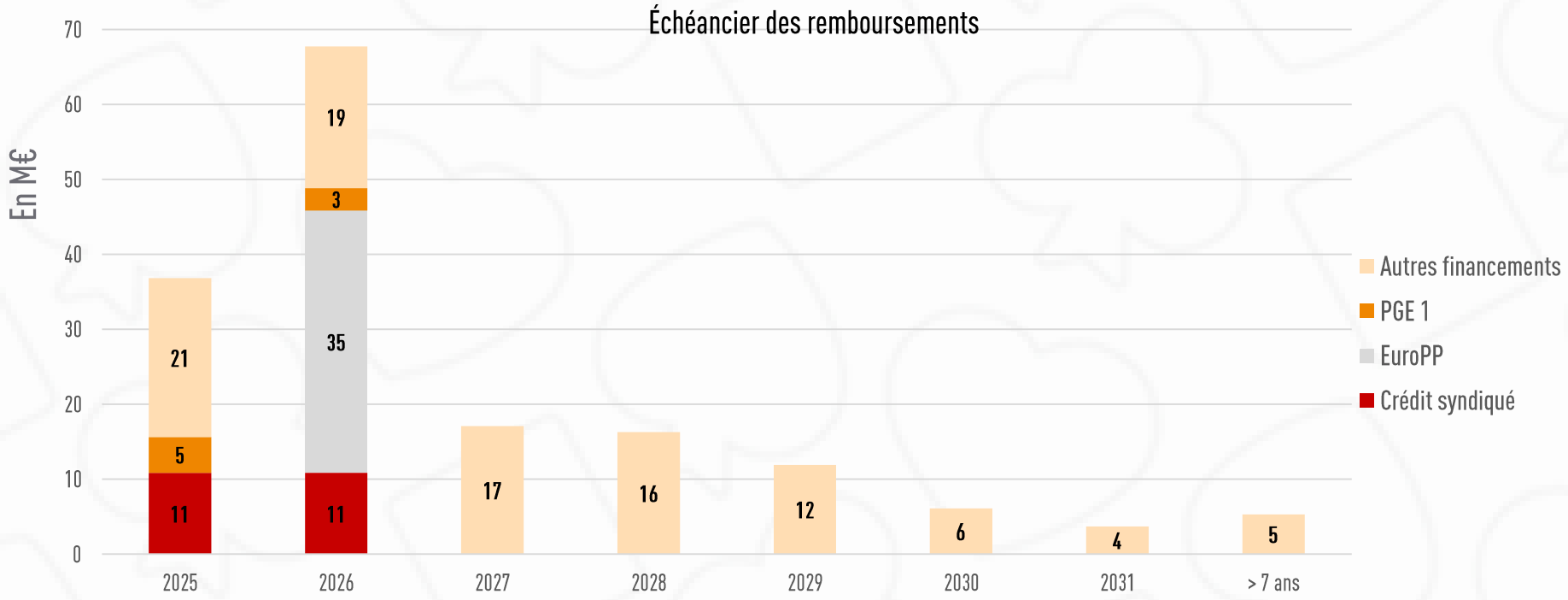
EN M€	2024	2023
Emprunts obligataires	35,0	35,0
Emprunts bancaires et crédits-baux immobiliers	148,5	130,4
Autres	2,0	2,3
Endettement brut (*)	185,5	167,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	117,2	149,4
- Prélèvements des jeux	-35,8	-35,6
= Trésorerie nette des prélèvements	81,4	113,8
Endettement net	104,1	53,9

(*) La notion d'« endettement brut » répond à la définition convenue avec les partenaires obligataires et bancaires pour suivre l'évolution de l'endettement net du Groupe. Elle comprend l'ensemble des emprunts obligataires et bancaires, les crédits-baux immobiliers retraités selon l'ancienne norme IAS17, ainsi que la dette souscrite auprès de la société Ispar. Elle n'inclut pas les autres contrats retraités selon la norme IFRS16.

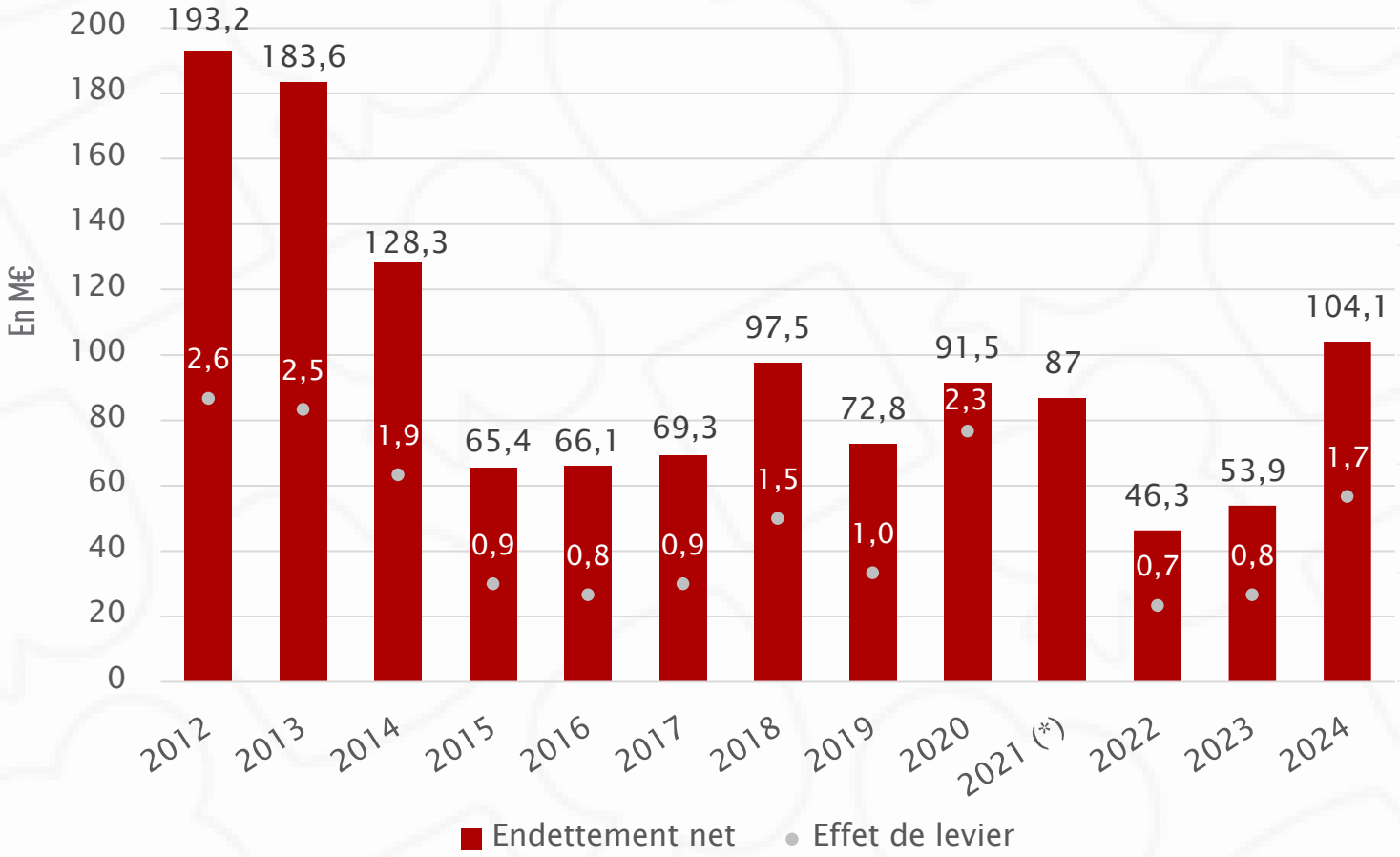
Structure financière solide

Au 31 octobre 2024

- **Dette financière nette :** **104,1 M€**
- Gearing (sur capitaux propres) 0,3x
- Effet de levier (sur EBITDA) 1,7x



Dette financière nette



(*) Effet de levier non applicable en 2021 en raison d'un EBITDA négatif

LE DÉVELOPPEMENT DURABLE (RSE)

Une démarche volontariste

- **Renouvellement de notre adhésion au Pacte Mondial des Nations Unies**

  La plus grande initiative internationale de développement durable et de responsabilité sociétale d'entreprise

  → Premier groupe de notre secteur d'activité à avoir rejoint cette initiative

- **Signature des WEPs (Women's Empowerment Principles)**

  Initiative conjointe d'ONU Femmes et du Pacte mondial des Nations Unies afin de promouvoir l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes sur le lieu de travail, sur le marché et dans la communauté

- **Participation à l'expérimentation ACT Tourisme de l'ADEME**

  Sur le volet « Pas à Pas », définition d'une stratégie de décarbonation de nos activités

Une démarche volontariste

- **Obtention du label engagé RSE niveau progression**
  Délivré par AFNOR Certification

- **Obtention du label Responsability Europe**
  Délivré par AFNOR Certification

- **Troisième notation extra-financière dans le cadre du Prêt « Pact »**
  + 4 points par rapport à l'an dernier et +13 points par rapport au benchmark

LES PERSPECTIVES

Environnement métier

- Pérennisation des clubs de jeux / Avenue de la Grande Armée
- Jeux en ligne

Poursuite des rénovations



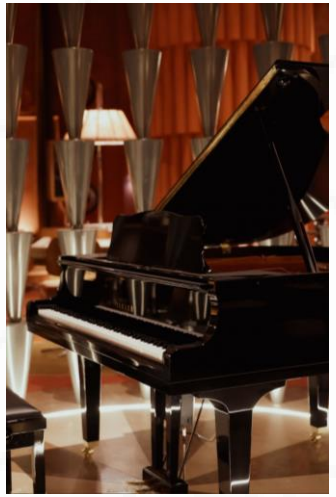
En date du 28 janvier 2025

Poursuite des rénovations

Royal Palm







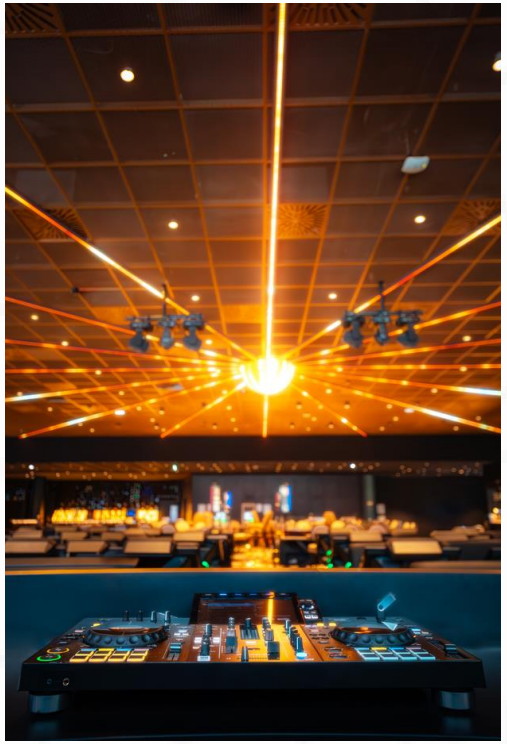


Casino Royal Palm

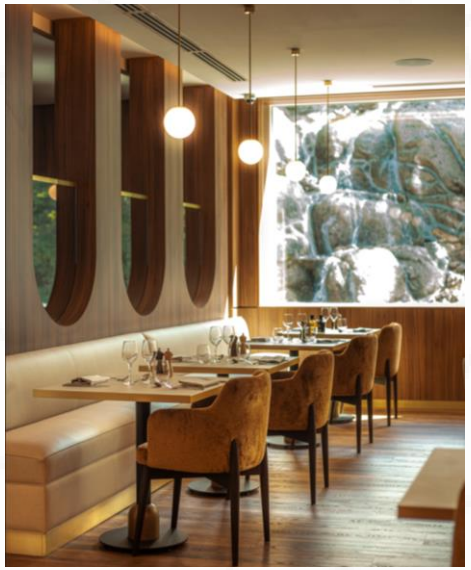


Poursuite des rénovations

La Tour de Salvagny







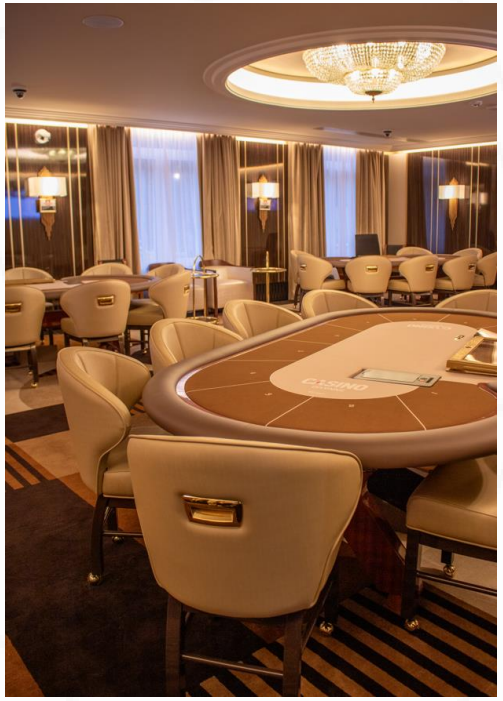




Poursuite des rénovations

Divonne





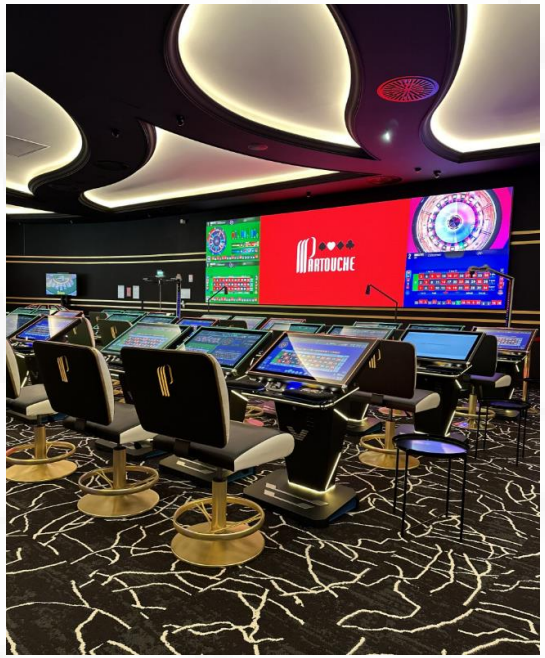


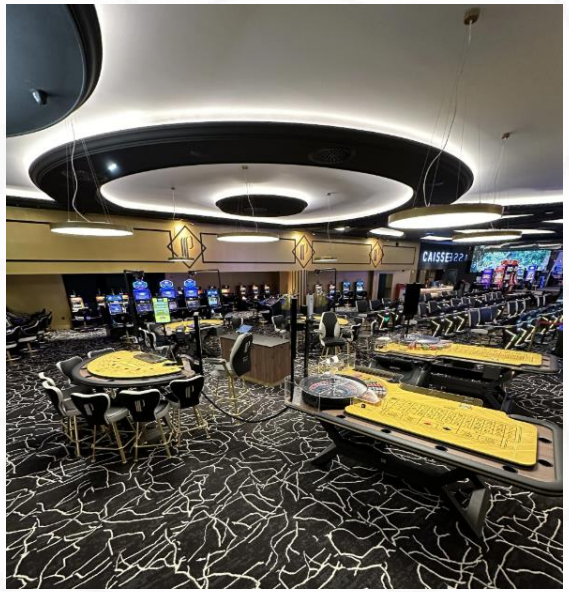




Poursuite des rénovations

Annemasse











Poursuite des rénovations

Vichy







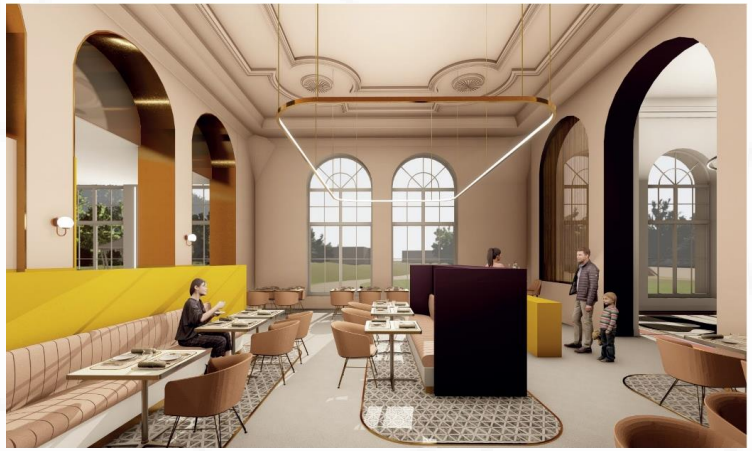


Poursuite des rénovations

Contrexéville









Merci