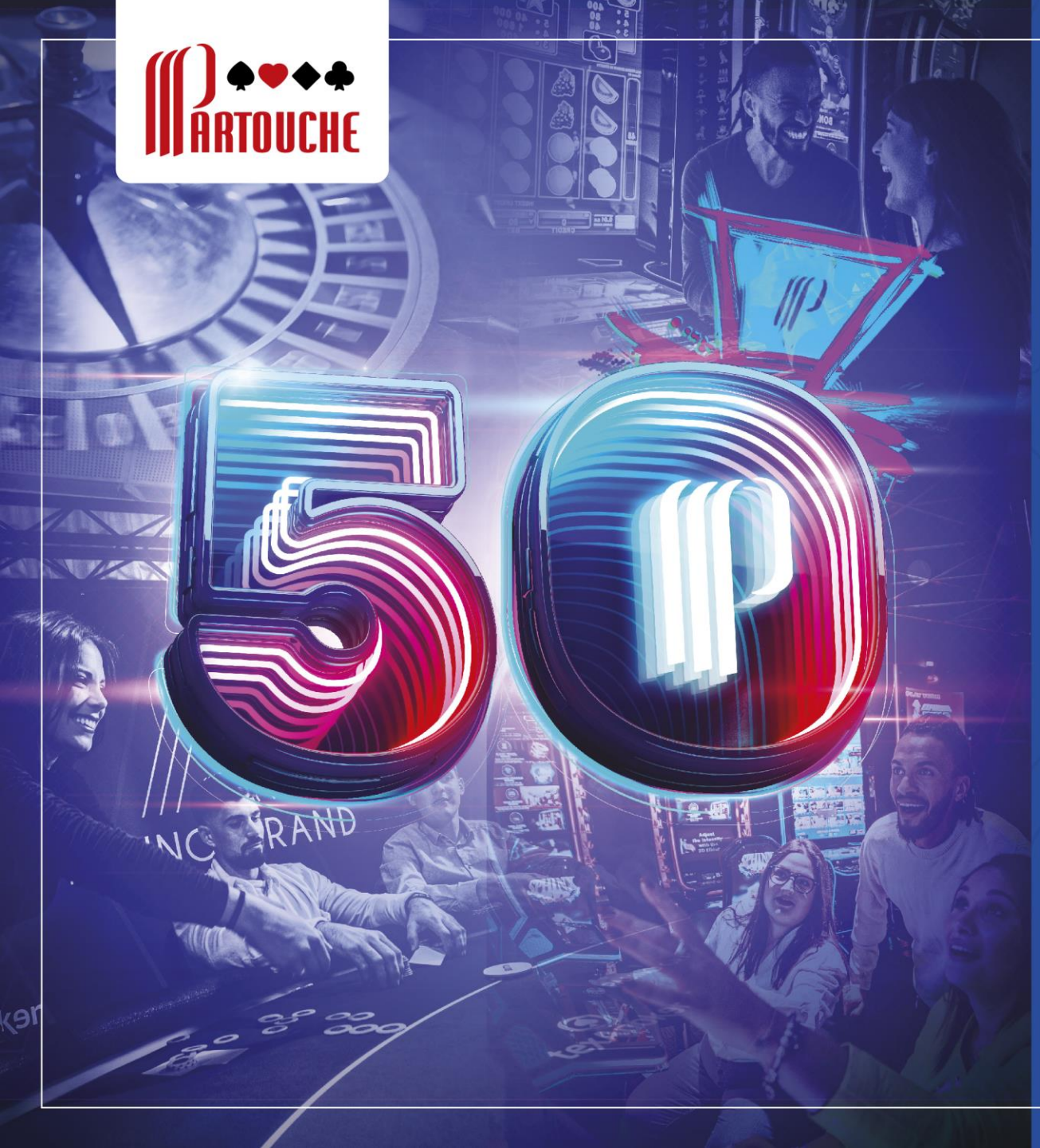


PRÉSENTATION DES RÉSULTATS 2022

(EXERCICE CLOS AU 31 OCTOBRE 2022)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DU 22 MARS 2023

SOMMAIRE

A. Les faits marquants

B. États financiers annuels 2022

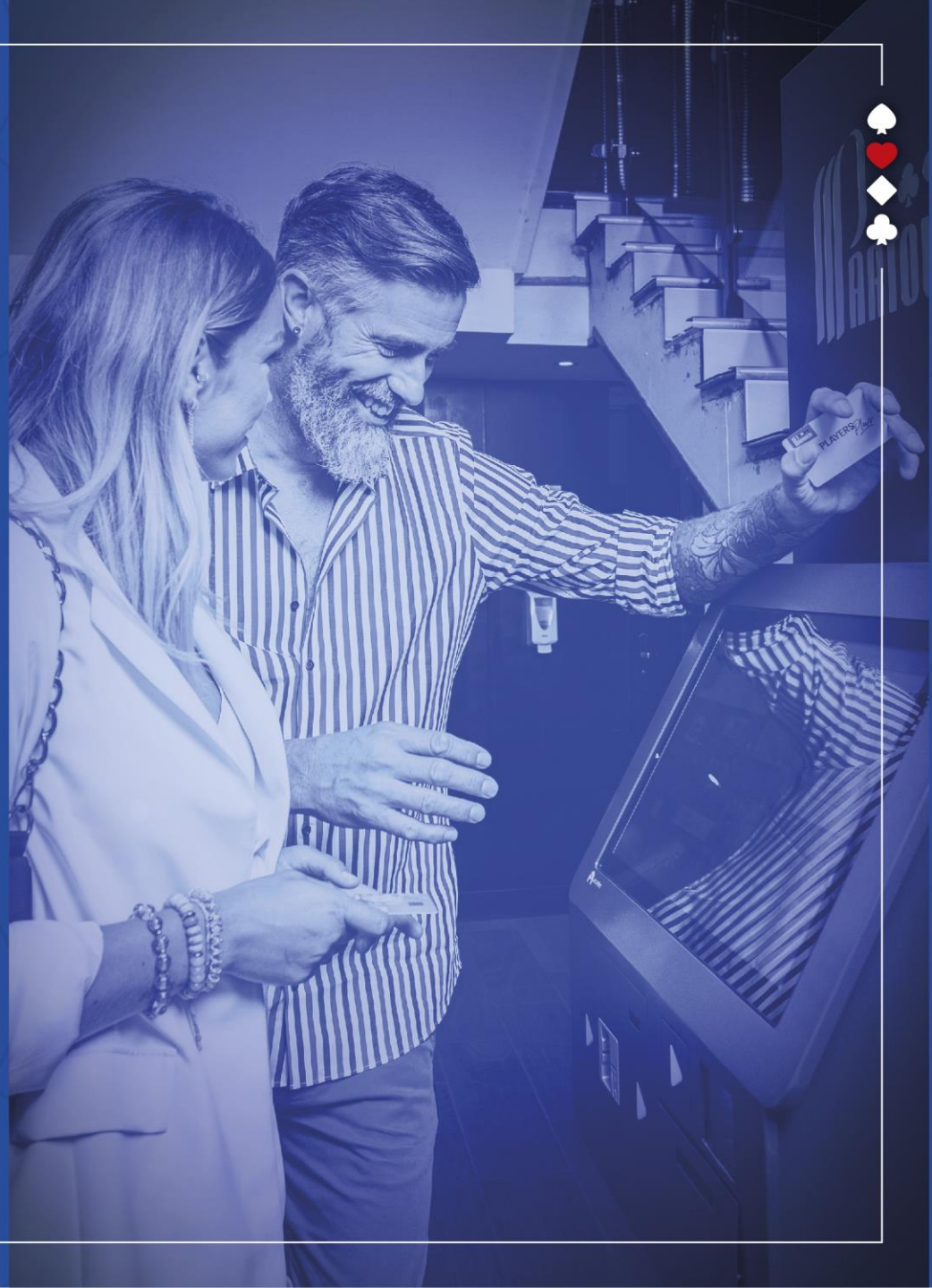
C. Actualités et perspectives

D. Les résolutions

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 22 MARS 2023

A – LES FAITS MARQUANTS

(Données exercice 2021/2022, clos au 31 octobre 2022)



POINTS CLÉS 2022

- Activité pénalisée par les contraintes sanitaires jusqu'à la mi-mars 2022 puis en croissance sur la deuxième partie de l'exercice

- Performance opérationnelle de bonne facture :
  - ✓ PBJ : 636,7 M€ (+81,8%)
  - ✓ CA : 388,8 M€ (+52,0 %)
  - ✓ EBITDA : 75,6 M€ (vs 13,0 M€ en N-1)
  - ✓ Résultat net : 37,1 M€ (vs - 55,9 M€ en N-1)

- Poursuite des Capex de restructuration et de rénovation

- Endettement net (hors IFRS 16) en baisse (46,3 M€)

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 22 MARS 2023

B – LES ÉTATS FINANCIERS

(Données exercice 2021/2022, clos au 31 octobre 2022)



PRODUIT BRUT DES JEUX

DÉCOMPOSITION DU PBJ PAR JEUX

En m€	2022	2021	VARIATION	%
PBJ MAS	500,0	224,6	+275,4	x 2,2
PBJ Jeux Trad. Non Électroniques	68,2	61,4	+6,8	+11,1%
PBJ Jeux Électroniques	68,4	29,5	+38,9	x 2,3
PBJ Paris sportifs	-	34,6	-34,6	n/a
PRODUIT BRUT DES JEUX	**636,7**	**350,2**	**+286,5**	**+81,8%**

CONSTRUCTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

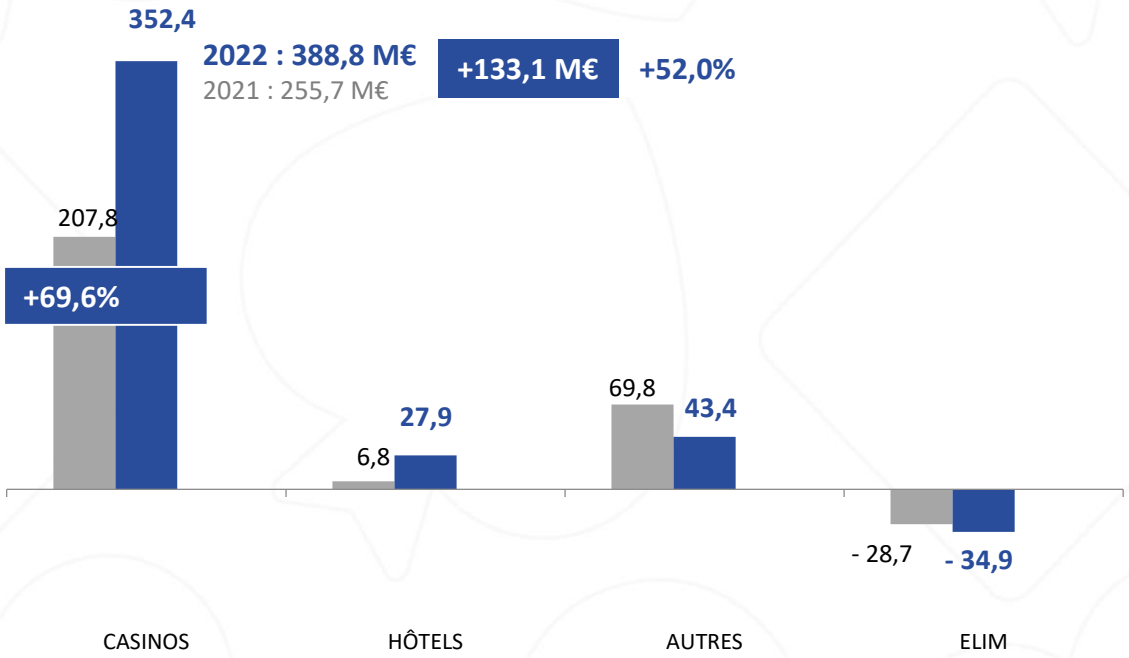
En m€	2022	2021	VARIATION
PRODUIT BRUT DES JEUX	636,7	350,2	+81,8%
Prélèvements	-331,1	-134,2	x 2,5
PRODUIT NET DES JEUX	305,5	215,9	+41,5%
CA Hors PNJ	86,1	41,1	x 2,1
Programme de fidélisation (norme IFRIC 13)	-2,8	-1,4	x 2,0
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**388,8**	**255,7**	**+52,0%**

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

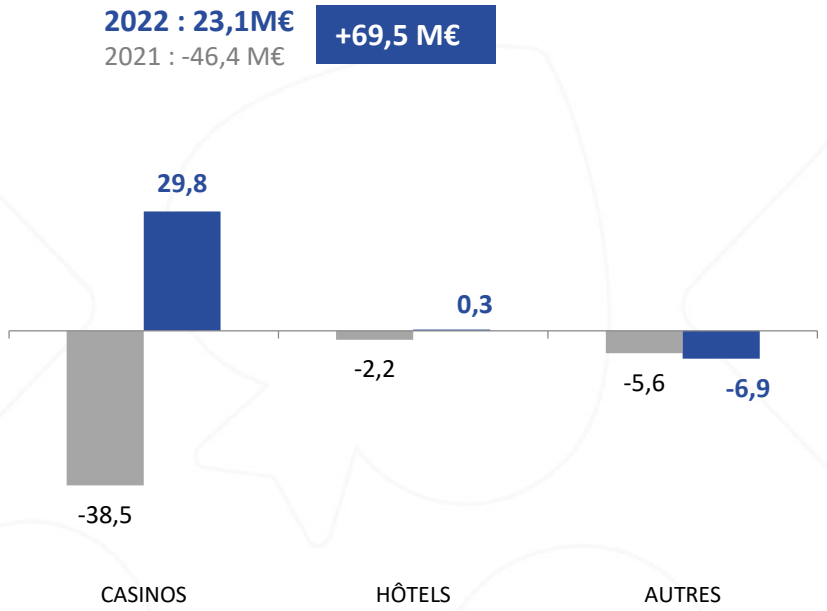
En m€	2022	2021	VARIATION
CASINOS	351,4	206,9	+69,8%
dont PNJ *dont autres activités* *dont programme de fidélisation*	*305,5* *48,7* *-2,8*	*185,2* *23,1* *-1,4*	*+65,0%* *x 2,1* *x 2,0*
HÔTELS	24,9	6,2	x 4,0
AUTRES	12,5	42,6	-70,7%
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**388,8**	**255,7**	**+52,0%**

PERFORMANCE PAR ACTIVITÉ

Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant



COMPTE DE RÉSULTAT

FORTE PROGRESSION DES RÉSULTATS PORTÉE PAR LA REPRISE D'ACTIVITÉ

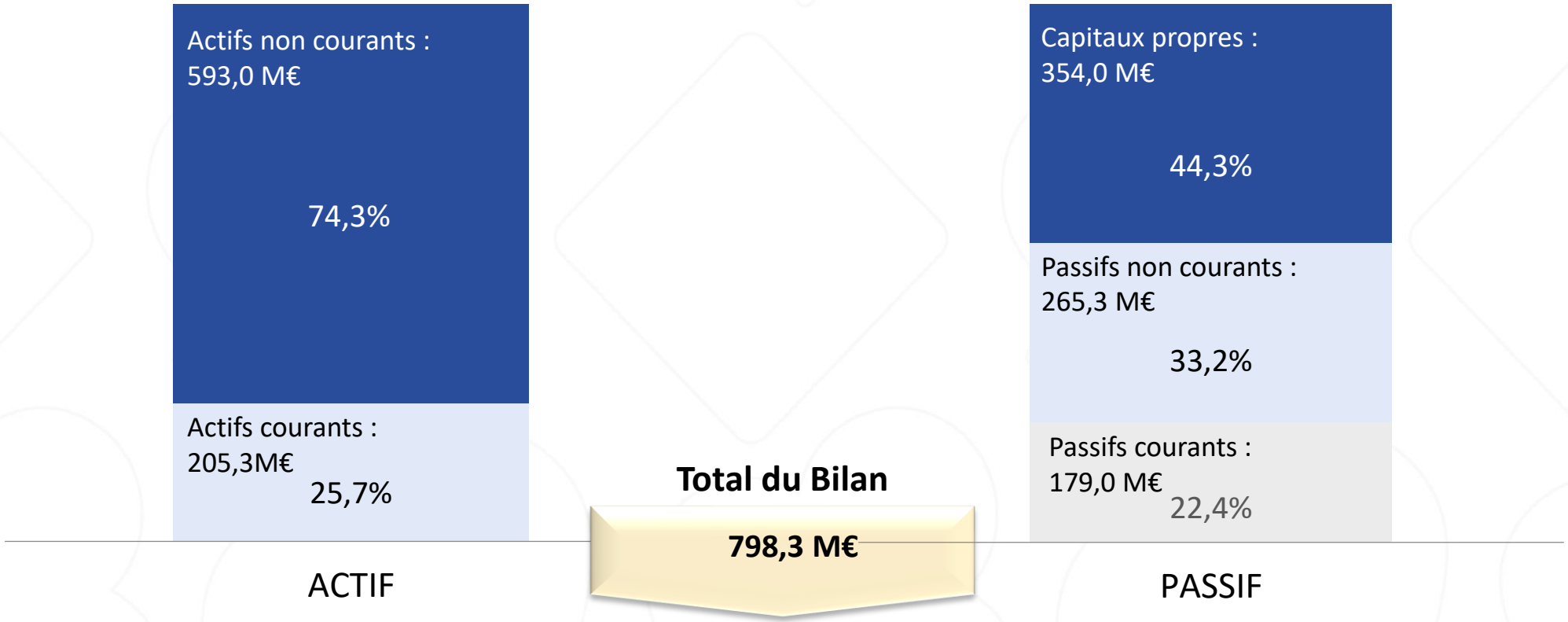
En m€	2022	2021	ÉCART	%
Chiffre d'affaires	388,8	255,7	+133,1	+52,0%
Achats et charges externes	-122,0	-131,1	+9,1	-6,9%
Impôts et taxes	-17,3	-10,9	-6,4	+58,7%
Charges de personnel	-168,0	-104,2	-63,8	+61,2%
Amortissements et dépréciations sur immobilisations	-51,5	-56,1	+4,7	-8,3%
Autres produits et charges opérationnels courants	-6,9	0,2	+7,1	
Résultat opérationnel courant	**23,1**	**-46,4**	**+69,5**	**N/A**
Autres produits et charges opérationnels non courants	3,5	19,4		
Résultat sur cession de participations consolidées	14,1	-		
Dépréciation des actifs non courants	-	-18,5		
Résultat opérationnel non courant	**17,6**	**0,9**	**+16,7**	
Résultat opérationnel	**40,7**	**-45,5**	**+86,2**	**N/A**
Résultat financier	-2,3	-3,8	+1,5	N/A
Résultat avant impôt	38,4	-49,3	+87,7	N/A
Impôts sur les bénéfices	0,5	-5,5	+6,1	N/A
Impôts de CVAE	-1,7	-1,0	-0,6	N/A
Résultat après impôt	**37,3**	**-55,8**	**+93,1**	N/A
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	-0,1	-0,0	-0,1	
Résultat net total	**37,1**	**-55,9**	**+93,0**	**N/A**
dont part du Groupe	*34,2*	*-51,9*	*+86,1*	
dont part des minoritaires	*2,9*	*-3,9*	*+6,9*	

TABLEAUX DE FLUX

En m€	2022	2021
Capacité d'autofinancement avant BFR, intérêts financiers et impôts	81,8	31,5
Incidence de la variation de BFR	7,8	12,6
Intérêts versés	-5,0	-4,4
Impôts payés	-6,1	-2,2
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	**78,5**	**37,5**
Acquisition de titres de participations nette	-1,4	-
Cession de sociétés consolidées	20,7	-
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-0,7	-0,3
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-40,9	-33,7
Prêts et avances consentis	-1,6	-0,3
Cession d'immobilisations corporelles	6,7	3,6
Remboursements reçus sur prêts	0,8	0,3
Autres flux	-	-0,3
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**-16,2**	**-30,4**
Émission d'emprunts	21,6	64,0
Remboursement des dettes financières	-96,8	-30,5
Dividendes payés aux minoritaires	-0,5	-0,1
Autres flux	0,0	0,0
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	**-75,6**	**33,4**
Incidence de la variation de taux de change	1,0	-0,3
VARIATION DE TRÉSORERIE	**-12,2**	**40,3**

UN BILAN RENFORCÉ

Principaux postes



FORTE BAISSE DE L'ENDETTEMENT NET

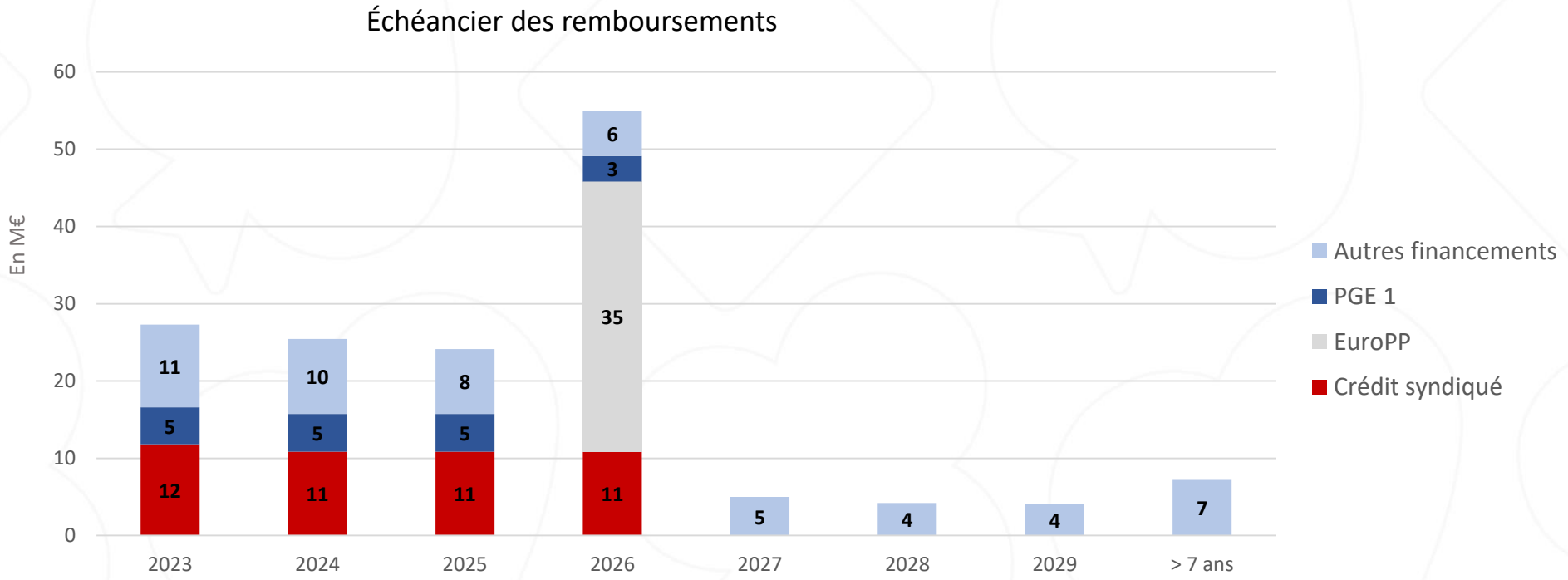
En m€	2022	2021
Emprunts obligataires	35,0	35,0
Emprunts bancaires et crédits-baux immobiliers	138,5	201,1
Autres	2,9	3,0
Endettement brut (*)	**176,4**	**239,1**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	166,9	178,8
- Prélèvements des jeux	-36,8	-26,7
= Trésorerie nette des prélèvements	130,1	152,1
Endettement net	**46,3**	**87,0**

(*) La notion d'« endettement brut » répond à la définition convenue avec les partenaires obligataires et bancaires pour suivre l'évolution de l'endettement net du Groupe. Elle comprend l'ensemble des emprunts obligataires et bancaires, les crédits-baux immobiliers retraités selon l'ancienne norme IAS17, ainsi que la dette souscrite auprès de la société Ispar. Elle n'inclut pas les autres contrats retraités selon la norme IFRS16.

STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

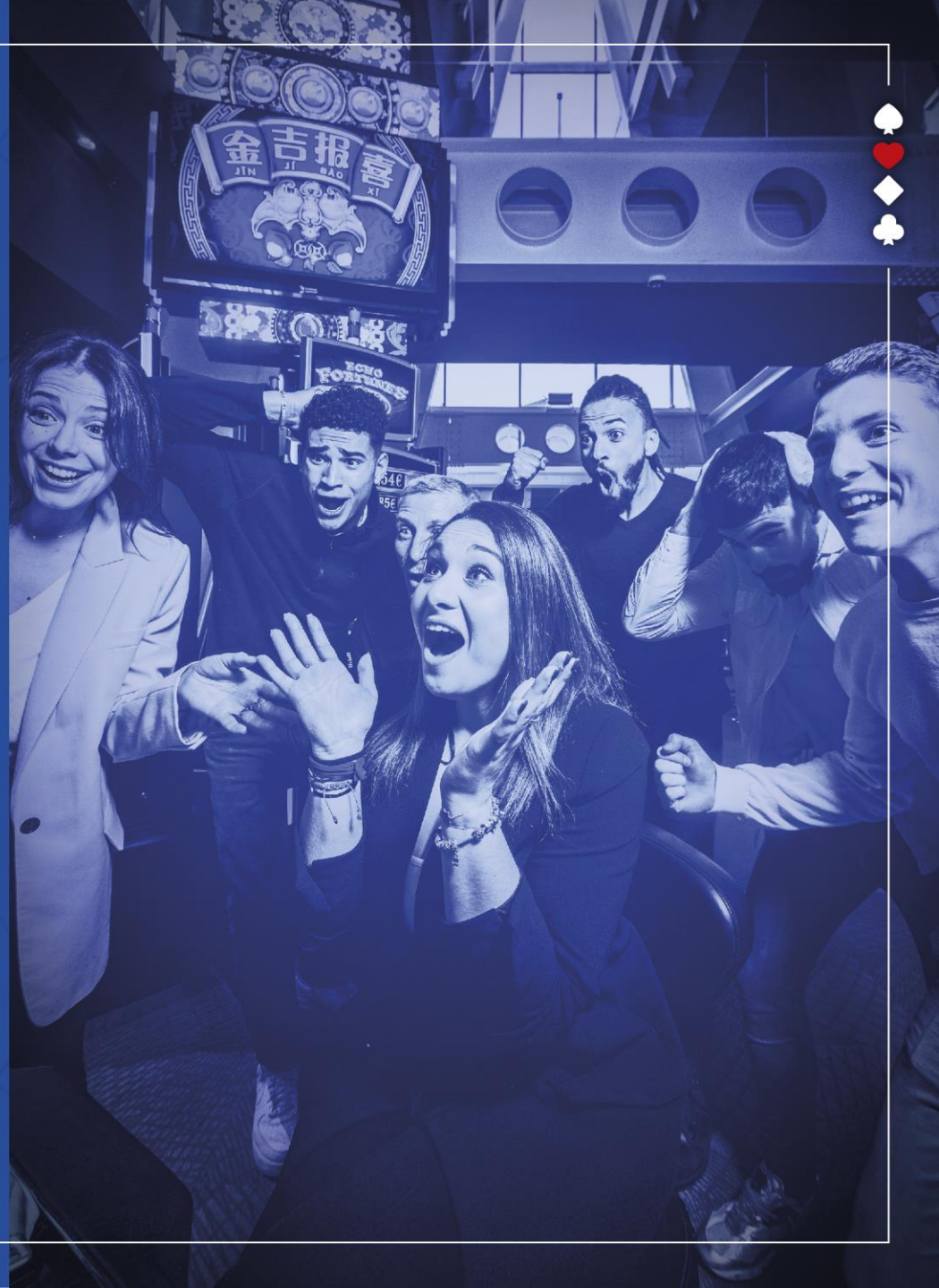
Au 31 octobre 2022

- **Dette financière nette de 46,3 M€**
- Gearing 0,1x (sur capitaux propres)
- Effet de levier 0,7x (sur EBITDA)



PRÉSENTATION DES RÉSULTATS
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 22 MARS 2023

C – ACTUALITÉS ET PERSPECTIVES



CHIFFRE D'AFFAIRES – 1er TRIMESTRE 2023

En m€	2023	2022	VARIATION	2020
PRODUIT BRUT DES JEUX	171,9	141,8	21,3%	174,8
Prélèvements	-75,2	-59,3	26,8%	-71,8
PRODUIT NET DES JEUX	96,8	82,5	17,3%	103,0
CA Hors PNJ	20,5	16,6	23,6%	24,6
Programme de fidélisation (norme IFRIC 13)	-0,8	-0,9	-10,7%	-0,9
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**116,4**	**98,1**	**18,6%**	**126,7**

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En m€	2023	2022	VARIATION	2020
CASINOS	108,9	91,9	18,5%	117,5
HÔTELS	5,2	3,9	34,1%	1,4
AUTRES	2,3	2,3	-2,7%	7,9
CA TOTAL CONSOLIDÉ	**116,4**	**98,1**	**18,6%**	**126,7**

POURSUITE DES INVESTISSEMENTS

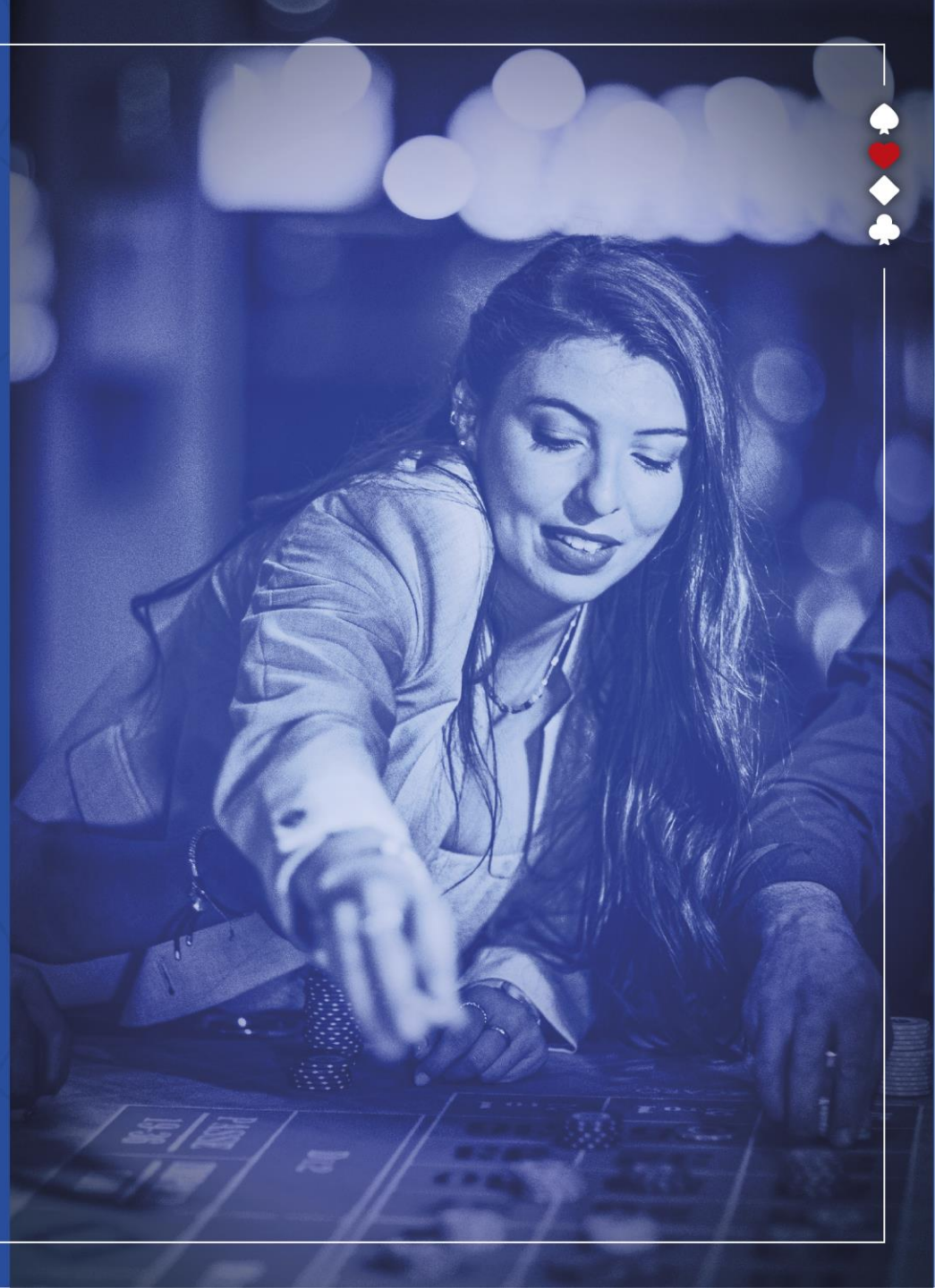


CONFIANCE DANS LES PERSPECTIVES

- Poursuite du renforcement de l'attractivité de l'offre
- Maintien d'une structure financière saine et solide
- Poursuite de la croissance et confiance dans les perspectives
- Lancement du Joker Club

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 22 MARS 2023

D – LES RÉSOLUTIONS



RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

I. PREMIÈRE RÉSOLUTION : Approbation des comptes sociaux

II. DEUXIÈME RÉSOLUTION : Quitus aux membres du Directoire

III. TROISIÈME RÉSOLUTION : Affectation du résultat de l'exercice

IV. QUATRIÈME RÉSOLUTION : Approbation des comptes consolidés

V. CINQUIÈME RÉSOLUTION : Examen du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-86 du Code de commerce et approbation desdites conventions

VI. SIXIÈME RÉSOLUTION : Renouvellement du mandat de membre du Conseil de surveillance de Monsieur Walter BUTLER

VII. SEPTIÈME RÉSOLUTION : Renouvellement du mandat de membre du Conseil de surveillance de la SA BUTLER CAPITAL PARTNERS

VIII. HUITIÈME RÉSOLUTION : Renouvellement du mandat de membre du Conseil de surveillance de Madame Salomé PARTOUCHE

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

IX. NEUVIÈME RÉSOLUTION : Nomination d'un nouveau membre au Conseil de surveillance

X. DIXIÈME RÉSOLUTION : Mise en place de la procédure visant au rachat d'actions propres par application de l'article L.22-10-62 du Code de commerce

XI. ONZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments de la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux - article L.225-82-2 et L225-100 du Code de commerce

XII. DOUZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2022 à M. Patrick PARTOUCHE

XIII. TREIZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2022 à M. Isidore PARTOUCHE

XIV. QUATORZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2022 à Mr Fabrice PAIRE

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

XV. QUINZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2022 à Mr Ari SEBAG

XVI. SEIZIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2022 à Mme Kathy ZENOU

XVII. DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2022 à Mr Jean-François LARGILLIÈRE

XVIII. DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION : Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2022 à Mr Benjamin ABOU

XIX. DIX-NEUVIÈME RÉSOLUTION : Rémunération d'activité du Conseil de Surveillance

XX. VINGTIÈME RÉSOLUTION : Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

XXI. VINGT-ET-UNIÈME RÉSOLUTION : Délégation de compétence consentie au Directoire en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires

XXII. VINGT-DEUXIÈME RÉSOLUTION : Délégation de compétence consentie au Directoire en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression du droit préférentiel de souscription

XXIII. VINGT-TROISIÈME RÉSOLUTION : Délégation de compétence consentie au Directoire à l'effet de procéder à l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10% du capital, pour rémunérer des apports en nature

XXIV. VINGT-QUATRIÈME RÉSOLUTION : Délégation de compétence consentie au Directoire à l'effet d'augmenter le capital par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres

XXV. VINGT-CINQUIÈME RÉSOLUTION : Délégation de compétence consentie au Directoire à l'effet d'augmenter le capital sans droit préférentiel de souscription par placement privé

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

XXVI. VINGT-SIXIÈME RÉSOLUTION : Délégation de compétence consentie au Directoire à l'effet de procéder à une réduction de capital par annulation des actions propres rachetées dans les conditions prévues par l'article L. 22-10-62 du Code de commerce

XXVII. VINGT-SEPTIÈME RÉSOLUTION : Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités